



# ราชกิจจานุเบกษา

# นิตยสารสำหรับข้าราชการ

CIVIL OFFICIALS' MAGAZINE



ปีที่ ๕ ฉบับที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๐๓

ความรู้เกี่ยวกับราชการในทางปฏิบัติงานและสอบเขียน:

ງរីសារម្មាយការ

ខេមណែនាំយើងឈប់ខែងបិទការសំនៀជាន រ.ល. សំខាន់ភាគ រ.ល.

## គន់ក្រសាន្តរបៀវិជ្ជកម្ម

លេខាធិការ ៩.២. ផ្តើមប្រព័ន្ធនាំខ្លួន នរោងលេខាធិការ ៩.២. ផ្តើមនរោងប្រព័ន្ធនាំខ្លួន  
ជូនចំណែក នរោង ॥នេះ អគ្គិស្សការងារ និងសំខាន់ការងារ ៩.២. ផ្តើមការ ៥៥

## บรรณาธิการ และผู้จัดการ

## นายประวัติ ณ นคร

กองบรรณาธิการ

นายไสร์จ สุจริตกุล

ນາບສາຍງົວ พ່ມແດງ

นายชาติ ประมูลผล

ระเบียบการรับ ค่าบำรุงร่วมค่าสั่งบีดะ ๑๖ บาท ของรับพร้อมกับตั๋งเงินค่าบำรุงด้วยหน้าไปยัง “ผู้ดีการวารสารข้าราชการ ด้านกังงาน ก.พ. ในพระบรมมหาราชวัง พระนคร” ถ่ายเงินที่ที่ทำการไปรษณีย์หน้าพระ dane (สำหรับตามกระทรวงทุกกระทรวงในพระนคร) ตั้งทางโทรศัพท์เบอร์ ๗๔๒

พิมพ์ที่ ร.พ. จุล意境 ๔๐ ถนนบำรุงเมือง พระนคร นายสุดใจ เข็อมวัฒน์ ผู้พิมพ์ไทยนา ๒๕๓๗

๙๘

สำนักงาน ก.พ. CIVIL SERVICE COMMISSION ของประเทศไทย พลีปีโนนส์

ວຽກສ່າງບ້າຮາຍການ ນຶ່ງທີ 5 ຂອບນຶ່ງທີ 10 ຕຸລາຄມ 2503

## ถ้อยกราสang

ในฉบับนี้ นอกจากจะมีเรื่องค่างๆ ที่ลงติดต่อกันมาตามปกติแล้ว ให้เพิ่มเรื่อง “ศัพท์ราชการ” ตามคำเรียกร้องของสมาชิกที่ให้แบ่งตัวอื่นราชการค่างๆ เป็นภาษาอย่างดุจชื่อเรื่องหนึ่ง ต่อไปเรื่อง “หัวหน้าต้องการดูก่อนอ้างอย่างไร” ที่จะนำไปแล้ว ก็ได้นำเรื่อง “ลูกน้องต้องการหัวหน้าอ้างอย่างไร” มาเสนอแทนต่อไป

ขณะนี้ วารสารข้าราชการยังเป็นหนึ่งคำเรียกร้องของสมาชิกอยู่อีกด้วยเรื่อง เช่น เรื่องทดสอบและวิธีการเกี่ยวกับ เครื่องราชอิสริยาภรณ์ และ เครื่องแบบ และ เฉลย ข้อสอบค่างๆ สำหรับเรื่องเครื่องราชอิสริยาภรณ์นั้น เรายังพร้อมอยู่ในมือแล้ว จะได้นำลงในเรื่องนี้ ต่อไปการเดินข้อสอบค่างๆ ก็ได้รับความไว้หด้ายิ่งตามธรรมเนียมแล้ว จะได้หด้วยอย่างพิมพ์เป็นสำคัญไป

สำหรับบัญหาที่สมาชิกถามเกี่ยวกับระเบียบข้าราชการพอดีตอน แตะระเบียบคลังนั้น เดือนนี้ได้ตอบเป็นตัวต่อตัวทั้งทางไปรษณีย์เติ่ยเป็นตัวบันทึก นั่นค้างอยู่บ้างเดือนอยู่ซึ่ง ยังมีบัญหาจะต้องพิจารณาโดยรอบก่อน กับบางเรื่องไม่สมควรลงพิมพ์ แต่ก็ไม่สามารถกอบกู้ ตัวต่อตัวได้ เพราะไม่บอกชื่อจริง สำหรับบัญหาที่ตอบเป็นตัวต่อไปแล้ว หากเป็นหดักการที่ควรทราบกันทั่วไป จะได้นำลงพิมพ์ในภายหลัง

ตามที่เราเคยเรียกชื่อส่วนสมาชิกให้ต่อเรื่องประกวด “ชีวิตข้าราชการ” และให้ต่อภาพแสดงกิจการหรือสถานที่ ทำงานหรือห้องถูของท่านไปลงวารสารข้าราชการบ้างนั้น เราได้รับหน่อยเต็มที่ สำหรับเรื่อง “ชีวิตข้าราชการ” เราขังหัวที่จะได้เรื่องที่ดีเด่นเป็นพิเศษ จากสมาชิกอีก และภาพค่างๆ เราถูกยังห่วงที่จะได้รับจากส่วนสมาชิกมากกว่า จึงขอเรียกชื่อ นามอีกครั้งหนึ่ง.

บรรณาธิการ

# อั่งในฉบับเดือนนี้

## กฎหมาย

ขพชน.ให้ประกาศใช้ พ.ร.บ. และกฎ ก.พ. ที่น่าสนใจ ดังนี้-

๑. พ.ร.บ. ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๐๙ มีสาระสำคัญคือการแบ่งส่วนราชการในกรมตำรวจนั้น แยกต่างกันตามอัน ๆ คือส่วนต่าง ๆ ในกรมตำรวจนั้นจะแบ่งเป็นกองหรือแผนก อาจจะแบ่งเป็นอย่างอื่น เพื่อให้เหมาะสมกับภารกิจของราชการตำรวจนั้นได้

๒. กฎ ก.พ. ฉบับที่ ๒๓๖ (๒๕๐๙) ลงวันที่ ๘ กันยายน ๒๕๐๙ ว่าด้วยการเรียบเรียงส่วนราชการในกรมชลประทาน (รายละเอียดอยู่ในภาคล)

## ระเบียบ

ขพชน.มีระเบียบต่าง ๆ ที่น่าสนใจประกาศใช้ ดังนี้-

๑. หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรีที่ น.ว. ๑๐๔/๒๕๐๙ ลงวันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๐๙ ขึ้นยั่นติดคณะกรรมการรัฐมนตรีว่า การเรียกซื้อส่วนราชการในกฎหมายให้เรียกว่า “ที่ทำการ... .....” เช่น “ที่ทำการสรรพากรจังหวัด” “ที่ทำการอัยการจังหวัด” เป็นต้น

๒. หนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ น.ว. ๑๗/๒๕๐๙ ลงวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๐๙ ให้ เก็บชน อนคบ และขั้นเงินเดือนข้าราชการทหารและข้าราชการพลเรือน สังกัดกระทรวงกลาโหมกับข้าราชการพลเรือนเดียวกัน (รายละเอียดอยู่ในภาคล)

๓. หนังสือกระทรวงศึกษาธิการถึงผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด ที่ ๑๙๙๖/๒๕๐๙ ลงวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๐๙ ข้อมูลความเข้าใจเรื่องการรับเงินรางวัลครุประชานาค ซึ่งได้รับ การยกฐานะเป็นข้าราชการพลเรือนวิสามัญ ตาม พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๔๙๐ ว่า ผู้ที่มีสิทธิได้รับเงินรางวัลทดแทนท้องเป็นครุโรงเรียนประชาชนหรือเทศบาล จึงได้รับการยกฐานะเป็นข้าราชการพลเรือนวิสามัญในวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๔๙๐ เท่านั้น (รายละเอียดอยู่ในภาคล)

## บุคคล

สำนักนายกรัฐมนตรี แต่งตั้งนาวาสัสด ศรีวิพาก หัวหน้ากองระเบียบข้าราชการสำนักงาน ก.พ. ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้ดูแลนักเรียนไทยในประเทศไทยองค์กร สถาบันต่างๆ ที่ตั้งแต่วันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๐๙ กระทรวงศึกษาธิการ แต่งตั้งนายชรัส สมชนา ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิค ภาคพายัพ จังหวัดเชียงใหม่ กองวิทยาลัยเทคนิค ดำรงตำแหน่งศึกษานิเทศก์อีกด้วย

นายเจนจิตร ฤกษ์ผลบุตร ผู้ช่วยผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคภาคพายัพ จังหวัดเชียงใหม่ กองวิทยาลัยเทคนิค ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิค จังหวัดเชียงใหม่ กองวิทยาลัยเทคนิค

นายบัญญัติ สุญสันก์ หัวหน้าฝ่ายวิชาครุอาชีวศึกษา วิทยาลัยเทคนิค กรุงเทพฯ กองวิชาลัยเทคนิค ดำรงตำแหน่งศึกษานิเทศก์อีก

นายสนั่น มีหมะพิน หัวหน้าฝ่ายวิชาช่างถ่ายรูป วิทยาลัยเทคนิค กรุงเทพฯ ดำรงตำแหน่งหัวหน้ากองส่งเสริมอาชีพ

ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๐๓

**กระทรวงเกษตร** นายสมโภช ศุวรรณวงศ์ หัวหน้าแผนกวิจัยวิชาการ กองการข้าว เดินทางไปอบรมและฝึกงานตามโครงการที่ ๑๖ ของศูนย์กลาง เรติไอโอไช่ไทป์ สถานพัฒนาปริมาณุ กรุงไกโร ประเทศอิมปี นิ泊านาด เทือน กำหนดออกเดินทางทันเดือนตุลาคม ๒๕๐๓

นายกติน สุวะพันธุ์ นักกสิกรรมเอก กองพืชพันธุ์ โอนไปรับราชการทางชุมชนกรรัฐมนตรีวิทยาลัย ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๐๓

**กระทรวงการต่างประเทศ** แต่งตั้งนายประนอม ก้องสุมทร ดำรงตำแหน่งเลขาธุการไทย กองคลังสำนักงานปลัดกระทรวง

นายไชต พรไสภพ ดำรงตำแหน่งเลขาธุการไทย กองกฎหมาย กองสนธิสัญญาและกฎหมาย

ตั้งแต่วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๐๓

**กระทรวงคมนาคม** เดือนชั้นและแต่งตั้ง นายสัญญา น้อยเครวงษ์ นายไปรษณีย์โทรเลขไทย ที่ทำการโทรเลข กองคลัง ดำรงตำแหน่งนายไปรษณีย์โทรเลขเอก หัวหน้าที่ทำการโทรเลขกองคลัง กองไปรษณีย์โทรเลข ตั้งแต่วันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๐๓

นายสุขุม คงเหลา ช่างไฟเขตการทางกรุงเทพฯ ดำรงตำแหน่งช่างไฟ กองบำรุงทาง กองทางหลวงแผ่นดิน ตั้งแต่วันที่ ๕ กันยายน ๒๕๐๓

**กระทรวงอุดรศาสตร์** มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้แต่งตั้ง นายอุตตมศักดิ์ ภาสเวชิช ประจำ กองประมาณวิชาช่างกล่อง สำนักนายกรัฐมนตรีดำรงตำแหน่งนายช่างไฟอู่ สำนักงานปลัดกระทรวง อุดรศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๐๓

**กระทรวงสาธารณสุข** แต่งตั้ง พ.ต.ต. ประมวลทรัพย์ สุทธบุตร นายแพทย์ไทยประจำกรม ดำรงตำแหน่ง นายแพทย์ไทย โรงพยาบาลแม่ช่องสอน

แพทย์หญิง สุวนัน พรไกวิท นายแพทย์ไทยโรงพยาบาลเมืองนครสวรรค์ ดำรงตำแหน่งนายแพทย์ไทยโรงพยาบาลหญิง

นายแพทย์ สุวิทย์ เกียรติเสวี นายแพทย์ไทย โรงพยาบาลเมืองอุทัยธานี ดำรงตำแหน่งนายแพทย์ไทย โรงพยาบาลเมืองนครสวรรค์

นายแพทย์ประพันธ์ อิศราภู พ อชุบยา นายแพทย์ไทยโรงพยาบาลเมือง ลพบุรี ดำรงตำแหน่งนายแพทย์ไทย โรงพยาบาลหญิง

แพทย์หญิงวิมลวรรณ วิภาตแพทย์ นายแพทย์ไห โรงพยาบาลเมืองสมุทรปราการ ดำรงตำแหน่งนายแพทย์ไห โรงพยาบาลเมือง

แพทย์หญิงวิลิศ ชนะสิริ นายแพทย์ไห โรงพยาบาลเมืองครราชสีมา ดำรงตำแหน่งนายแพทย์ไห โรงพยาบาลเมือง

ตั้งแต่วันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๐๓

นายสิน วรนิชร์ เกษชกรโภ ประจำกรม ดำรงตำแหน่งเกษชกรโภ โรงพยาบาลเมืองสมุทรสาคร

นายแพทย์สรชง หัสดนาฎชล นายแพทย์เอก โรงพยาบาลสมเด็จเจ้าพระยา ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลบึงกุ่ยฯ อ่อน

ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๐๓

### กระทรวงการคลัง แต่งตั้งนายปริญญา ชาลีธรรม หัวหน้ากองนิติการ ให้ประจำกรม

นายเทียน ช้อกวัช สารวัตรชั้น ๑ กองตรวจสินค้าเข้า ดำรงตำแหน่งหัวหน้ากองนิติการ

นายศิริ วงศิริ นายค้านชั้น ๑ ด่านศุลกากรหนองคาย ดำรงตำแหน่งนายค้านชั้น ๑ ด่านศุลกากรอรัญประเทศ

นายประเสริฐ กระติบุตร ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองพิธีการนำเข้าและส่งออก ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการกองพิธีการนำเข้าและส่งออก

นายประสงค์ กล้าหาญ นายค้านชั้น ๑ ด่านศุลกากรอรัญประเทศ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการกองพิธีการนำเข้าและส่งออก

ตั้งแต่วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๐๓

### กระทรวงมหาดไทย แต่งตั้งนายณอน จารุพันธ์ นายอันเกอร์โนด จังหวัดสงขลา ดำรงตำแหน่งนายอำเภอทะก้าหุ่ง จังหวัดพังงา

นายมนตรี ภูดิจันทร์ ปลัดอิเล็กโกรไทน์เมืองเชียงใหม่ ไปประจำจังหวัดอุบลราชธานี

ตั้งแต่วันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๐๓

นายสมศักดิ์ ตามไท นายอันเกอร์โนด ไปประจำกองการเข้าหน้าที่ กรมมหาดไทย

นายพรหม ขาวัญสกุล นายอันเกอร์โนดปุ่ม ดำรงตำแหน่งนายอัมกอหน่อง ขาหม่าง

นายเกียรติ สวัสดิเกียรติ นายอัมกอเมืองอุทัยธานี ดำรงตำแหน่งนายอัมกอหนูฯ

นายบรรหาร อุทัยภาส นายอ่าเภอคนองชาห์ย่าง ตัวร่าง挺แท้แน่นนายอ่าเภอ  
เมืองอุทัยธานี

ตั้งแต่วันที่ ๙ กันยายน ๒๕๐๓

นายแข่น มลินทางกุรุ ช่างไทย กองประจำกรุงเทพฯ ตัวร่าง挺แท้แน่นหัวหน้า  
แผนกสำรวจ กองประจำกรุงเทพฯ ตั้งแต่วันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๐๓

ให้ข้าราชการรักษาการใน挺แท้แน่น

นายสิน สุวรรณ ปลัดอ่าเภอไทรเมืองสงขลา ไปรักษาการใน挺แท้แน่นนายอ่าเภอ  
ระโนด จังหวัดสงขลา

นายเจิม เจิมพิจิตร ปลัดอ่าเภอไทรเมืองนครศรีธรรมราช ไปรักษาการใน  
挺แท้แน่นนายอ่าเภอเมืองยะรัง จังหวัดปัตตานี

นายแจ้ว จันทรอาภา ปลัดอ่าเภอไทรหุ่งสง ไปรักษาการใน挺แท้แน่นนาย  
อ่าเภอปะนาเระ จังหวัดปัตตานี

นายนิทัศน์ ໄสเจษยะ ปลัดอ่าเภอไทรหาดใหญ่ ไปรักษาการใน挺แท้แน่นนาย  
อ่าเภอจะนะ จังหวัดสงขลา

ตั้งแต่วันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๐๓

อนุญาตให้ นายสิน เอกสุวรรณ นายอ่าเภอคำชาดี จังหวัดนครพนม ลาออกจากราชการเพื่อ  
รับบำเหน็จน้ำยาสูเหตุสูงอายุ ตั้งแต่วันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๐๓

## ประกาศ

### ผู้นี้ขอห้าม

พยานาถสาวผู้ใดนรบเนื้บข้อมั่นคงคับของโรงพยานาถโดยบินยอม  
ให้สูญเสียไปพักในห้องของตน จึงถูกลงโทษตัดเงินเดือน ๑๐ %  
๔ เดือน

เช.....ขอยกโทษ!

## บ่าวสอบข้าราชการ

□ □ □

### บ่าวสอบแข่งขัน

ทราบว่าส่วนราชการต่อไปนี้ จะเปิดสอบแข่งขันวิชาข้าราชการพลเรือนชั้นตรีในไม่ช้านี้ ดัง

- (๑) กรมทางหลวงแผ่นดิน
- (๒) กรมสหกรณ์พาณิชย์

### บ่าวสอบคัดเลือก

ทราบว่า กรมต่อไปนี้จะเปิดสอบคัดเลือกบรรจุผู้ได้รับปริญญา หรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ ดังต่อไปนี้

- ๑. สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรฯ ปริญญารัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิตเกียรตินิยม ชั้นโท ขั้น ๔,๖๐๐ บาท ๘ อัตรา
- ๒. สถาบันการศรษฎิ์แห่งชาติ ประกาศนียบัตรประวิคิวชาชีพชั้นสูงแผนกว่างสำรวจจากวิทยาลัยเทคโนโลยี ชั้นตรี ขั้น ๗๕๐ บาท ๘ อัตรา
- ๓. สำนักงานปลัดกระทรวงบุคลิกรรม ปริญญาทางการบัญชี ชั้นตรีขั้น ๕๐๐ บาท ๒ อัตรา
- ๔. กรมสรรพากร ปริญญาพาณิชย์ศาสตร์และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี ชั้นโท ขั้น ๑,๔๐๐ บาท ๕ อัตรา
- ๕. กรมสหกรณ์ที่ดิน ปริญญาศรษฎิ์ศาสตร์สหกรณ์ ชั้นตรี ขั้น ๑,๙๐๐ บาท ๑๐ อัตรา
- ๖. กรมป่าสงวน ปริญญาธรรมศาสตร์ หรือ นิติศาสตร์ หรือ อักษรศาสตร์ หรือ รัฐศาสตร์ ชั้นตรี ขั้น ๘๐๐ บาท ๒ อัตรา
- ๗. กรมการขนส่ง ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ ชั้นตรี ขั้น ๘๐๐ บาท ๒ อัตรา

### รายชื่อผู้สอบแข่งขันวิชาข้าราชการพลเรือนชั้นตรีได้

กรมการสุขาภิบาล

(ประกาศผลเมื่อวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๐๒)

- ๑. นางพัชรา ฤกษ์พจน์
- ๒. นายนานา ชูวงศ์
- ๓. น.ส. อัญชัญ กาญจนพนุ
- ๔. นายคำรงค์ ลินทร์มีทรัพย์

# สรุปเหตุการณ์ทั่วโลก

ไทย.....ชาติ เอื้อประโยชน์



- ๒๒. ส.ค. - รัฐบาลชี้ลือตัดสัมพันธ์ทางการทุกนับสาธารณะโดยมิ尼เก้น ส่วนสหราชอาณาจักรที่วางแผนเพื่อตัดสัมพันธ์ท่อไอเดียนิกัน อันเป็นการกระทำร่วมกันของประเทศภาคี องค์การกลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย โดยเหตุที่สาธารณะโดยมินิกันมีความผิดฐานพยายามทำลายข่าวที่ประเทศน่ากินดีในมิวไบานา กองทัพอากาศ แห่งเวเนซูเอลา แต่ไม่เป็นผลสำเร็จ
- ๒๔. ส.ค. - คณะกรรมการความมั่นคงสหประชาชาติลงมติออกฉันท์รับรองประเทศเอกสารใหม่ย้ายอฟริกา เข้าร่วมเป็นภาคีสหประชาชาติอีก ๙ ประเทศแล้ว คือ ประเทศคิวอาโนร์-ไอส์แลนด์ ประเทศไอล์วี-ไอส์แลนด์ ประเทศไทร์เชอร์ ประเทศอัปเปอร์ ໄวลด้า สาธารณรัฐแห่งองค์กรซึ่งมีนัดรวมที่เมืองบราก้า ชาวด์ สาธารณรัฐชาติ ประเทศกาบอง และสาธารณรัฐยานักฟริการ์ด
- ๒๕. ส.ค. - นายอัลชา นามาล นายกรัฐมนตรีของเดนม ได้เสกชีวิตเมืองลูกพระเบิด ๒ ลูกพระเบิดขึ้นในตึกที่ทำการของเข้า
- นายมานูชา เอกนาล นายกรัฐมนตรีปอร์เชย ได้อวยไปถ้าออกตั๋วชาติที่พระราชวังชาติบรา
- ๓๐. ส.ค. - ชาห์แห่งปอร์เชย ทรงเจริญด้วยนาฬิกาชีฟ เออบานี เก็บนาฬิกรัฐมนตรีคนใหม่ของปอร์เชย
- กษัตริย์สหชนกรุงแต่ด้วย นายน้ำที่ ประธานองค์นัชร์ เก็บนาฬิกรัฐมนตรีคนใหม่ของจอร์นเดน
- ๑. ก.ย. - พราเจ้าชุนบุคดิน อลาลันชาห์ กษัตริย์แห่งสหพันธรัฐอาเก ได้ลั่นพระชนม์ที่กรุงกัวลาลัมเปอร์
- ๖. ก.ย. - เครื่องบิน ๗๐ เครื่องของไซเรียต์ล่าสุดของท่าอากาศยานไปสุรินำมกำลังกองทัพรัฐบาลในแคว้นคาย นี่ การสู้รบทั่วทุกแห่งระหว่างกองทัพรัฐบาลของไก กับชนเผ่าบราบูชาติ ซึ่งสนับสนุนนายอัลแบรต์ คาลอดจิ ผู้ประกาศตั้งรัฐอิสระในแคว้นคาย
- ๘. ก.ย. - นายวิเศษน์ พิล ประธานาธิบดีคอมมิวนิสต์เบอร์มัณฑะวันออกตั้งแก่กรรม
- สถาภแห่งชาติของโภกนติไม่รับรองความพำนอยของประธานาธิบดีค้าชาวุบุ และนาษกรรัฐมนตรี อุमุนบรา ที่จะปลดชั่งกันและกันให้พ้นจากอำนาจหน้าที่
- ๙. ก.ย. - รัฐบาลอุรุกวัยประกาศตัดสัมพันธ์ทางการทุกนับสาธารณะโดยมินิกัน เพื่อให้สอดคล้องกับมติการประชุมของค์การกลุ่มประเทศทวีปเอเชีย
- ๑๐. ก.ย. - เจ้าบุญอุ่น ณ จำปาศักดิ์ ผู้ตรวจราชการทั่วไปในราชอาณาจักรลาว ประกาศเป็นประธานคณะปฏิวัติ และไม่รับรู้อำนาจของเจ้าสุวรรณภูมิ
- ๑๔ ก.ย. - เจ้าบุญอุ่น หัวหน้าคณะปฏิวัติลาว ประกาศวิทยุเรียกร้องให้บรรดาประเทศในกลุ่มโลกเสรี ให้ช่วยเหลือคณะปฏิวัติลาวในการต่อสู้ของกันก่อนมินิสต์ที่กำลังรุกรานดินแดนลาวในขณะนี้

## **News Summary**

Page No. 82

សេរីបំរាប់គ

## HOME

- 1 Sept.** The Constituent Assembly passed a Bill for conservation of wild elephants, a Bill governing the collection of fees by district officials and another Bill for authorising the Government to take measure connected with the International Development Association.

The Fine Arts Department opened an exhibition of archaeological objects collected from the vicinity of the Bhumibol Dam.

- 2 Sept.** The Premier's Office ordered that all government offices should hoist flags at half-mast for 3 days in memory of the late King of Malaya.  
**3 Sept.** The King sent a well-wishing message to the public adding that His Majesty and the Queen had ended the state visit to Berne where their mission had been greatly successful.  
**6 Sept.** The Cabinet set up the Khao Yai Development Committee headed by Agriculture Minister Gen. Surachit Charusreni to plan establishment of botanical gardens and resorts on Kao Yai area; accepted in principle the draft of a Royal Decree for reorganising the Police Department.

The Premier gave a speech at the end of a 30-day training course of the first 26 hooligans to be released. The Penitentiary Department announced that 17 of the 26 trainees who had no holdings would be allotted 15 rai of land each and a loan of Tcs. 2,000.

ໃນປະເທດ

- ๖ ที่ย. สถากร่างรัฐธรรมนูญลงมติฝ่ายร่างพ.ร.บ. สำหรับรักษาชั่วปี, ร่าง พ.ร.บ. กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมอันก้อนและร่าง พ.ร.บ. ให้อำนาจปฏิบัติการแก่ขุกนั้นสามารถพัฒนาการระหว่างประเทศ

## ก ร ณ ท ศ ล ป า ก ร ณ น េ ះ ក រ ស េ ត ក ល ប ិ ន រ ាយ គ ក ទ ក ុ ំ រ ុ ំ រ ុ ំ ន ិ ង ក ុ ំ រ ុ ំ រ ុ ំ រ ុ ំ រ ុ ំ រ ុ ំ រ ុ ំ រ ុ ំ

- ๒ กบ. สำนักนายกรัฐมนตรี สั่งให้สถานที่ ราชการ ทุกแห่งลดลงครึ่งเดียวเมื่อกำหนด ๑ วัน เนื่องในการท่องเที่ยวยacht แห่งชาติ

- ๓ กบ. พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวโปรดเกล้าฯ  
พระราชทานกระเพราราชคำรับสั่งปะชาณความ  
ว่าพระองค์ที่จะสอนเที่ยวฯ พระบรมราชินีนาถให้เสด็จ  
พระราชดำเนินนิสเรศร์ด้านการเชื่อนกรุงเบอร์แล้ว ควร  
ไปเชื่อนกรุงเบอร์ริ่งที่รับความสำเร็จอย่างดี

- ๖ กช. คณะกรรมการพัฒนาฯ ให้ผู้ที่วางแผนจัดตั้ง  
ห้องเรียนชาติอุทัยฯ และที่พักฝ่ายอนันต์ฯ  
บริเวณพื้นที่ฯ ให้รับหลักการร่างพระราชบัญญัติ-  
กิจกรรมส่งเสริมราชการกรรมตำราจีน

นายกรัฐมนตรี ให้โควาหนึ่ดการอบรมบุคลา  
กอันดับต่ำสุดจำนวน ๒๖ คน ที่อบรมมาครั้ง ๓๐  
วันที่จะปลดปล่อย กรมราชทัพที่ประภาครัวผู้รับ  
การอบรม ๑๙ คน ที่ยังไม่มีหลักฐานกรรมสิทธิ์ที่ดิน  
ในจำนวน ๒๖ คนจะได้รับการจัดสรรงานที่ดินคงละ ๔๕  
ไร่ กับเงินชั่ม ๒,๐๐๐ บาท

**7 Sept.** The National Education Council held a meeting under the chairmanship of the Premier and accepted in principle the draft of the national education scheme, sending to the respective committees for consideration.

The Police Department issued a notification saying that only 7,000 tricycles and tricycle taxis for both private uses and public services would be permitted for operating in Bangkok and Dhonburi.

**8 Sept.** The Constituent Assembly accepted in principle a Bill for protecting functional privileges of SEATO's officials.

It was reported that the Government was planning to fix Madhayom III as a minimum standard for compulsory education.

**13 Sept.** The Cabinet agreed to a proposal to send delegates to the 2nd Far East International Scouts Conference in Rangoon from October 31 and to act as host of the next conference to be held in Bangkok in 1962

**15 Sept.** The Constituent Assembly passed a Bill governing the constitution of military courts and accepted in principle a Bill prescribing treatment of persons detained under the "Revolutionary party" notification No 43.

The police arrested 3 persons allegedly involved in the distribution of anti-government leaflets.

๙ กย. น้ำยกรัฐมนตรีเป็นประธานในการประชุมสถาบันศึกษาแห่งชาติ ลงมติรับหลักการแห่งแผนการศึกษาแห่งชาติ ส่งให้กฤษฎีกาไว้การคุมะต่างๆ พิจารณาตามลำดับ

กรมตำรวจนครบาลได้จัดทำให้จดทะเบียนรถ ๓ ล้อเครื่องทั้งส่วนบุคคล และรับจ้างได้เพียง ๕,๐๐๐ คัน สำหรับในพระนครและธนบุรี

๑๐ กย. สถาบันรัฐธรรมนูญลงมติรับหลักการแห่งร่าง พ.ร.บ. คุ้มครองการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ ส.ป.อ.

มีข่าวว่ารัฐบาลกำลังวางแผนการศึกษาภาคบังคับชั้นมัธยม ๓ เมื่อขึ้นต่อสุด

๑๑ กย. คณะกรรมการศึกษาธิคุณของตามข้อเสนอให้ส่งผู้แทนไปเข้าร่วมประชุมสุกสานนานาชาติ แห่งภาคตะวันออกไกลที่เมืองบานกุ่งพิงแม่ ๓๐ ตค. และรับเมื่อเจ้าภาพจัดการประชุม คราวหน้าที่ จะมีขึ้นที่กรุงเทพในปี ๒๕๐๕

๑๒ กย. สถาบันรัฐธรรมนูญลงมติผ่านร่าง พ.ร.บ. ธรรมนูญศาลทหารและรับหลักการแห่งร่าง พ.ร.บ. กำหนดวิธีปฏิบัติแก่ผู้ถูกควบคุมเพื่อรับการอบรมตามประกาศของคุมะปฏิวัติฉบับที่ ๔๙

เจ้าหน้าที่ตำรวจน้ำยกรัฐมนตรี ลงมติรับรองในกรณีที่ต้องหาว่าทั้งในปลัดโภจนาคนิรัฐบาล

## ສູງາຊີ່ອງເລື່ອງການຊັ້ນຊັ້ນລົງທະບຽນ

● ————— S.P.C.

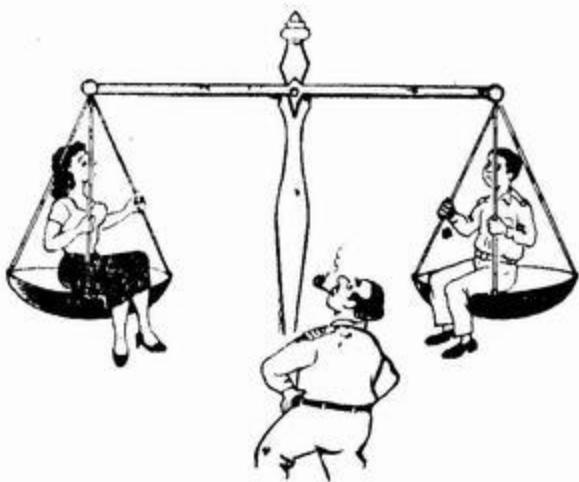
ความเลื่อมใสศรัทธาในตัวหัวหน้าเป็นมุลเหตุของใจสำคัญอันหนึ่งที่ทำให้ลูกน้องอุทิศกำลังกายกำลังใจทำงานให้ โดยไม่เห็นแก่เห็นด้วยกัน หรือค่าตอบแทน และความเลื่อมใสศรัทธานี้ย่อมก่อให้เกิดความรัก การทำงานให้ เพราะความรัก ย่อมจะได้ผลงานสม่ำเสมอ แน่นอน ไว้ใจได้ และดีกว่าการทำงานให้ เพราะความกลัว หรือถูกบังคับหรือทำ เพราะจำใจหรือทำไปตามหน้าที่ ลูกน้องจะเกิดความเลื่อมใสศรัทธาในตัวหัวหน้าของเขาก็ต่อเมื่อได้ประจักษ์ในคุณสมบัติของหัวหน้าที่สำแดงออก อันเป็นลักษณะที่อยู่ในความต้องการของเขาระบุ

ความบกพร่องของมนุษย์นั้นมักจะเกิดมากขึ้น เพราะเขามิ่ยยอมรับว่าตัวเองมีความบกพร่องอยู่บ้าง แม้ว่าหัวหน้าจะต้องเป็นหัวหน้าเสมอ แต่หัวหน้าก็ไม่ใช่จะเป็นคนถูกเสมอไป การสำรวจตัวเองแล้วปรับปรุงตัวเองให้เป็นหัวหน้าที่ดีของลูกน้องนั้น ไม่เป็นสิ่งที่เหลือวิสัยเสียที่เดียว และไม่เป็นการเสียเหลือมหรือเสียหายแต่อย่างใด

ฉะนั้น การปรับปรุงตัวเองของหัวหน้า ให้มีคุณลักษณะ ดังจะกล่าวว่าต่อไปนี้ ซึ่งย่อมเป็นที่ต้องการของลูกน้อง จึงเป็นสิ่งที่หัวหน้าทุกคนพึงกระทำอย่างยิ่ง คือ

## ลูกน้องต้องการหัวหน้าที่

### □ เที่ยงธรรม



ธรรมดั้วยังเดียว ชีวัญหรือจิตใจ (Morale) ของลูกน้อง ได้มั่นคงบัญชาไว้จะเตี้ยหมด.

### □ จริงใจ



หากลูกน้องก็ถือความไม่จริงใจเช่นกัน หัวหน้ามีความจริงใจต้องดูแลอย่างเดียว แม้จะหนักนิดเบาหนหน่อยลูกน้องก็ไม่ถือสา และดูแลอย่างเดียวให้หัวหน้ารู้ว่า “ใช่ ท่านนี่ ไม่มีอะไรห้าม”

ความเที่ยงธรรม เป็นคุณธรรมที่สำคัญ แต่ คำเบื้องต้นยังไง สำหรับผู้เป็นหัวหน้า ปก ครองคน หากมีความดำเนินการใดๆ ก็ตาม จะเป็นเพียง ใจหายหรือเกิดข้อห้ามได้ไม่ให้เงินเดือน หรือ เพื่อระวางเนื่องจากเป็นคนเดียวกันเดียว ใจหาย เนื่องจากเป็นตัวเองและส่วนหัวหรือเป็นญาติ เดียวขอเงิน เดือนนั้นให้ตายชั้นหน่อย หรือ เพื่อหงุดหงิดไปที่บ้าน เชื่อง่ายโดยไม่เป็นความจริง ทำให้ขาดความเที่ยงธรรมดั้วยังเดียว ชีวัญหรือจิตใจ (Morale) ของลูกน้อง ได้มั่นคงบัญชาไว้จะเตี้ยหมด.

ความจริงใจ เป็นคุณสมบัติสำคัญอีก อันหนึ่งที่ดูแลอย่างต้องการในตัวหัวหน้า หัวหน้าที่ ดีขึ้นเป็นคนตรงไปตรงมา จะพูดอะไรปากกันไป ต้องตรงกัน ไม่ใช่ต่อหน้าอย่างหนึ่ง ดับหัวใจ อย่างหนึ่ง หรือปากหวานกันเปรี้ยว หดอกใช้ แบบด้วย ผลศุกท้ายถิ่นต่าง การที่หัวหน้าไม่มีความ จริงใจจะทำให้ลูกน้องไม่ไว้ใจ ต้องกลับระดับ ระดับอยู่ด้วยกันเดียว ถ้า action ของหัวหน้าเป็น ไม่ในทางไม่จริงใจ re-action หัวหน้าได้รับตอบ ในที่สุดจะไม่มีความต่ำภัยใจด้วยกันทั้งสองฝ่าย ถ้า

หัวหน้ามีความจริงใจต้องดูแลอย่างเดียว แม้จะหนักนิดเบาหนหน่อยลูกน้องก็ไม่ถือสา และดูแลอย่างเดียวให้หัวหน้ารู้ว่า “ใช่ ท่านนี่ ไม่มีอะไรห้าม”

เป็นมิตร



ห้องไม่ทำความเคารพ ก็ยังเรียกให้เข้ามาทำความเคารพ ถูกน้องคนนี้ให้ทางแก้ผิดโดย  
ทุกๆ ครั้งที่เขาเดินไปชูธงหรือจะไปเข้าห้องน้ำ เขายังต้องไปเคาะประตูห้องหัวหน้าเป็น  
บังคับเข้าไป แล้วโถงให้หัวหน้าอย่างงามเตี้ยก่อนประมาณวันละ ๒-๓ หน จนในที่สุดหัวหน้าก็  
นั่นนกไม่ได้ ต้องตั้งให้เติบทำความเคารพไปเอง.

□ สารานุกรม



ทั้งใจทำงานให้อย่างเต็มความสามารถ และตัวยกความดุชใจ โนราณว่า “กับก้อยได กับใจอยู่ยาก” ถูกน้องจึงพอใจที่จะทำงานหนักเงินเดือนน้อยแต่สบายนิ ยิ่งกว่า ‘งานเบาก็เงินเดือนมากแต่ต้องนาฬาตกในทุกวัน.

## ความเป็นมิตรเป็นกันเองระหว่างผู้ที่ทำงานด้วย

กัน โดยเดพะอย่างยิ่งระหว่างเจ้าหน้าที่กับตกลงนั้น ทำให้เกิดความสำนักศึกษาและมีความมุ่งมั่นทำงานให้สำเร็จไปได้โดยรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ, ในที่สุดเมื่อวันนั้น ดูเหมือนอยู่ในรุ่นของผู้ร่วมงานกับหัวหน้า ไม่ใช่รุ่นของเมื่อกันใช้ช่องหัวหน้า หัวหน้าทักษะแต่จะเข้มข้นของบุคคลนี้ไป หรือเจ้ายังเป็นคนที่เดาอย่าง เห็นใจด้วย อยู่นั้น ย้อนไม่เป็นที่พอยิ่งของดูกันนั้น เกย์มเรื่องเด็กนั้นว่าในสถานที่ราชการแห่งหนึ่ง ดูกันนั้นอยู่แต่ดูการจะต่อหัวหน้าทักษะของผ่านกัน นั่นหัวหน้ากันหนึ่งคือระเบียบคนดู กะหัวหัวหน้าที่นั้น ต้องดูกันนั้นเดินผ่านบังคากหัวหน้า

## คนที่มาร่วมพิธีนี้ ให้รู้ก็อย่างชัดเจน

เพราระนี้แต่ความทุบยก ยังถูกน้องกับหัวหน้าช่างต้อง<sup>หัวหน้าช่างต้อง</sup>  
ทำงานอยู่ไก้ตั้งคอกันด้วยเดียว ถ้าหัวหน้าพากเข่าแต่ความ  
ชั่วโมงให้ให้โดยไม่มีเหตุผล หนานวนความงามทั้งงาน  
หรือถูกเมียค่ามาจากบ้านไม่กัดต่อค่าตอบเมีย ก็เสียนา  
ใจเบี้ยเอาอกบดกห้อง อย่างหนทางก็จะกดายเป็น 'นรก'  
ของถูกน้อง นท่านเรื่อง โคนนักวิศวาร มีเรื่องเปรียบ  
เทียบแนะนำทางที่ควรไม่ควรในเรื่องนี้เป็นอย่างดี ถ้า  
หัวหน้า กดอย่างพุดายมั่นเมืองนันท์ ถูกน้องยั่งคง

## □ เมตตากรุณา



ความเจ็บป่วยของดูกน้อง การใช้แต่พระเศษเกรงครั้งครั้งเกินไปก็ไม่ดีนัก ควรจะใช้พระคุณบ้าง ตามสมควร แต่ต้องระวังอย่าให้ความเมตตากรุณานั้นเกินสมควรไป เพราะถ้ามากเกินไป หัวหน้าจะกด้วยเบื้องต้นและฉะไม่เป็นที่น่าสนับถือของใจของดูกน้อง หรืออาจจะเสียประโยชน์ จึงต้องให้มีอุเบกษาด้วย หรือถ้าเมตตากรุณาก่อดูกน้องต่างๆ จนเกิน ขอเช่นก็จะกด้วยเบื้องเรื่องไม่ดีด้วย.

## □ ไม่เห็นแก่ตัว



หัวหน้าที่เห็นแก่ตัว เป็นหัวหน้าที่ไม่มีสักขณะ ของหัวหน้าเสียเลย หัวหน้าที่จะต้องใจกว้างพอสมควร ดูกน้องดูรัก ถ้าดังแต่ทำงานด้วยกันมาเป็นปี ๆ ใน เกย์แม้แต่จะเดียงกาแฟดูกน้องตักถ้วย หรือไม่เกย์อก ใจช่วยค่าทำศพหรือแก้่งงานให้ดูกน้องคนใดเดย หรือ ดูกน้อง ทำกิจกรรมตั้งรับเขากิจกรรมต่างๆ ของคนเอง เลี้ยงหมาก ล่วงกิจกรรมไม่ตักให้ดูกน้อง หรือเข่นเขามอบเงินก้อนมา ให้พิจารณาขันเงินเดือนรวมทั้งแผนก ก็เอาไปชั่นคัวเอง เสียด้วย ทำให้ดูกน้องต้องแบกไปหาดายกัน อย่างนั้นเป็นการเห็นแก่ตัว ดูกน้องย่อมไม่ชอบ หัวหน้าชนิดนี้.

(ต่อฉบับหน้า)

ลูกน้องย่อมต้องการหัวหน้า ที่มีความเมตตากรุณาประเสริฐ หัวหน้า ที่เห็นอกเห็นใจ ดูกน้อง ที่อยู่ในใจ ได้ ตามทุกช่องทางและเคยช่วยเหลือด้าน ด้าน ย่อมเป็นที่รักของดูกน้อง คำ ใบ้ ใจ “ด้วย ไวรากษา” นั้นเป็น เครื่องเตือนใจหัวหน้าให้มีความเมตตา กรุณาน่าเชื่อถือดูกน้อง ไม่ใช่เอาแต่ใจ ให้ ในการลงความเห็นเบื้องงาน หรือ

# ระเบียบข้าราชการพลเรือนในต่างประเทศ

โดย.....ประวิณ ณ นาร



(ต่อจากฉบับก่อน)

ตอนที่ ๗

การเดือนขั้นเงินเดือน, เดือนชั่วคราวแห่ง

## การจีอันขั้นเงินเดือน

ระบบการจัดเงินเดือนของข้าราชการประจำต่าง ๆ นั้นจะมีให้มีขึ้นว่าง เนื่องให้เงินเดือนเดือน ซึ่งไปได้ตามความต้องการของตน ไม่นิยมกำหนดอยู่รายเดือน (flat rate) เพราะถ้ากำหนดอยู่รายเดือนแล้ว จะไม่มีอะไรจะคงไว้ให้ข้าราชการทำงานให้ต้องว่าปกติ จะทำให้การทำงานของข้าราชการนั้นลืมหายและเบื่อหน่าย โดยเห็นประเทศต่าง ๆ ดังนิยมกำหนดเงินเดือนข้าราชการให้มีขึ้น และให้เดือนเงินเดือนขึ้นไปได้ตามข้องใจ ในแต่ละชนิดนั้นกับความต้องการของตนที่ทำมาในระยะเวลาอันสั้นต่ำกว่าชั่วโมงมากก็มีอยู่หลายเช่น นี่ เพื่อให้ข้าราชการดูใจทำงานอย่างมีชีวิตชีวาขึ้น

เงินเดือนข้าราชการต้องรู้เมืองวิธีการกำหนดเงินเดือนด้วยแบบง่ายๆ ในเดือนต้นคัมภีร์ กับ ของไทย เรา มีต้นแบบต่างๆ เช่น ข้อบัญญัติ ๑๘ อันดับ โดยไม่รวมอันดับเหตุนั้นเข้าเป็นขั้นใหญ่ (จัตวา—ตรี—ไห—เอก—พิเศษ) เหมือนอย่างของเรานั้น ข้อตกลงเดือนข้าราชการต้องรู้ได้นำลงพิมพ์ในตอนที่ ๑๖ “ดำเนิน ชั้น แตะอยู่ตัวเงินเดือน” ในวารสารข้าราชการฉบับที่ ๑๙ ประจำเดือนกรกฎาคม ๒๕๓๔ แต่บัดดีหรัฐได้เพิ่มเงินเดือนข้าราชการขึ้นอีกเมื่อถัดมาอีก ๑๕ ดังข้อข้อตัวที่ ๑๖ บัดดีหรัฐได้เพิ่มเงินเดือนข้าราชการขึ้นอีกเมื่อถัดมาอีก ๑๕ ดังข้อข้อตัวที่ ๑๖

อัตราเงินเดือนใหม่ (รายปี) ของข้าราชการสหรัฐ

ตามบัญชีอัตราเงินเดือนข้าราชการที่หร.สูญเมริการชั้นต้นก็หนดเป็นรายปี (ไม่ใช่รายเดือนเหมือนอย่างของเรา) และเขาแบ่งจ่าย ๒ สัปดาห์ต่อครึ่ง (ไม่ใช่จ่ายเป็นรายเดือน) ตามตารางนี้ ตัวเดือนกับหนนเป็นอัตราเงินเดือนใหม่ที่เพิ่งปรับบวกเพิ่มขึ้นเมื่อเดือนกรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๐๙ น.เอง ตัวเดือนแรกถูกทางเบื้องอัตราเงินเดือนเก่าก่อนเพิ่มครึ่ง ซึ่งเริ่มใช้มำตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๐๙ (หรือเพิ่มเงินเดือนข้าราชการเมื่อปี ๒๕๐๙ ครั้งหนึ่งแล้ว) ตัวเดือนถัดไป คือเม็ดเงินที่เพิ่มขึ้นจะเป็นครึ่งหนึ่ง ต่อไปนี้คือตัวเดือนสุดท้ายในช่อง step rate คือ ช่วงวันในแต่ละอันดับ

ตัวร์ซึ่งเมริคานาแบ่งเงินเดือนข้าราชการออกเป็น Grade หรือที่เรารู้จักว่า “อันดับ” รวม  
กับ อันดับ ในแต่ละอันดับแบ่งเป็น Step หรือ “ชั้น” ทั้งๆ ที่ก็หมายความ สำหรับ Grade นั้น  
กำหนดตามคุณภาพและปริมาณของงานในตำแหน่ง ทุ่ว Step ภายใน Grade เดือนขึ้นตามความ  
ต้องการของประจำปี สำหรับผู้ที่มีขั้นปีประจำปีต่ำกว่า ๒๐๐ เหรียญ (Grade 1-10) ให้เลื่อน  
ขึ้น สปดาห์ต่อครั้ง (หรือปีละครั้ง) สำหรับผู้ที่มีขั้นปีประจำปีต่ำกว่า ๒๐๐ เหรียญขึ้นไป  
(Grade 11-18) ให้เลื่อน ลง สปดาห์ต่อครั้ง (ปีครั้ง) การนับครบรอบปีของเขานับตั้ง  
แต่วันบรรจุหัวอ่อนแล้วครั้งสุดท้ายไปจนครบเวลาไม่ใช่นับตามปีปฏิทิน เพราะฉะนั้นได้  
เดือนเงินเดือนของแต่ละคนจึงไม่ตรงกัน ไม่ใช่เดือนคงแต่ละคนเหมือนกันทุกคนอย่างของเรา ทั้ง  
เขานี่เห็นด้วยว่า กว่าจะพิจารณาความต้องการของในเวลาเท่าๆ กัน ถ้าให้เดือนคงแต่ละคนทุกคน  
อย่างของเรา ก็จะเกิดการเหตุผลตามที่เป็นธรรมกันนั้น ในเมื่อคนหนึ่งบรรจุเมื่อภาระนักศึกษาเดียว  
ไม่ได้เดือน ๑๘๐ ชั้นเนื่องทำงานมา ๑๒ เดือน แต่ถ้าคนหนึ่งบรรจุก็ต้องบวกก้อนจากนั้น ก็ได้เดือน ๑๘๐ ชั้น  
เพื่อกำกับมากกว่า ๑๒ เดือน ซึ่งอาจเป็น๒๐ เดือนกับภาระเดือนพฤษภาคม

ผลการก่อนวัยธรรมชาติ (อัตรา g) ณ ปัจจุบันแล้ว ศรีสุริยังกำหนดให้มีอัตราพิเศษ (Longevity Rate) ในแต่ละอนดับ (อัตรา x, y, z) คือ .. อัตรา สำหรับเดือน ให้ผู้ติดอนดับมานานเพื่อไม่ให้เงินเดือน “ดัน” เร็วๆ ซึ่งจะทำให้ข้าราชการทำงานເเพื่อยضا หรือคืนงานปรับอนดับถูงขึ้นโดยที่คุณภาพของตัวและคุณภาพปริมาณงานไม่ถูก ผู้เงินเดือนเดือนนี้จะได้รับอนดับ

ชั้นพิเศษ (Longevity Rate) 'ชั้น X ได้เมื่ออยู่ในอันดับบนมาแล้ว ๑๐ ปี จากชั้น X ไปชั้น Y และ ชั้น Y ไปชั้น Z เดือนใดๆ ก็ตาม ปัจจัยใดๆ ที่ไม่ทางไถ่เดือนอันดับ ก็อยู่ในอันดับนั้นโดยไม่ต้องได้เป็นเวลาถึง ๑๖ ปี'

## เครื่องวัดความดีความชอบ

ในสหราชอาณาจักร มักจะหมายบังคับให้ทำ Performance Rating (บรรยายบรรณ) ของข้าราชการแต่ละคน เพื่อเป็นหลักในการพิจารณาเดือน薪金เดือนเมื่อครบรอบปี และเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาที่จะให้คะแนนว่า บรรยายบรรณของผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาแต่ละคน Outstanding (เด่น) หรือ Satisfactory (เป็นที่พอใจ), หรือ Unsatisfactory (ไม่เป็นที่พอใจ) ผู้ที่คะแนนบรรยายบรรณ Satisfactory จึงจะได้เดือน薪金เดือน ถ้า Outstanding อาจได้เดือน薪金หรือได้เดือน薪金วัดพิเศษ ถ้า Unsatisfactory ก็ไม่ได้เดือน薪金เดือน สำหรับการเดือน薪金 อยู่ในหลักการที่อาจทำได้สำหรับข้าราชการสหราชอาณาจักร แต่หากปฏิบัติไม่ค่อยดี เพราะผู้บังคับบัญชาไม่ได้คะแนนดูถูกน้อยให้แก่ Satisfactory เมื่อหันหน้า ไม่ค่อยให้ได้ Outstanding หรือ Unsatisfactory เพราะถ้าให้ Outstanding จะต้องเขียนบรรยายงานชั้นเดียวเหตุผลกันยิ่ดยาวย และต้องเติ่ยเวลาไปแกะลงต่อหน้ากระดาษ พิจารณารางวัล ถ้าให้ Unsatisfactory ก็จะแสดงถึงความบกพร่องของตัวผู้บังคับบัญชาเอง ทั้งนี้ เพราะเข้าถือหลักว่าเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาที่จะต้องฝึกอบรมและควบคุมผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาให้ดี ดังนั้นผู้บังคับบัญชาจึงต้องพยายามเกี่ยวเชื่อมผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่ไม่ดีให้ดีขึ้น ถ้าเขียนไม่ไว้ก็ให้ออกไปเติ่ยต่อกว่าที่จะให้คะแนนว่า Unsatisfactory และให้ทำงานต่อไปโดยไม่ขึ้น薪เดือน薪 ด้วยในรัฐคาดพอร์เนียกราบรานด์ต้องได้มาตรฐาน (Standard) จึงจะเดือน薪เดือนให้ ๑๙ เท่าที่เป็นมาไม่มีการเดือน薪 แต่ให้เงินรางวัลเมื่อเงินก้อนแรก สำหรับคนที่ Outstanding แต่เข้ากำจัดกิจจะแก้หลักการให้เดือน薪 ๑๙ ให้อยู่ ๘๕% เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กันมากบันทึกงานด้วย

## ตัวอย่างบรรยายบรรณ

# รัฐคาดผลภัย ที่จังหวะนราชนของชีวากาประจាតนแบบด้วย

๑. ศุลกาพของงาน ความสะอาดอิสระด้าน ความดูดซึมดีมาก  
ความสมบูรณ์ ความเรียบร้อยในการทำงาน
๒. ปริมาณงาน งานที่ทำสำเร็จอย่างดี
๓. น้ำเสียในการทำงาน การจัดเก็บมีน้ำเสีย ภายนอก ภายนอก ภายนอก  
การระบุความปลดปล่อยให้การทำงาน ตารางห้องต่อเวลา และความยืดหยุ่น  
๔. ความสมสมพันธุ์ ความสมานมารถในทางเดินกันตนอันได้  
การเดินทางที่ดีที่สุด ผู้คนและสัมภาระ
๕. ความเร็ว งานซ้อมที่รวดเร็ว แม่นยำ ตลอดจน ความต้องการ ความต้องการ  
และความสามารถที่จะยอมรับมีสิ่งใดๆ ก็ได้
๖. ความไว้วางใจได้ ไว้วางใจได้ดี ในการทำงานและความสั่งเรื่อง  
ช่องทางไปตามครุภักดี
๗. ความสามารถในการวิเคราะห์ ความสะอาดอิสระด้าน ความดูดซึมดีมาก  
โดยตลอดในการวิเคราะห์ ข้อมูล ภัย ภัย ภัย และเรื่องที่
๘. ความสามารถในการควบคุมที่ดี ความสะอาดอิสระด้าน ความดูดซึมดีมาก  
มีความสามารถ ภัย ภัย ภัย และเรื่องที่
๙. ความสามารถในการรับทราบ ความดูดซึมดีมาก  
ภัย ภัย ภัย และเรื่องที่
๑๐. อื่นๆ

		การต่อรองมาตรฐาน "x" ลงในช่อง			
		ไม่พึงพอใจ (unacceptable)	ไม่พึงพอใจ (short of standard)	ได้มาตรฐาน (standard)	เด่น (out standing)
๑					
๒					
๓					
๔					
๕					
๖					
๗					
๘					
๙					
๑๐					

ขอสงวนสิทธิ์ไม่รับหนี้เช่าฯ อาจจ้างผู้อื่นแทน ให้ไม่ต้องรับผิดชอบ พื้นที่ห้องชุดที่ห้ามจอดรถ ห้ามจอดรถในช่วง特定.....

**แบบรายงานรวมของข้าราชการไทย กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาให้กําแนดดังนี้**

รายการ	คะแนน เต็ม ๕	คำชี้แจงประกอบ
(๑) ความรู้		
ก. ระเบียบงานในหน้าที่ของตน		
ข. ระเบียบงานของกรม		
(๒) บุคลิกภาพและความเข้มแข็งแห่งนิสัย		
(๓) พินศ์ราย		
(๔) ความสำนึกรถในการรับผิดชอบภาระงาน		
(๕) ความริเริ่ม		
(๖) ความฉลาดเยี่ยดแม่นยำ		
(๗) ความตั้งทัศคิดค่อและความแพนเนี่ยน		
(๘) การปักธง		
(๙) ความขยันขันแข็ง		
(๑๐) ความประพฤติ		
(๑๑) ความซื่อสัตย์สุจริต		
(๑๒) การปฏิบัติตามวินัย		

### ประโยชน์ของรายงานรวม

การทำรายงานรวมของข้าราชการในสหรัฐอเมริกาจะในรูปการพิมพ์เนี่ย นับประโยชน์  
หลายอย่าง เช่น

๑. เพื่อเป็นมาตรฐาน วัดความต้องความชอบ ของข้าราชการ เพื่อเดือนชันเงินเดือน ประจำ

ทำให้เป็นธรรมตึกว่าปัจจุบันผู้บังคับบัญชาใช้คุณพินิจເอาจานของตนชูใจโดยไม่น่าจะไว้ด้วย อันเป็นการเบ็ดเตลิงให้ออกคิดได้

๒. เพื่อให้ข้าราชการได้รู้ว่าผู้บังคับบัญชาตึกรักอย่างไรในการทำงานของตน จะได้ปรับปรุงตัวเองให้ดีขึ้น

๓. เพื่อไว้เป็นประวัติการทำงาน ใช้ประกอบการพิจารณาในการเดือนธันเดือนต่อๆไป

๔. เพื่อไว้เป็นประวัติการทำงาน ใช้ประกอบการพิจารณาในกรณีที่จะมีการคัดเลือกเพร่ำคนมากกว่างาน

ส่วนการทำรายการบรรณของข้าราชการไทยเรา ใช้ประกอบการพิจารณาเดือนธันเดือนต่อๆไปอย่างเดียว

## บัญหาเกี่ยวกับจารยานบรรณ

ในสหรัฐอเมริกานี้ เกย์ให้ทำรายการบรรณข้าราชการหั้งหางหารและพดเรือน แต่ต่อมากทางทหารก็เดิกทำรายการบรรณ เพราะเมื่อทำรายการบรรณแล้วปรากฏว่า ไม่ใช่จะมีแต่นายตีบและนายร้อยเท่านั้นที่ไม่ดี นายพลที่ไม่ดีก็มีปรากฏขึ้นตามรายการบรรณเหมือนกัน จึงต้องเดิกต่องทางฝ่ายข้าราชการพดเรือนนี้ มีกฎหมายบังคับให้ทำจังต้องทำกันต่อมา แต่ทาง ก.พ. ของสหรัฐก็กำดังเด่นขอให้เดิกทำรายการบรรณ เพราะรู้ตึกร่วงไม่ค่อยมีประโยชน์ เนื่องจาก:-

๑. ข้าราชการส่วนมากไม่ชอบ โดยทางฝ่ายผู้บังคับบัญชาตึกว่าเตี้ยเวลาและขี้เกียจทำส่วนฝ่ายผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่ไม่ชอบถูกวิพากษ์วิจารณ์ คึ่งไม่ชอบให้มีจารยานบรรณปรากฏความไม่ดีอยู่

๒. ผู้บังคับบัญชามักจะไม่ให้คะแนนตามความเป็นจริง หัวหน้าทุกคนให้ถูกน้องของหัว Satisfactory หมด เพราะถ้าให้ Unsatisfactory ก็จะต้องซะแซงเหตุผลกันยังดีกว่า ทั้งจะเป็นการพึงตัวเองว่าปักครองไม่เป็นถูกน้องจริงไม่ตี หรือถ้าให้ Outstanding ก็จะต้องเตี้ยเวลาเขียนคำชี้แจงและไปแก้ตงค์ก่อนการพิจารณาความคิดความชอบกันยังไงเหมือนกัน โดยเห็นด้วยรายการบรรณของข้าราชการทุกคนตั้งประภูมิคะแนนเป็น Satisfactory เหมือนกันหมด จึงไม่มีประโยชน์ทั้งจะให้ทำรายการบรรณต่อไป

ด้วยเหตุคั่งก่อความเห็นอกนท ก.พ. ของรัฐบาลได้พร้อมกับการดำเนินการตามแบบแผน และหลักการ  
ทำจรรยาบรรณเดียวใหม่ โดยจะไม่ใช้จรรยาบรรณแบบใหม่นี้สำหรับเดือนหนึ่งเดือนสองเดือน แต่เป็น  
ตัวแทน แต่คุณภาพคงออก แต่จะใช้จรรยาบรรณตามแบบที่เดือนใหม่เฉพาะเพื่อ Individual  
Development Plan คือเพื่อให้เจ้าราชการได้สำรวจตัวเองและปรับปรุงตัวเองให้ดีขึ้น หรือเพื่อให้  
ผู้บังคับบัญชาได้ช่วยฝึกฝนในสิ่งที่ยังไม่พอให้ดีขึ้นเท่านั้น แต่เพียงไม่ให้กระทบจิตใจในการถูก  
วิพากษ์วิจารณ์ จึงให้ทำจรรยาบรรณแบบใหม่นี้เป็นความดับ รู้สึกพาระห่วงผู้บังคับบัญชา กับ  
เจ้าของจรรยาบรรณเท่านั้น และเป็นการบ่งชี้ให้รู้กันทั่วไปว่าผู้บังคับบัญชา กับเจ้าของจรรยา-  
บรรณ ส่วนของก่อประกอบ (Factor) ที่นำมายิ่งนาจรรยาบรรณ ก็คงมีสาระสำคัญเห็นอกเห็นใจ แต่  
เป็นภัยถ้อยคำเดียวใหม่ให้เป็นเครื่องเกี่ยวกับการทำงาน ไม่ใช่เกี่ยวกับคุณสมบัติประจำตัวคน ให้  
แต่คงว่า เขาทำงานได้อยู่แล้ว แต่เตือนจะว่าควรทำอย่างน้อยยังนั้น จึงจะทำงานได้ดียิ่งขึ้นไปอีก  
การให้คะแนนก็ไม่ใช่คำว่า “ไม่ดี, ดี, เด่น อย่างเด็ก่อน แต่ให้ให้คะแนนว่า “I” (Improvement  
needed for performance to meet agency standards) คือห้องทำการการปรับปรุงให้การทำงานได้  
มาตรฐานของกรม, “M” (Performance meets agency standards) คือการทำงานได้มาตรฐานของ  
กรม และ “E”(Performance consistently exceeds agency standards) คือการทำงานที่เกินกว่า  
มาตรฐานของกรม และใหม่ของตัวบรรบุผู้บังคับบัญชาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อท้ายแต่ละลงค์ประกอบ  
ว่าผู้นักวิเคราะห์ปรับปรุงตัวเองอย่างไร เช่นว่าให้ได้รับการฝึกอบรมวิชาใดเพิ่มเติมเบื้องต้น แต่เบื้อง  
ใหม่นั้นอยู่ในขั้นตอนยังไงไม่ได้รับการรับรองให้ใช้

เหตุผลที่การทำภารายานรัตน์ (Performance Rating) ไม่เหมาะสมกับข้าราชการของเมริกันนั้น แตกต่างกับเหตุผลของไทยเรา เพราะเรารักษาตัวกันอยู่ในเมริกัน คือ อเมริกันถือว่าเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาที่จะต้องฝึกอบรมปรับปรุงตัวลูกน้องให้ดี ผู้บังคับบัญชาจึงไม่ชอบให้ประเมินว่าลูกน้องของตัวไม่ดี เพราะถ้าให้คะแนนอย่างนักเท่ากับแสดงความไม่พึงพอใจของตัวเอง เขาก็พยายามฝึกอบรมเข่นกันน้องของตัวให้ดีทุกคน ก้าไม่ได้ก็ให้ออกไปต่อว่าที่จะให้อยู่โดยไม่

เดือนเงินเดือนให้ แต่ไทยเราถือหลักการกันข้ามกับอเมริกัน คือ ถือว่า เป็นหน้าที่ของข้าราชการทุกคนที่จะต้องปรับปรุงตัวเองให้ดี ผู้บังคับบัญชาจึงมีภาระอย่างแท้จริงพิจารณาความคิดเห็นของนักเรียนเป็นปัจจัยนี้ ใครคิดให้เดือนเงินเดือน ใครไม่คิดให้เดือน ใครคิดมากก็เดือนให้ ชั้นจะนั้น การทำจราจรยานธรรมของข้าราชการไทยเรา หากผู้บังคับบัญชาจะไม่ให้กับแผนตามความเป็นจริง ก็ไม่ใช่ เพราะถ้าตัวแสดงความบกพร่องในการปกครองบังคับบัญชาของตัวเอง แต่เพรากลังที่พยายามปกป้องหรือเผยแพร่อน จึงต้องให้ถูกนองของช่องตัวที่จะแสดงความคิดเห็นของ

อย่างไรก็ตาม สำหรับข้าราชการไทยเราแม้ในหลักการจะบังคับให้ทำจราจรยานธรรม เพื่อพิจารณาเดือนเงินเดือน แต่ทางปฏิบัติจะนิ่งทำจราจรยานธรรมกันจริงจังเฉพาะในส่วนกฎหมายเท่านั้น สำหรับส่วนกลางไม่ค่อยมีกรรมให้หน้าที่ เนื่องจากเป็นเพรากลังที่ต้องทำจราจรยานธรรมอยู่ ไม่ได้ใช้ผู้ตั้งเดือนเงินเดือน ซึ่งสามารถพิจารณาได้โดยถูกต้องแน่นอนอยู่แล้ว

### การเลื่อนชั้นตำแหน่ง

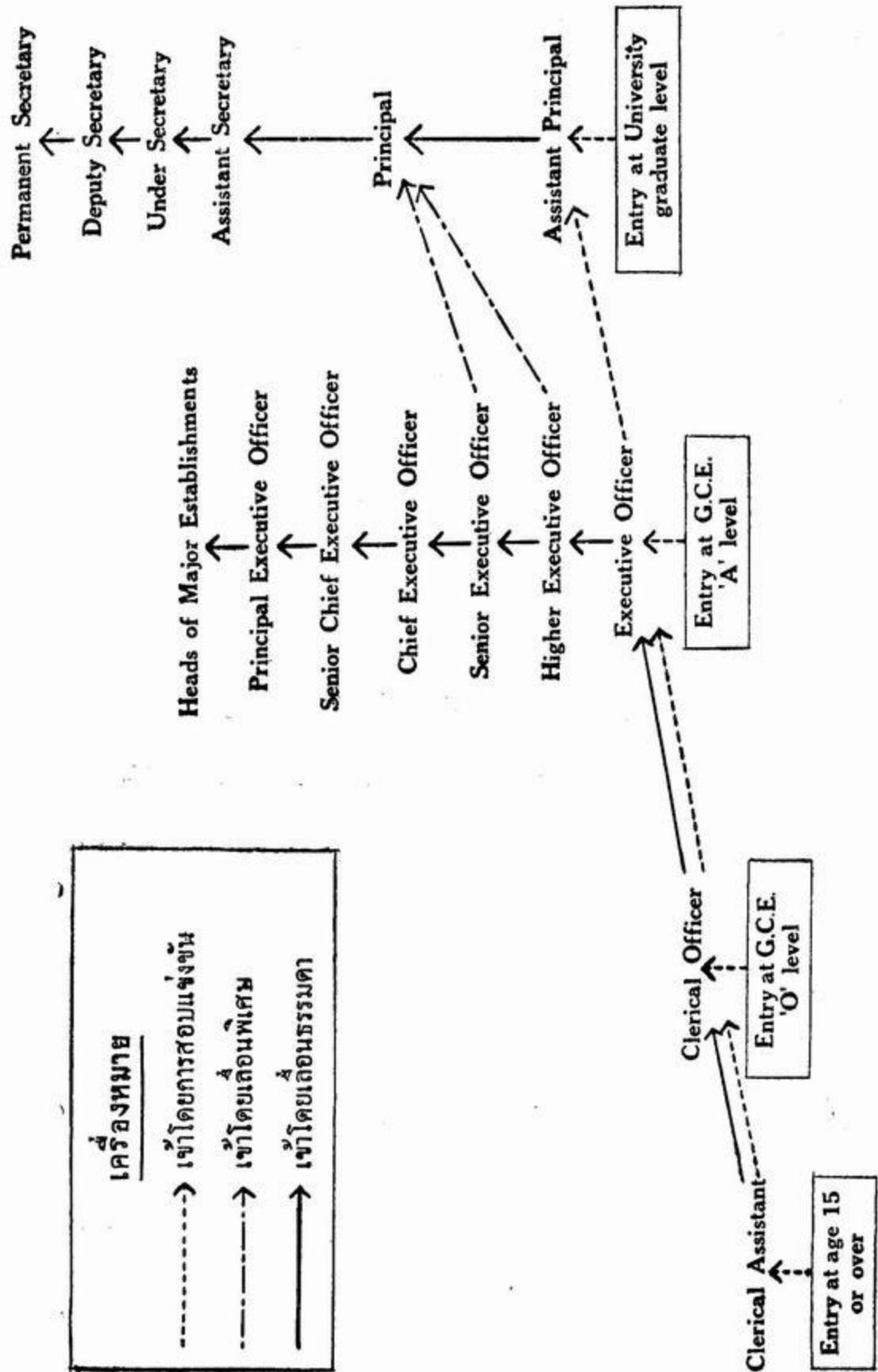
การเดือนชั้นตำแหน่ง เท่าที่ปฏิบัติคันอยู่มีเกณฑ์ที่ดีที่สุด อย่าง คือ

๑. อายุ (Seniority)

๒. คุณวุฒิ (Merit)

สำหรับอายุตั้งนั้น เช่นเดียวกับราชการมาหาก่อน โดยเฉพาะคือระยะเวลาที่อยู่ในชั้นของตำแหน่งนั้นเป็นเกณฑ์

ส่วนคุณวุฒินั้น ก็จะขึ้นอยู่กับความสามารถและคุณสมบัติประจำตัวอันเหมาะสมกับตำแหน่งที่จะเดือนชั้น ส่วนวิชาพิจารณาคุณวุฒินั้น อาจใช้วิธีสอบ หรือทำจราจรยานธรรม หรือพิจารณาโดยคณะกรรมการ หรือโดยผู้บังคับบัญชา หรืออาจใช้หัวด้ายๆ วิธีรวมกันก็ได้ ในอังกฤษ ใช้ทั้งหลักอายุ แต่หลักคุณวุฒิในการเดือนชั้นเดือนตำแหน่ง ข้าราชการครุภัณฑ์ไป คงจะเห็นได้ตามรูปนี้



ตามรูปชั้นทั้งนี้ แต่คงว่า ตำแหน่ง Clerical Assistant เดือนชันเป็น Clerical Officer โดยตั้มการสอบแข่งขันก็ได้ หรือเดือนชันไปตามธรรมด้า (ตามอาชญาต) ก็ได้ ตำแหน่ง Clerical Officer เดือนชันเป็น Executive Officer โดยตั้มการสอบแข่งขันก็ได้ หรือเดือนชันไปตามธรรมด้า (ตามอาชญาต) ก็ได้ ตำแหน่ง Executive Officer เดือนชันเป็น Assistant Principal ให้โดยตั้ม แข่งขัน และตำแหน่ง Higher Executive Officer หรือ Senior Executive Officer เดือนชันเป็น Principal ได้เป็นพิเศษ โดยการสอบแข่งขันห้องตั้มภายนอน สำนักงาน ฯ เดือนชันไปตามอาชญาต หรือความเหมาะสม การเบิกตั้มแข่งขันเดือนชันเดือนตำแหน่งในบางตำแหน่งนั้น ย่อมเป็นการเบ็ด โอกาสให้ผู้มีคุณวุฒิสูงใช้คุณวุฒิของตัวสอบเดือนชันไปโดยเร็วได้ ตัวผู้ที่สอบแข่งขันไม่ได้ ก็ไม่ใช่จะหมดหนทางเดียว ถ้าอยู่นานเก่าแก่เต็มที่ เข้ากับพิจารณาเดือนให้เพียงกัน

ในสหราชอาณาจักร ในใช้อาชญาพิจารณาเดือนชันเดือนตำแหน่ง แต่ใช้คุณวุฒิเป็น หลัก ทั้งนี้โดยกำหนดคุณวุฒิสำหรับแต่ละตำแหน่งไว้ว่าต้องไม่ต่ำกว่า๕๘ คะแนน ทุกกระทรวงทบวง กรมซึ่งตั้งมี Qualifications Standards กำหนดคุณวุฒิสำหรับทุกตำแหน่งไว้ เมื่อตำแหน่งใดว่างก็ ให้ผู้ที่มีคุณวุฒิตามที่กำหนดไว้สำหรับตำแหน่งนั้นสมัครได้ และเดือกเดือนในบรรดาผู้สมัครเหล่านั้น ที่ว่างไม่ใช้อาชญาตเป็นหลักในการพิจารณาเดือนนั้น ไม่ใช่ว่าอาชญาตจะไม่มีความหมายเดียวกัน เพราะเข้าถือเอาจำนวนบทผ่านงานในบางตำแหน่งมาแล้วเป็นคุณวุฒิอย่างหนึ่งที่กำหนดไว้สำหรับ บางตำแหน่ง อาชญาตที่เคยผ่านงานนานมากจึงได้รับการพิจารณาในเมืองนี้

การเดือนชันเดือนตำแหน่งในสหราชอาณาจักร ก.พ. ได้วางโครงการเดือนตามคุณวุฒิ (Merit Promotion Program) ขึ้น กำหนดให้กระทรวงทบวงกรมต่าง ๆ กำหนดหดักเกณฑ์ของการเดือนชัน เดือนตำแหน่งภายในกระทรวงทบวงกรมนั้น โดยให้ยึดหดักคุณวุฒิ (Merit) และให้ถือหดักดังนี้

๑. ให้มามาตรฐานคุณวุฒิ (Qualifications Standards) สำหรับเดือนชันในแต่ละตำแหน่ง ในต่ำกว่าคุณวุฒิที่กำหนดไว้สำหรับแข่งขันบรรจุในรั้นของตำแหน่งนั้น
๒. ให้กำหนดหดักเกณฑ์และวิธีการเดือนชันไว้เป็นหลักยึดถือปฏิบัติและพิมพ์โฆษณา ให้ ราชการในสังกัดทราบ
๓. ให้ดังๆ ประสังค์ของหดักเกณฑ์และวิธีการเดือนชันว่า เพื่อจะเดือกในบรรดาผู้ คุณวุฒิที่ต้องเท่าที่จะหาได้

๔. มาตรฐานและวิธีการพิจารณาเดือกให้เมื่อนำไปโดยหมายเหตุนั้น, เป็นธรรมและยุติธรรม  
และด้วยความแน่นอนต่อผู้เสียในการเดือกคุณวุฒิแข่งขันกัน

๕. เนื้อหานี้เดือกให้ก็ว่างให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ (ไม่ใช่จำกัดเพียงระหว่างคนภายใน  
หน่วยหรือแผนกซึ่งจะทำให้ไม่ได้คันต์และหมายเหตุนั้น)

## ๖. บังคับอิทธิพลและความดำเนินการ

๑. ให้มีการอยู่ที่บ้านได้ และรับฟังความต้องการของข้าราชการด้วย

๒. ให้กำนั่งถึงหลักการบริหารงานบุคคลด้วย ที่ เช่นการตั้งเติมให้ข้าราชการปรับปรุงตัว  
เองแข่งขันกัน, ดังใจปฏิบัติงานที่ ใช้ความรู้ความชำนาญให้เมื่นประโยชน์มากที่สุดและหวังยึด ราชการ  
เป็นอาชีพ (ถือหลักเดือนคนภายนอกในกรณีของเบื้องต้นก่อนภายนอก) กำนั่งถึงอัตรากำลัง (ไม่ให้เกิน  
อัตรากำลังที่จำเป็นสำหรับงาน) กำนั่งถึงการฝึกอบรม (ให้มีการฝึกอบรมให้มีคุณวุฒิหมายเหตุนั้น  
คำแนะนำก่อน) กำนั่งถึงหลักการตัดทางน้ำบรรดุ (ให้ได้คันที่มีคุณวุฒิดีที่สุด เมื่อไม่มีคนภายนอกให้  
พอก็ต้องรับผิดชอบภารกิจจากภายนอก) เหตุนี้เป็นต้น

หลักเกณฑ์และวิธีการเดือนชันดังกล่าว ยกเว้นไม่ใช่บังคับแก่กรณีต่อไปนี้ คือ

๑. การเดือนตาม โควง การฝึกอบรม หรือศึกษาที่ ได้รับความเห็นชอบจาก ก.พ. แล้ว  
(เตรียมไว้เฉพาะคำแนะนำ)

๒. การเดือนคนถูกดูแลโดยไม่มีความผิด (ดูแลเพื่อวางแผนด้วย) ขึ้นเป็นชั้นเดียว

๓. การเดือน ใน คำแนะนำที่ทำอยู่ เดิมแต่ ได้รับการ กำหนดชั้นให้ถูกชั้น เพื่อคุณภาพ  
ประเมินงานถูก

สำหรับวิธีการเดือกคนเพื่odeือนชั้นนั้น แต่ต้องทราบทบทวนกรรมกำหนดชั้นใช้ภายในต่อหน  
ราชการของตนตามความหมายเดือน โดยยึดหลักการที่ ก.พ. วางไว้ดังก่อตัวข้างต้น เช่น

ในสำนักงาน ก.พ. ของสหราชอาณาจักร เอง วางนโยบายคำนึงถึงประสิทธิภาพและความประทัย  
ให้บรรดุในคำแนะนำว่างทั้งโดยทางเดือนจากภายนอกในแต่ละโion ข้าราชการจาก กระทรวง อีกน่าจะรับ  
ตั้งมั่นในภารกิจของราชการด้วยเท่าที่จะหาได้ เพื่อให้ได้คันที่ดีที่สุดและแข่งขันให้ข้าราชการ  
ยึดราชการเป็นอาชีพด้วย

สิ่งที่นำมาใช้ในการพิจารณาเดือนธันวาคมแก่สิ่งต่อไปนี้คือ:- ประสมทิภพของงานที่ผ่านมา, ความสำเร็จเด่น, การได้รับรางวัลภายใต้โครงการส่งเสริมให้ทำภารกิจ (Incentive award program), ผลการตอบผ่าน, คุณวุฒิที่ต้องการเพิ่มเติม, ความเห็นผู้บังคับบัญชา แตะอื่นๆ

สำหรับการตอบนั้นบางตำแหน่งก็ใช้ตอบเขียน บางตำแหน่งก็ใช้วิธีตอบโดยให้คะแนนจากคุณวุฒิ (Unassembled Examination) บางตำแหน่งก็ใช้พิจารณาจากบรรยำบรรณ (Performance Rating) ที่ผู้บังคับบัญชาทำขึ้นตามแบบที่กำหนดให้ จากประสมการณ์ที่ผ่านมาแล้วในสิ่งที่ระบุ ปรากฏว่าการตอบเขียนเหมาะสมสำหรับเดือนตำแหน่งเดือนมีนาคม, ตำแหน่งที่เกี่ยวกับหนังสือและตำแหน่งบังคับบัญชาชนิดนั้น ส่วนตำแหน่งที่สูงกว่านี้ใช้การให้คะแนนความต้านทานในการเดือนธันวาคมโดยผู้บังคับบัญชา (Supervisory Evaluation) เมามากว่า Supervisory Evaluation นี้อาจทำเป็นบรรยำบรรณ (Performance Rating) หรือแบบพิเศษที่กำหนดขึ้นเฉพาะเพื่อการเดือนธันวาคมของรัฐบาลโดยเนียบมีแบบให้คะแนนความต้านทานในการเดือนธันวาคม (Promotional Potential Rating) ตามวิธีการประเมินการพัฒนาพนักงาน (Employee Development Appraisal) ซึ่งอาจใช้ประกอบกับการตอบได้ (รัฐบาลโดยเนียบมีกฏหมายบังคับให้ตอบเดือนธันวาคม แต่จะตอบเขียนหรือให้คะแนนจากคุณวุฒิหรือตอบโดยวิธีอื่นก็ได้)

ส่วนผู้พิจารณาเดือนธันวาคมในสิ่งที่ระบุโดยปกติต้องคงคณะกรรมการพิจารณาโดยรวม รวมประวัติการทำงาน, คุณวุฒิ, ผลการตอบ, บรรยำบรรณ หรือการให้คะแนนโดยผู้บังคับบัญชา ทั้งกต่าววดีนามาพิจารณา คณะกรรมการนัดเดือนธันวาคมต้องตรวจสอบตัวตั้ง เช่น ในตำแหน่ง ก.พ. ของสิ่งที่ระบุ ดังกรรมการประจำเดือนธันวาคม ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ (Director of Personnel) หัวหน้ากองเจ้าหน้าที่ ตำแหน่งผู้อำนวยการอีกคนหนึ่งซึ่งผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่เดือกจากผู้มีความสนใจที่ต้องเดินในงานในหน้าที่ของตำแหน่งทั่วไป คณะกรรมการนัดเดือนธันวาคมนี้ไว้ และ คนสำหรับ ตำแหน่ง (หรือถ้ามีผู้ตั้งค่ารายจ่ายก่อนก็เดือกเอาเท่านั้น) ต่อให้ Operating Official เดือกอีกคนหนึ่ง ซึ่งในการเดือนธันวาคม Operating Official จะต้องนำการได้รับรางวัลส่งเสริม (Incentive award) และการสำเร็จการอบรมตามหลักสูตรที่กำหนดสำหรับตำแหน่งนั้นมาเป็นเกณฑ์ในการตัดสิน

สำหรับแบบการให้คะแนนความสามารถในการเดือนชั้น โดยผู้บังคับบัญชา (Supervisory Evaluation) ในสหรัฐ แต่ละกระทรวงทบทวนกิจกรรมกำหนดแบบชั้นใช้เองต่างๆ กัน เช่น

ในสำนักงาน ก.พ. ของสหรัฐ กำหนดแบบการให้คะแนนความสามารถในการเดือนชั้นโดยผู้บังคับบัญชา สำหรับเดือนในทำแห่งที่ไม่เกี่ยวกับการบังคับบัญชาแต่ไม่ใช่ทำแห่งเดือนนี้ ให้ผู้บังคับบัญชาพิจารณาตั้งค่าไปนี้

๑. การตัดสินใจในปัญหาซึ่งเกิดขึ้น เช่น ในการวางแผนและโครงการ ในการเจราฯ ทำกิจกรรม และการดำเนินงานเบื้องต้น โดยให้พิจารณาจ่ากิจการคัดเลือกของเข้า —

- ถูกต้องสมเหตุสมผลไหม
- ได้ช้อเท็จจริงครบถ้วนก่อนตัดสินใจหรือเปล่า
- ยอมรับผิดเมื่อการตัดสินใจผิดพลาดไหม
- ภาคหนาฯ ถึงปฏิกริยาของผู้อื่นที่จะมีต่อการตัดสินใจนั้นไหม
- ลังเลล่าช้าโดยไม่จำเป็นหรือใช้กล่องเมื่อเชื่อปัญหาต้องตัดสินใจไหม
- ถูกความกดดันบีบบังคับให้ตัดสินใจไม่ถูกต้องไหม

๒. ความสามารถในการทำงานภายใต้ความกดดันจากสถานะการณ์ต่างๆ เช่น เวลาจำกัด งานตันมือ หรือทำงานหน่ายห้าน ให้พิจารณาว่าเท่าที่เข้าทำงานมาแล้วมีเหตุอย่างน ติดต่อ กัน หรือบ่อยๆ หรือเป็นครั้งคราว หรือมั่นอย หรือไม่มีเตย และการปฏิบัติของเขามีอย่างไร :—

- เมื่อรับมืองานหลาดๆ อายุ่งมาในเวลาเดียวกัน ทำสำเร็จไหม
- สับสนหรือว้าวุ่นใหม่มั่ว :—

- จวนหมุดเวลาที่กำหนดให้งานเสร็จ
- งานสำคัญเท่าๆ กันหลวยอย่างรุกประดังมา
- ผู้บังคับบัญชาเร่งหรือชี้ชี้

- คล้อยตามง่ายๆ ที่ความเห็นของบุคคลต่อไปนี้ไหม :—

- ลูกน้อง
- ผู้ร่วมงาน
- หัวหน้า
- คนอื่น

- ปฏิกริยาต่อสถานะการณ์กดดันกระทบกระเทือนการทำงานของเขามาก :—

- ทำงานสำเร็จไม่ว่าจะมีความกดดันใดๆ
- ทำงานสำเร็จภายใต้ความกดดันปานกลาง
- การทำงานของเขามากดูกระแทกกระเทือนบ้าง
- สับสนและงานเสียหมด

### ๓. ความสามารถในการติดต่อและเข้ากับผู้อื่น

- งานของเขาท้องติดต่อกับคนพากไหนบ้าง :-
  - อุกน้อง
  - ผู้ร่วมงาน
  - หัวหน้า
  - ประชาชน
- เขาชอบติดต่อกับคนพากไหน
- คนพากไหนนับถือความคิดเห็นของเขา
- เขายกย่องในการติดต่อกับคนพากไหน
- กับคนพากไหนที่เขา :-
  - เอื้อเฟื้อและมีไหวพริบในการติดต่อ
  - อาชญากรรม
  - วางแผนและบันปั่ง
- เขายกย่องต่อคนพากไหนได้ดี

### ความสามารถในการคิดสร้างสรรค์และวิเคราะห์

- เขายกย่องนำประสบการณ์มาปรับใช้กับเหตุการณ์อื่นที่เกิดขึ้นใหม่ใหม่
- เขายกย่องให้จริงจากແผลงต่าง ๆ เลือกแต่ที่สำคัญและจับประเด็นมาเป็นเครื่องแก้ไขปัญหาอย่างมีเหตุมีผลใหม่
- เขายัดงานที่ได้รับมาโดยบังเอิญให้เข้าสัมพันธ์อยู่ในกระบวนการรวมของงานที่เขาทำอยู่ใหม่
- เขายกย่องผู้ร่วมความคิดหรือวิธีการทำงานใหม่ ๆ บ่อยแค่ไหน
- เขายกย่องไม่พอใจใหม่มีความคิดหรือการแก้ปัญหาของเขากูกว่าพากย์วิจารณ์เปลี่ยนแปลงหรือถูกปฏิเสธ

### ๔. ความสามารถในการแสดงออก

- ความสามารถในการพูด—พูดที่หรือพูดทะกุกทะกัก :-
  - เกี่ยวกับงานประจำ
  - ในการประชุมเกี่ยวกับงานเป็นการภายในระหว่าง ๒—๓ คน
  - ในการประชุมใหญ่
    - ฐานะหัวหน้า
    - ฐานะผู้ร่วมประชุม
  - ในการพูดในที่ชุมชน
  - อื่น ๆ
- ความสามารถในการเขียนหนังสือให้ตอบ, รายงาน, แฟลกจิการ, ระเบียบข้อบังคับ โครงการ และอื่น ๆ

## ๖. การແຕ່ງກາຍແລະກ່ຽວຂ້າມາຮຍາທ

– ເໝນະສົມຄັນດໍາແຫຼ່ງໜ້າທີ່ໄໝ

## ๗. ປົບປຸດແລະຄຸພາພຂອງງານ

– ປົບປຸດງານທີ່ກໍາສຳເຮົາຈາກນ້ອຍແກ່ໄໝ ເທິບກັນຄົນວິນທີ່ກໍາຈານອ່ານຍິ່ງເຖິງກັນ

– ຄຸພາພຂອງງານທີ່ກໍາສູງທ່ານແກ່ໄໝ ເທິບກັນເນື່ອງຄົນອ່ານຍິ່ງເຖິງກັນ

ໃນຮູ້ຄາລິໂຟຣ໌ເນີຍ ກໍ່ໄຟແຕ່ຕະກະທຽບທັງກອນກໍາທັດແບນໃຫ້ກະແນນຄວາມຕໍາມາຮດ

ເພື່ອເດືອນຫັນເໜືອນກັນ ໂດຍ ກ.ພ. (State Personnel Board) ກໍາທັດທັດກ່ຽນທີ່ນາງ  
ປະກາກໃຫ້ເປັນແນວບົງນີ້ ແຕະແນວນໍາແນວທາງຄວບຄາມແສດຖານທົ່ວຍ່າງໃຫ້ ອັດກ່ຽນທີ່ໃຫຍ່ ຖໍ່ມີກ່າ  
ໃຫ້ໃຊ້ອົກການ ໃຫ້ກະແນນຄວາມຕໍາມາຮດເພື່ອເດືອນຫັນແກ່ການເດືອນຫັນເບັນຫຼຸງ ຊັ້ນເຈັນເຕືອນທັງແຕ່  
ເຕືອນຕະ ຂະ. ເທິງຢູ່ນີ້ໄປ ໃນໄຟໄຂແກ່ການເດືອນ ໃນຕໍ່ແຫ່ງທົ່ວເລີ່ມຕໍ່ເຕືອນຕໍ່ກໍາວ່າ ດ້ວຍເຈັນເຕືອນ  
ຕໍ່ກໍາວ່ານີ້ໄຟໄຂສົບເວັບແຕ່ສົມກະພັນ ຄະແນນຮວມຕໍ່ຫັນເດືອນຫັນທົ່ວຍ່າໄດ້ນັກໂອລ້າ ສ້າງຮັນ  
ຫັນຫຼຸງແລະ ۷۶% ສ້າງຮັນຫັນຕໍ່ ແຕະຕ້ອງເປັນການ ໃຫ້ກະແນນແລ້ວຫັນກັນ (ໃນຕໍ່ແຫ່ງເຖິງກັນຍາຍັດ  
ໃໝ່ ໃນທັງສອນເສືອນແຕະສົບແຂງຫັນບຽງຈາກການຍອດວິຍິກ໌ໄດ້ ແຕະຂ້າວ້າສົກລົງທີ່ມີຄຸນວຸມິດາມນັ  
ກໍ່ເຫັນສົບໄດ້ກັນຢູ່ເດືອນຫັນແຕະນັ້ນຢູ່ບຽງຈາກ ນັ້ນກັນກໍາທັນກະແນນສົບໄດ້ໄວ້ຕໍ່ກໍາວ່າ ຄື່ອງ%  
ໃນກອນທັນກັນບຽງຈົບບຽງຈົບແຕະບຽງຈົບເຈືອນຫັນເຮັນທັນໃຊ້ບຽງຈົບສົບເຕືອນຫັນກອນ ມົດແຕ້ວ  
ຕົ້ງຈະໃຊ້ນັ້ນຢູ່ບຽງຈາກ) ອົງໆໃຫ້ກະແນນຄວາມຕໍາມາຮດເພື່ອເດືອນຫັນໃນຮູ້ຄາລິໂຟຣ໌ເນີຍນັ້ນໃຫ້ຜູ້ເຕີຍນັ້ນ  
ນັ້ນຢູ່ຫຼັງເຫັນການບົງນີ້ທີ່ງານຂອງຜູ້ນັ້ນມາໄດ້ ໄກສົດຫຼາຍ ຫຼື ການເນັ້ນຜູ້ໃຫ້ກະແນນຫຼົງໄໝໃຫ້ຂ້າເທົ່າງ  
ແດ້ວເຕືອນອະຄະນະການການຂອງກອນ (Departmental Review Committee) ແລະ ຄນ ຊັ້ນເຈົ້າກະທຽບ  
ຕົ້ງພິຈາລະນາໃຫ້ກະແນນຮວມຍອດກ່ຽນຫັນ

กรมทรัพยากรธรรมชาติของรัฐบาลฟอร์เนย กำหนดแบบให้กับแผนความต้ามารถ  
เพื่อเดือนธันวาคมปีใหม่ ให้พิจารณาให้กับแผนคงท่อใบปุ๊

#### ๔. การบริหารงานทั่วไป

- (๑) เข้าใจและปฏิบัติให้ถูกต้องตามคำสั่ง
  - (๒) เก็บรักษาและใช้ประโยชน์ในระเบียน (Record)
  - (๓) เวียนๆ คุณภาพและรายงาน
  - (๔) ได้รับความร่วมมือจากดูกันดัง
  - (๕) ชี้แจงบอกถ้าว่าให้ผู้อื่นทราบเรื่องราวดีๆ
  - (๖) นำในการพูดเป็นหนึ่งใหญ่
  - (๗) นำและร่วมในการประชุม

## ๒. การนั่งคันบันชาและเบี้ยนผู้นำ

- (๑) จัดกันให้เหมาะสมกับงาน
  - (๒) กระหายอย่างมาก
  - (๓) ออกคำสั่งรักษาและเข้าใจง่าย
  - (๔) ตั้งเดิมความคิดเห็นของผู้อื่น
  - (๕) สร้างความสามัคคีในการทำงาน
  - (๖) เอาไว้ในสวัสดิภาพของดูกันดัง
  - (๗) เป็นหัวอย่างที่ดีในและนอกเวดาทำงาน
  - (๘) ใช้กิจกรรมเรียนรู้ของคนเมือง

### ๓. วางแผนและส่งงาน

- (๑) กำหนดแผนงานต่าง ๆ
  - (๒) รับผิดชอบในการสร้างโครงการต่าง ๆ
  - (๓) ใช้ความต่ามารถของตนเองในการแก้ปัญหา
  - (๔) ใช้ประทพการณ์ของตนเองและผู้อื่นให้เป็นประโยชน์
  - (๕) วางแผนระยะยาว
  - (๖) ตัดสินใจถูกต้อง
  - (๗) เร้าใจความหมายของภาษาเขียน
  - (๘) ใช้ความต่ามารถในการคิดผันแปรสร้างสรรค์

๔. ยอมรับผิดชอบในคำแห่งหน้าที่

- (๑) ปฏิบัติตามระเบียบและคำสั่ง
  - (๒) ยอมทำตามแบบวิธีการของกรม
  - (๓) ตระประโภชันส่วนตัว
  - (๔) ร่วมมือกับผู้ทำงานด้วยกัน
  - (๕) รักสำนักงานของตัว
  - (๖) รับผิดชอบแทนดุลของ
  - (๗) เห็นว่าในกิจกรรมของประชาคม

A bar chart titled "ไม่มีถังขยะ พ่อใช้ ดี เด่น รวมค่าแผนน" (No trash can, father uses it well, good, outstanding, total value plan). The x-axis represents student counts from 60 to 100. The y-axis lists grade levels: 60, 70, 80, 90, 100. The bars show values of 4, 10, 10, 10, and 10 respectively.

Grade Level	Value
60	4
70	10
80	10
90	10
100	10

#### ๔. บุคลิกักษณะและการปรับปรุงตัว

- (๑) ติดตั้งครัวบังพั่งการปรับปรุงงานในหน่วย  
(๒) ผู้ก่อฝันในวิชาชีพของตัวอยู่เต็มอิ่ม  
(๓) แต่งตั้งตุนบรรณาการในการทำงาน วัด  
ให้จากภาระตัดสินใจได้ดี, ถูกต้อง, เชื่อถือได้,  
มีความริเริ่ม, มีความอุตสาหะ, มีหลักมี  
เกณฑ์ และจะเอื้อ貸แม่นยำ

(๔) แต่งตั้งคุณชารณ เห็นได้จากความมีใจ  
หนักแน่น, ความซื่อสัตย์สุจริต, และอิมหะ

(๕) กรณีตักษณะในสังคม ที่แต่งตั้งด้วยความ  
เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความร่วมมือร่วมใจ และเข้า  
ร่วมในกิจกรรมของประชาชน

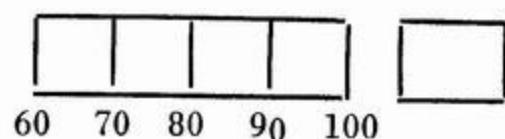
(๖) ตุอุปการะและอนามัยสุนทรีย์

## ไม่ถึงขนาด พอยิ้ง ดี เกิน รวมคะแนน

A 3x3 grid for drawing a picture.

1 / 1

三



คณานุร่วมเนลลี่

1

ในรัฐบาลฟอร์เนย ก.พ. (State Personnel Board) แนะนำให้ใช้วิธีเดียวกันเพื่อ

۱۷۲

ตามที่ได้เดินทางแต่เดือนต. ๖๖๙ เห็นว่าขึ้นไปให้ใช้ต่อไปเรื่อยๆ กับต่อ  
ตื้นภายนอก ๕๐% หรือต่อไปเรื่อยๆ ๕๐% ต่อไปตามนั้น ๕๐% และการให้คะแนนความสำราญ  
ในการเดือนธันวาคมผู้บังคับบัญชา ๓๐% หรือต่อไปเรื่อยๆ ๕๐% กับการให้คะแนนความสำราญใน  
\* การเดือนธันวาคมผู้บังคับบัญชา ๕๐%

ทำแห่งทั่วไปเดือนตุลาคม ๒๔๔ เห็นว่าให้ใช้ส่วนเขียน ๒๐% กับส่วนตั้มภาษาญี่ ๔๐% หรือส่วนเขียน ๕๐% กับส่วนตั้มภาษาญี่ ๖๐% และการให้คะแนนความสำนารถในการเดือนธันวาคมพูดคับบัญชา ๑๐% หรือส่วนเขียน ๗๐% กับการให้คะแนนความสำนารถในการเดือนธันวาคม พูดคับบัญชา ๔๐%

การที่กำหนดให้ใช้หาดใหญ่ วิธีในการเดือนธันวาคมเพื่อเดือนธันวาคม ก็เพื่อให้การพิจารณาไว้ดูแล เป็นไปโดยเน้นอน ต้นม้าเต็มอ แต่ยุคธรรม ต่อจะใช้วิธีใหม่นี้ กระห่วงทบทวนกรรมกับ ก.พ. จะได้ดี กดลงกัน ทั้ง ก.พ. ของรัฐบาลพิฟอร์เนียก็ได้คำนึงถึงความต้องการและความประทัยด้วย จึงได้แนะนำให้กระห่วงทบทวนกรรมต่างๆ ใช้ส่วนเขียนเป็นอันดับ ๑ การให้คะแนนความสำนารถในการเดือนธันวาคมพูดคับบัญชาเป็นอันดับ ๒ ส่วนส่วนตั้มภาษาญี่ซึ่งเปิดอย่างเดามากนั้น ให้พิจารณา ดำเนินการเป็นอันดับ ๓ เช่นว่าถ้าคนตั้มมาร์ตี้ส่วนตั้งแต่ ๑๐ คนดังมากก็อาจส่วนเขียน ให้คะแนนความ สำนารถในการเดือนธันวาคม แต่ตั้มภาษาญี่ แต่รวมคะแนนพร้อมกันได้ แต่ถ้าจำนวนผู้ตั้มมาร์ตี้ส่วนตัวมาก กว่านี้ ควรพัฒนาส่วนเขียนให้ให้เต็ยก่อนแล้วจึงให้คะแนนความสำนารถในการเดือนธันวาคมได้ตามจังหวัด ตั้มภาษาญี่ (คะแนนสอบได้เก้าต่อสี่ ถือ ๙๐% ขึ้นไป)

ในการพิจารณาเดือนธันวาคมข้าราชการนั้น นอกจากจะพิจารณาคุณวุฒิและความสำนารถ ซึ่งวัดโดยการส่วนเขียนหรือให้คะแนนโดยวิธีอื่น เพื่อห้องการคุณวุฒิขึ้นต่ำเป็นอย่างน้อยแล้ว ยังจะต้องพิจารณาบุคคลกลักษณะ ให้เหมาะสมแก่ตัวแห่ง และแก่การที่จะร่วมงานกับกันอีกด้วย การพิจารณาบุคคลกลักษณะนั้น ตัวมากเข้าใช้วิธีตั้มภาษาญี่ การตั้มภาษาญี่ไม่ได้ถ้า วิชาการ แต่ถ้าเพื่อจะดูบุคคลกลักษณะ ผู้ตั้มภาษาญี่อาจเป็นผู้บังคับบัญชาคนตุ้ง หรือคน กรรมการที่คงชนพิเศษ เช่น ในรัฐบาลพิฟอร์เนียดังกรรมการตั้มภาษาญี่ขึ้นเป็นกรุงเทพมหานคร กว่า ผู้แทน ก.พ. เป็นประธาน ผู้แทนกระห่วงเป็นกรรมการ และบุคคลที่ไม่เป็นข้าราชการของ รัฐชั้น ก.พ. คงจะออก ๑ คนเป็นกรรมการ

แนวหัวข้อการตั้มภาษาญี่ เพื่อบุคคลกลักษณะในรัฐบาลพิฟอร์เนีย ให้เกยกมาเป็น ตัวอย่างเดียวในตอนที่ว่าด้วยการตั้มบารุง ต่อไปในสหรัฐ ก.พ. ของรัฐบาลแนวหัวข้อตั้มภาษาญี่ ให้ค้น

#### ๑. ท่วงทีและกิริยาท่าทาง

- ก. ท่วงที — ให้สังเกต: ความส่งผ่านเพียง, ท่าทางใจเย็น, มีเสน่ห์
- ข. กิริยาท่าทาง — ให้สังเกต: ลักษณะอาการการทำงาน การควบคุมตัวเอง ลักษณะเบื้องมิตร, กระฉับกระเฉง, มีไหวพริบ, ไม่ต่อความรู้สึก, ไม่แสร้งทำ

#### ๒. การพูด

- ก. ได้ผล — ให้สังเกต :

- ผู้พูดเข้าใจความในใจของเขาว่าอะไรเป็นล่า
- ควบคุมความตั้งใจพึ่งของผู้พูดได้หรือไม่
- ทำให้ผู้ฟังรับพึงความคิดเห็นของเขาว่าเป็นล่า

- ข. เค้าโครงพูดและการภาษา — ให้สังเกต:

- ความชัดเจนและเค้าโครงภาษาพูด
- ความถูกต้องและการใช้คำศัพท์
- การใช้ถ้อยคำตามควรแก่กรณี
- การใช้ภาษาแหลกและภาษาหาดท่าไม่สมควร

- ก. เสียงและท่วงท่าขา — ให้สังเกต :

- พูดเสียงไม่มีคี ตะกุกตะกัก หรือไม่ชัดเจน
- มีเสน่ห์มีน้ำเสียงอ้ออ้อ
- สำนวนไหว้
- เร้าอารมณ์
- วิจิพุตติให้คนเชื่อ

#### ๓. ความมีใจหนักแน่นมั่นคงและการปรับตัวในสังคม

- ก. ใจหนักแน่น — ให้สังเกต: ความตึงเครียด, การระเบิดอารมณ์, เจ้าอารมณ์, การเป็นตัวของตัวเอง, ใจเย็น, ความมั่นใจ

- ข. การปรับตัวให้เข้ากับสังคม — ให้สังเกต: ความสนใจและเข้าใจในผู้อื่น, เข้ากับผู้อื่นได้หรือไม่, การรู้จักวิธีเข้ากับคนแต่ละแบบ, การถอนตัวไม่เกี่ยวข้องตัวเอง, ความแข็งทื่อหรือพิถีพิถ่อง, ความไม่เอื้อเฟื้อเฟื่องফ่าย, ความบางโภค, ความไม่ถูกกลาโหม

#### ๔. จิตลักษณะ (นอกเหนือกว่าเดาน์)

- ก. เข้าใจและสังเกตจดจำ — ให้สังเกต: การจำหมัดและจำกัดบัญชา, การซึมซึ้งหรือตามจดจำข้อเท็จจริงที่สำคัญและเกี่ยวข้อง, การแนะนำเรียน, การสรุปข้อคิดเห็นของคนอื่นที่แสดงออกมาก, การต่อเติมหรือขับความคิดเห็นของคนอื่นให้เข้าประเด็น

**ข. เหตุผล — ให้สังเกต:** มีเหตุผลที่และมีหลัก, การซึ่งจะหรือซักถามถึงหลักเกณฑ์ที่ต่าง ๆ, อย่างไน่ที่ว่าอย่างไรแล้วผิดในเหตุผลของผู้อื่น, ร่องรอยและแนวความคิด, การคัดความคิดเห็นที่นอกเรื่องออก

**ค. การจับจุด — ให้สังเกต:**

- การแยกข้อเท็จจริงออกจากความเห็น
- รู้ตัวอยู่เสมอว่าคนมีความคิดเห็นในทางใด
- ชอบรับการแก้ไข
- รับฟังความคิดเห็นของคนอื่น
- การแสดงความคิดเห็นอย่างออกมานะ

**ง. พินิจจัยและสามัญสำนึก — ให้สังเกต:** การให้ทั้งข้อดีและข้อเสีย, การสำนึกร่วมกันและหลักเดียงลังที่ไว้สำรอง, การเดินทางไกล, การพิจารณาถึงข้อขัดข้อง ของเขตและความไม่เป็นผลของข้อเสนอ

**จ. ความคิดในทางก่อ — ให้สังเกต:** ความคิดที่ก้าวไปตามลำดับ, การมองภาพไกลและเห็นด้วยกัน, ความคิดเห็นที่คิดขึ้นเองไม่ได้จำใจรูปแบบ, ความเห็นที่แหวกแนว หรือตีเด่นเป็นพิเศษ

## ๔. สั่งสอนใจและชูงใจ

**ก. สั่งสอนใจ — ให้สังเกต:**

- การจำกัดจุดมุ่งหมายและวัตถุประสงค์
- ความสนใจทางนิทาน (positive) ในงานหรือกิจกรรมใด ๆ
- ความสนใจในกระบวนการสัมภาษณ์ที่ดำเนินอยู่
- การสอนครรภ์เขามีจุดมุ่งหมายและความสนใจจริงซึ่งสมเหตุสมผลหรือไม่

**ข. มุลเหตุจุงใจ — ให้สังเกต:**

- ความสมเหตุสมผลในจุดมุ่งหมายของเขาระหว่างที่ปฏิบัติให้ได้ผลตามจุดมุ่งหมายนั้น
- การแสดงออกที่อาจทำให้เห็นถึงความรู้สึกหรืออารมณ์ที่เขามีเมื่อมีรับรู้เขามีอยู่ หรือที่เขากำลังแสดงออกโดยไม่รู้สึกตัว
- ความลึกซึ้งและความหนักแน่นในมุลเหตุจุงใจให้เขารู้ด้วยกระทำสั่งท่าง ๆ

**ค. ความจริงจัง — ให้สังเกต:**

- ความแน่ใจในความเห็น
- ความตื่นใจที่จะอธิบายแก้ข้อสงสัยในความเห็นของเขาระบุ
- ความพยายามในการเก็บกักล้อมให้ผู้อื่นคล้อยตาม
- ความกระปรี้กระเปร่าที่แสดงออกทางร่างกาย
- ความเพียรพยายามในเรื่องนี้

## ๖. การเป็นผู้นำในที่ประชุมและการร่วมประชุม

### ก. การเป็นผู้นำ — ให้สังเกต:

- การวิเคราะห์ซึ่งให้เกิดความคิดที่เป็นของที่ประชุมขึ้น
- การนำร่างเบี้ยนเข้ามาใช้กับการดำเนินการของที่ประชุม
- อ่านใจหรืออิทธิพลในการซักจุบงที่ประชุม
- คุณภาพของผลงานของที่ประชุม

## ๗. ความคิดของที่ประชุมมีผล เพราะเขาเข้าไปร่วมอยู่ด้วยอย่างไร — ให้สังเกต

- ความก้าวหน้าตามลำดับของความคิดเห็นของที่ประชุม
- ความแจ่มแจ้งชัดเจนของความคิดเห็น
- การตัดเอาความคิดที่ไม่ได้เรื่องออก
- การดึงที่ประชุมให้กลับมาในภาวะเดิมลำดับ
- การที่ที่ประชุมรับและยอมตามความคิดเห็นของชา
- คุณภาพของผลงานของที่ประชุม

เมื่อกล่าวโดยสรุปแล้ว การเดือนรัชกาลในสหรัฐอเมริกา จะถูกดันการของถึง

### ๘. ข้อ ก)

๑. ความรู้ขั้นต้น รวมทั้งความชำนาญงานที่กำหนดให้สำหรับแต่ละตำแหน่ง ซึ่งอาจต้องเรียนหรือพิจารณาให้คะแนนโดยวิธีใด

๒. ความสามารถ ในสายอาชีวผู้บังคับบัญชาหรือของผู้เคยเห็น ซึ่งอาจให้ผู้บังคับบัญชาหรือผู้เคยเห็นให้ขอเท็จจริง ความเห็นหรือให้คะแนนในดักษณะต่าง ๆ ที่กำหนดให้

๓. ความเหมาะสมแก่ตำแหน่ง ซึ่งอาจพิจารณาโดยคณะกรรมการหรือผู้บังคับบัญชาที่ต้องการใช้เดือนรัช อาจใช้เดือนรัชเป็นคุณค่าดักษณะ พิจารณาจากสมรรถวิริยะ หรือจากการรายงานของผู้บังคับบัญชา

ดังนั้น คนที่ความรู้ แต่ความสามารถไม่ถึงขั้นหรือไม่เหมาะสมกับตำแหน่งก็อาจไม่ได้เดือนรัช เพราะเขากล่าวว่าความเหมาะสมแก่ตำแหน่งและร่วมงานกับคนอื่นในหน่วยได้นั้น เป็นสิ่งสำคัญซึ่งจะมีผลดี

กรุงเทพฯ

๒๐ กันยายน ๒๕๐๓

## ศัพท์ราชการ

ไทย.....สมศักดิ์ ชูไช Ph.D.

ผู้เขียนได้ทราบจากบรรณาธิการ ‘วารสารข้าราชการ’ ว่าได้มีผู้สนใจตั้งจัดทำหมายมาถม  
เกี่ยวกับศัพท์ภาษาอังกฤษที่ใช้เก่งองค์การรัฐบาลต่าง ๆ ของเราน เช่น คำศัพท์เกี่ยวกับชื่อกระทรวง  
กรมกองและหน่วยงานเพื่องค์ต่าง ๆ ท่านบรรณาธิการก็ได้เสนอความคิดเห็นอย่างผู้เขียนให้ช่วยเหลือ  
ผู้เขียนดังนี้ ได้เสนอความคิดเห็นมาในรูปของบทความ ซึ่งท่านบรรณาธิการพยายามนำเสนอต่อท่านผู้  
อำนวยดต่อภันไปเมื่อนครุ หรืออาจจะลงพิมพ์เป็นระยะ ๆ ตามควรแก่โอกาสและเดลว์แต่หน้ากระดาษ  
จะสำนวย

ในเรื่องการให้ความรู้เรื่องศัพท์ภาษาอังกฤษที่ใช้ในราชการนี้ ผู้เขียนได้คัดลงมาเสนอใน  
รูปของบทความใช้ทางภาษาไทยและอังกฤษพร้อมกันไป เพื่อให้ท่านผู้อำนวยต่อสันใจเข้าใจง่ายขึ้นกว่า  
การที่จะแบ่งออกเป็นอังกฤษและไทยแยกจากกันโดยเด็ดขาด พร้อมกับที่ผู้เขียนก็พยายามขอความ  
ร่วมมือจากท่านผู้สนใจให้ติดต่อทางราชการโดยผ่านท่านบรรณาธิการ ถ้ามีคำศัพท์ทางราชการที่ท่าน  
อยากรับ ซึ่งผู้เขียนนึกไม่ถูกและไม่ได้รับรวมไว้ในบทความนี้ ผู้เขียนหวังว่าบทความนี้จะอา  
จะเป็นประโยชน์แก่ท่านผู้อำนวยต่อสันใจบ้าง

ตามธรรมชาติ เป็นที่เข้าใจทั่วไปว่า SOVEREIGNTY (อำนาจอธิปไตย) คือ อำนาจสูงสุดของ STATE (รัฐ) (บางที่ใช้ว่า NATION, COUNTRY) ไม่ว่าจะเป็น DEMOCRATIC STATE (รัฐประชาธิปไตย) หรือ TOTALITARIAN STATE (รัฐเผด็จการ คือหมาย  
ถึงรัฐที่ฝ่ายปกครองได้รวมอำนาจให้ไว้ในมือใช้เต็มเป็นส่วนใหญ่) อำนาจอธิปไตยมักจะแบ่งในการ  
ใช้ออกเป็น EXECUTIVE POWER (อำนาจบริหาร); LEGISLATIVE POWER (อำนาจ  
นิติบัญญัติ) และ JUDICIAL POWER (อำนาจคุ้มครอง)

ในประเทศไทย สำนักนายกรัฐมนตรี ใช้ผ่านทาง COUNCIL OF MINISTERS (คณรัฐมนตรี) สำนักนิติบัญญัติ เกย์ใช้ผ่านทาง HOUSE OF REPRESENTATIVES (สภาผู้แทนราษฎร) ตาม CONSTITUTION OF THE KINGDOM OF THAILAND (ธรรมนูญการปกครองราชอาณาจักรไทย) ที่ให้อธิบดีจุบัน ได้ให้อำนาจแก่ CONSTITUENT ASSEMBLY (สภาผู้แทนราษฎร) เมื่อผู้ใช้สำนักนิติบัญญัติ ส่วนอำนาจคุ้มครอง ใช้ผ่านทาง COURTS OF LAW, LAW COURTS (ศาลยุติธรรม)

ในการการแบ่งส่วนสำนักนายกรัฐมนตรี คณรัฐมนตรี ประจำตัวโดย PRIME MINISTER, PREMIER, PRESIDENT OF THE COUNCIL OF MINISTERS (นายกรัฐมนตรี) และ MINISTERS (รัฐมนตรี ถ้ามี MINISTER OF STATE หมายถึง 'รัฐมนตรีดอย' ถ้ามี รอง หรือ ผู้ช่วย ก็เรียกคำว่า DEPUTY เช้าไปชั้งหน้า) ในปัจจุบันได้แบ่งกระทรวง (MINISTRY) ออกเป็น ๆ กระทรวงด้วยกันคือ:-

OFFICE OF THE PRIME MINISTER, PRIME MINISTER'S OFFICE (สำนักนายกรัฐมนตรี) นี้สานะเป็นกระทรวงภายใต้นายกรัฐมนตรี

MINISTRY OF DEFENCE (กระทรวงกลาโหม) อยู่ภายใต้ความควบคุมของ MINISTER OF DEFENCE (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม) ในอังกฤษก็มี MINISTRY OF DEFENCE เช่นเดียวกัน แต่ในขณะเดียวกันก็มี MINISTRY OF WAR ซึ่งหมายถึง กระทรวงทหารบก ในสหรัฐมี DEPARTMENT OF DEFENSE ภายใต้ DEFENSE SECRETARY.

MINISTRY OF FINANCE (กระทรวงการคลัง) อยู่ภายใต้ MINISTER OF FINANCE (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง) ในอังกฤษ เรียกว่า THE TREASURY ภายใต้ CHANCELLOR OF THE EXCHEQUER ในเมริกา เรียกว่า DEPARTMENT OF TREASURY ภายใต้ SECRETARY OF THE TREASURY

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS (กระทรวงการต่างประเทศ) อยู่ในความควบคุมของ MINISTER OF FOREIGN AFFAIRS (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ) ในอังกฤษเรียกว่า FOREIGN OFFICE อยู่ภายใต้ SECRETARY OF STATE FOR

FOREIGN AFFAIRS (บางที่เรียกย่อๆ ว่า FOREIGN SECRETARY) ในสหราชอาณาจักร  
DEPARTMENT OF STATE ภายใต้ SECRETARY OF STATE

MINISTRY OF AGRICULTURE (กระทรวงเกษตร) อยู่ในบังคับบัญชาของ  
MINISTER OF AGRICULTURE (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตร) ในอังกฤษก็มีเช่นเดียว  
กัน ในสหราชอาณาจักร DEPARTMENT OF AGRICULTURE ภายใต้ SECRETARY OF  
AGRICULTURE

MINISTRY OF COMMUNICATIONS (กระทรวงคมนาคม) อยู่ภายใต้ MINISTER  
OF COMMUNICATIONS (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม) ในอังกฤษ มี MINISTRY OF  
TRANSPORT ภายใต้ MINISTER OF TRANSPORT ซึ่งอาจจะอนุโตมว่าทำหน้าที่คล้าย  
กัน ก็ในสหราชอาณาจักร POST-MASTER GENERAL ซึ่งทำหน้าที่เกี่ยวกับการควบคุมไปรษณีย์  
โทรศัพท์

MINISTRY OF INTERIOR (กระทรวงมหาดไทย) อยู่ภายใต้การดูแลของ  
MINISTER OF INTERIOR (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย) ในอังกฤษ เรียกว่า HOME  
OFFICE ภายใต้ HOME SECRETARY สหราชอาณาจักร DEPARTMENT OF THE INTERIOR  
ภายใต้ SECRETARY OF THE INTERIOR

(ยังมีต่อ)

## กฎหมาย

### วิชเดือกดคน

วิธีง่ายๆ ในการเดือกดคนว่าคนไหนควรแต่งตัวให้ดีรังดำเนินอะไร เพื่อ  
บรรลุความสำเร็จในงานนั้น ไม่ต้องทำอะไรมาก เพียงแต่ค่อยเส้นเส้นทาง  
หรือดักษณะพิเศษของผู้นั้น ถ้าคนไหนนั้นคุ้นเคยต่าง แสดงว่าคนนั้นถ่ายทำได้ นี่  
ความคิด ทดลอง โปรด ควรให้เป็นอย่างต่อไป ถ้าคนไหนพูดมาก ก็ควรให้เป็นเจ้าหน้าที่  
ประชาชนทั่วไป ถ้าคนไหนชอบมองคุณผู้หญิง ก็ให้เข้าเป็นบุคคลภารกิจ (Personnel  
man) เดี๋ย

## กฎหมาย

พระราชบัญญัติ  
ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕)

พ.ศ. ๒๕๐๗

### ในพระปรมาภิไธย พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช สั่งว่าด้วย

ผู้ดำเนีําราชการแทนพระองค์  
ให้ไว้ ณ วันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๐๗  
เป็นที่ ๕ ในรัชกาลปัจจุบัน

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน

พระบรมราชโองการที่ว่าด้วยกำหนดและยินยอมของสถาปัตย์รัฐธรรมนูญในฐานะรัฐสภา จึงมีพระบรมราชโองการให้ตราพระราชบัญญัตินี้ดังนี้

มาตรา ๑ พระราชบัญญัตินี้เรียกว่า “พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๐๗”

มาตรา ๒ พระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

มาตรา ๓ ให้ยกเลิกความในมาตรา ๒๑ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๐๕ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“มาตรา ๒๑ ในการหนึ่งให้จัดระเบียบบริหารราชการดังนี้

(๑) สำนักงานเลขานุการกรม เว้นแต่บางกรณีซึ่งเห็นว่าไม่มีความจำเป็นจะไม่แยกส่วนราชการดังข้างต้นเป็นสำนักงานเลขานุการกรมก็ได้

(๒) ส่วนต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นกองหัวอ่อนแผนก ก็แล้วแต่ปริมาณและคุณภาพของราชการแห่งส่วนนั้น ๆ เว้นแต่กรมต้องขอ จะแบ่งส่วนราชการเป็นอย่างอื่นให้เหมาะสมกับกิจการของราชการต้องขอได้”

ผู้รับสอนของพระบรมราชโองการ

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

นายกรัฐมนตรี

กฤษ ก.พ.

ฉบับที่ ๒๓๖ (พ.ศ. ๒๕๐๓)

ออกตามความในพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๔๘๙  
ว่าด้วยการเที่ยงตัวแห่งที่เรียกชื่อย่างอื่น ในกรมชลประทาน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ (๙) และมาตรา ๒๖ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๔๘๙ ก.พ. ออกโดย ก.พ. ไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ กฤษ ก.พ. ให้ใช้บังคับแก่กรมชลประทาน กระทรวงเกษตร

ข้อ ๒ ให้ยกเลิกกฎ ก.พ. ฉบับที่ ๑๔๙ (พ.ศ. ๒๕๐๒) ออกตามความในพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๔๘๙

ข้อ ๓ คำแห่งที่เรียกชื่อย่างอื่นให้กำหนดเทียบกับคำแห่งช้าราชการพลเรือน และให้กำหนดคำแห่งชื่อเป็นคำแห่งผู้บังคับบัญชาส่วนราชการ ดังต่อไปนี้

คำแห่งที่เรียกชื่อย่างอื่น	เทียบกับคำแห่ง	เป็นคำแห่งผู้บังคับบัญชา
พยาบาลจัตวา	เดินพนักงาน	
พนักงานบัญชีจัตวา	"	
ช่างจัตวา	"	
นาขประทุนจัตวา	"	ที่ทำการประทุน้ำ ในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่ต่ำกว่าหัวหน้าแผนก
พยาบาลครร	ประจำแผนก	
พนักงานบัญชีครร	"	
นักบัญชีครร	"	
พนักงานจัดซื้อห้อง	"	
นาขประทุน้ำครร	"	ที่ทำการประทุน้ำ ในฐานะหัวหน้าส่วนราชการที่ต่ำกว่าหัวหน้าแผนก
ช่างครร	"	
นายช่างครร	"	
สถาปนิกครร	"	
อาฒาบาลครร	"	
นักเกย์ครร	"	
นักคอมพิวเตอร์ครร	"	

วารสารข่าวราชการ ปีที่ 5 ฉบับที่ 10 (๑)

คำแทนงหเรียกชื่อย่างอื่น	เทียบกับคำแทนง	เมื่อคำแทนงผู้บังคับบัญชา
นักธุรกิจไทยครี	ประจำแผนก	
นักอุทกิจไทยครี	"	
นักวิทยาศาสตร์ครี	"	
เภสัชกรครี	"	
หันตามนัยครี	"	
หันดพทชร์ครี	"	
หัวหน้าธุรการ	หัวหน้าแผนก	
พนักงานพัสดุ	"	
พนักงานการเงิน	"	
พนักงานบัญชีไทย	"	
นักนัญชีไทย	"	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานฝ่ายต่างประเทศ	"	
ช่างไทย	"	
นายช่างไทย	"	
สถาปนิกไทย	"	
นักกฎหมายไทย	"	
นักคอมพิวเตอร์ไทย	"	
นักธุรกิจไทย	"	
นักอุทกิจไทย	"	
นักวิทยาศาสตร์ไทย	"	
พยาบาลไทย	"	
เภสัชกรไทย	"	
หันดพทชร์ไทย	"	
นายแพทย์ไทย	"	
อาฒนาลไทย	"	
เจ้าพนักงานพัสดุ	หัวหน้ากอง	
เจ้าพนักงานการเงิน	"	
เจ้าพนักงานบัญชี	"	
เจ้าพนักงานกฎหมาย	"	
เจ้าพนักงานฝ่ายต่างประเทศ	"	

(๔) ~~~~~ บก ๕ ฉบับที่ 10 วารสารข้าราชการ

<u>ตำแหน่งที่เรียกชื่อย่างอื่น</u>	<u>เที่ยงกับตำแหน่ง</u>	<u>เป็นตำแหน่งผู้บังคับบัญชา</u>
ช่างเอก	หัวหน้ากอง	
นายช่างเอก	"	
สถาปนิกเอก	"	
นาขแพธ์เอก	"	
เลขานุการกรม	"	สำนักงานเลขานุการกรม ในฐานะหัวหน้ากอง
นายแพพธ์พิเศษผู้อำนวยการโรงพยาบาล	ผู้อำนวยการกอง	โรงพยาบาล ในฐานะผู้อำนวยการกอง
นายช่างใหญ่	รองอธิบดี	

ให้ไว้ ณ วันที่ ๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๐๗

(ลงชื่อ) จอมพล ต. ชนวรรชต์  
นายกรัฐมนตรี ประธาน ก.พ.

หมายเหตุ กฎนี้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๙๙ ตอนที่ ๑๔ วันที่ ๑๓ ก.พ. ๒๕๐๗

ระเบียบ

ที่ น.ร. ๑๐๘/๒๕๐๓

สำนักเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาฯ

๒๙ สิงหาคม ๒๕๐๓

เรื่อง การเรียกซื้อส่วนราชการในภูมิภาค

เรียน (เว็บกระทรวงมหาดไทย)

ด้วยสำนักบริหารของนายกรัฐมนตรีเสนอว่า คณะที่ปรึกษาด้านกฎหมายและคณะที่ปรึกษาระบบที่บังคับใช้ในบริหาร ได้ร่วมกันพิจารณาเรื่องการเรียกซื้อส่วนราชการในภูมิภาค มีความเห็นพ้องต้องกันว่า ข้อที่ใช้เรียกส่วนราชการของกระทรวงทบวงกรมในจังหวัดต่าง ๆ ขณะนี้ แม้ว่าจะไม่ขัดต่อกฎหมาย แต่ก็ทำให้เกิดการหมาดสนิม เพราะส่วนมากหัวอ้อเกือบทุกส่วนราชการ ได้ใช้ชื่อตำแหน่งของส่วนราชการที่เป็นราชการของกระทรวงทบวงกรมนั้นเองเป็นชื่อของส่วนราชการ ผลที่ปรากฏในขณะนี้จึงเป็นว่าชื่อของส่วนราชการและชื่อตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการเป็นชื่อเดียวกันไป เช่นตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการของกระทรวงการคลังเกือบทั้งหมด สำหรับการในจังหวัดต่าง ๆ เรียกว่า “สรรพากรจังหวัด” ส่วนราชการนั้นซึ่งมีสถานที่ทำการประจำอยู่ที่จังหวัด ก็ใช้ชื่อเรียกเป็นอย่างเดียวกันว่า “สรรพากรจังหวัด” เป็นการเรียกซื้อส่วนราชการทันตำแหน่งผู้เป็นหัวหน้าส่วนราชการนั้นซึ่งกัน สมควรที่จะปรับปรุงแก้ไขความไม่เหมาะสมนี้เสียใหม่ แต่การแก้ไขดังว่านี้ จะต้องแก้ไขพระราชบัญญัติแก้ไขส่วนราชการของกระทรวงทบวงกรมต่าง ๆ ทุกกระทรวงทบวงกรมซึ่งมีอยู่มาหลายฉบับ และโดยที่ข้อที่ใช้เรียกอยู่ในขณะนี้ไม่ถูกกับจะเป็นการติดต่อกันอย่าง กันทั้งรัฐบาลถึงปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยราชบัลลังก์ในจังหวัดต่างๆ ให้ยกเลิกฉบับที่ใช้อยู่ในบังคับ ตามที่ได้ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๐๓ ให้ยกเลิกพระราชบัญญัติแก้ไขส่วนราชการของกระทรวงทบวงกรมบางฉบับ และบัญญัติขึ้นใหม่ คณะที่ปรึกษาจึงเห็นว่าในโอกาสนี้การเรียกซื้อส่วนราชการในส่วนภูมิภาคที่ควรจะเรียกชื่อเดียวกันใหม่ และชื่อที่จะเรียกให้เหมาะสมนั้น คณะที่ปรึกษาหันสองคณะเห็นว่าควรเรียกว่า “ที่ทำการ.....” เช่น “ที่ทำการสรรพากรจังหวัด” “ที่ทำการอัยการจังหวัด” เป็นต้น

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาลงมติเมื่อวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๐๓ เห็นชอบด้วยความที่คณะที่ปรึกษาด้านกฎหมายและคณะที่ปรึกษาระบบที่บังคับใช้เสนอ

จึงขออนุบันมาเพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติต่อไป.

ขอแสดงความนับถือยิ่ง

(ลงชื่อ) นฤบดิน  
บริสุทธิ์  
(นายนฤบดิน บริสุทธิ์)  
เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาฯ

ที่ น.ว. ๑๙/๒๕๕๓

สำนักงาน ก.พ.

## ๓๐ สิงหาคม ๒๕๕๓

เรื่อง การเทียบชั้น อันดับ และขั้นเงินเดือนข้าราชการทหารและข้าราชการพลเรือน สังกัดกระทรวงกลาโหม กับข้าราชการพลเรือน

เรียน (วีอนกระหวงทบวงกรมต่างๆ)

อ้างถึง หนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ น.ว. ๓๔/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๓

ตามหนังสือที่อ้างข้างต้นแจ้งการเทียบชั้น อันดับ และขั้นเงินเดือนของข้าราชการทหารและข้าราชการพลเรือนสังกัดกระทรวงกลาโหมกับข้าราชการพลเรือน ตามความในมาตรา ๓๐ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๓ เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัตินี้

ก.พ. ได้พิจารณาเห็นว่า บัดนี้มีบัญชีอัตราเงินเดือนของข้าราชการพลเรือนได้เปลี่ยนแปลงใหม่ และกระทรวงกลาโหมได้ปรับปรุงอัตราเงินเดือนและขั้นศักดิ์ของนายทหารสัญญาบัตร โดยกำหนดอัตราเงินเดือน ข้าราชการทหารยกชั้นพ้นเอก นาวาเอก นาวาอากาศเอก ใหม่อีกด้วย

ฉะนั้น เพื่อให้การเทียบชั้น อันดับ และขั้นเงินเดือนข้าราชการทหาร และ ข้าราชการพลเรือน สังกัด กระทรวงกลาโหม กับข้าราชการพลเรือนเป็นไปตามบัญชีอัตราเงินเดือนของข้าราชการพลเรือนและของข้าราชการทหาร ก.พ. จึงลงมติให้ยกเลิกหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ น.ว. ๓๔/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๓ นี้เสีย และให้ใช้ความดังต่อไปนี้

**ก. นายทหารชั้นตัญญาบัตร หรือข้าราชการพลเรือนสังกัดกระทรวงกลาโหมที่เทียบเท่า**

(๑) ยศพังแต่ร้อยตรี เรือตรี เรืออากาศตรี ชั้น ๑ (๑๘๐ บาท) ขึ้นไปถึงร้อยโท เรือโท เรืออากาศโท ชั้น ๑ (๔,๘๐๐ บาท) เทียบเท่ากับข้าราชการพลเรือนชั้นตรี

(๒) ยศพังแต่ร้อยเอก เรือเอก เรืออากาศเอก ชั้น ๔ (๑,๒๐๐ บาท) ขึ้นไปถึงพันโท นาวาโท นาวาอากาศโท ชั้น ๔ (๒,๕๐๐ บาท) เทียบเท่ากับข้าราชการพลเรือนชั้นโท

(๓) ยศพังแต่พันโท นาวาโท นาวาอากาศโท ชั้น ๔ (๒,๖๘๐ บาท) ขึ้นไปถึงพันเอก นาวาเอก นาวาอากาศเอก อันดับ ๑ ชั้น ๔๕ (๔,๓๐๐ บาท) เทียบเท่ากับข้าราชการพลเรือนชั้นเอก

(๔) ยศพังแต่พันเอก นาวาเอก นาวาอากาศเอก อันดับ ๒ ชั้น ๔๖ (๔,๖๐๐ บาท) ขึ้นไป เทียบเท่ากับข้าราชการพลเรือนชั้นพิเศษ

**ข. นายทหารชั้นปูร์วอน หรือข้าราชการพลเรือนสังกัดกระทรวงกลาโหม ที่เทียบเท่าศัช ตั้งแต่ลับตรี จ่าตรี จ่าอากาศตรี ชั้น ๑ (๔๐๐ บาท) ขึ้นไปเทียบเท่ากับข้าราชการพลเรือนชั้นจักรวา**

**ค. พดทหารกองประจำการ พดทหารประจำการ (พดทหารอาสาสมัคร) ไม่เทียบ**

ทั้งนี้ ให้เก็บอัตราเงินเดือนที่ได้รับอยู่เดิมกับอัตราเงินเดือนตามบัญชีหมายเลขอ. ท้ายพระราชบัญญัติ ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๓ ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๒ โดยปรับเทียบในอันดับ และขั้นที่ใกล้เคียงกัน และต้องไม่สูงกว่าเงินเดือนที่ได้รับอยู่เดิม

วารสารข้าราชการ ปีที่ 5 ฉบับที่ 10 (๗)

อนึ่ง สำหรับกรณีผู้ที่ได้รับยศ ร้อยตรี เนื่อตรี เนื้ออาสาครี รวมทั้งว่าที่ในบังคับกล่าวนี้ซึ่งได้รับอัตราเงินเดือน ๘๐ บาทอยู่ก่อนวันใช้พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๔๙๐ ก็ให้เทียบเท่ากับข้าราชการพลเรือนชั้นตรีอันดับ ๑ ขั้น ๗๕ บาท ในขณะนี้ได้ ส่วนข้าราชการพลเรือนสังกัดกระทรวงกลาโหมซึ่งได้รับอัตราเงินเดือน ๘๐ บาท อยู่ก่อนวันใช้พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๔๙๐ นั้น ถ้าจะเทียบกับข้าราชการพลเรือนชั้นจัดการที่ให้เทียบได้

วันรับราชการในขณะดำรงตำแหน่งข้าราชการทหาร หรือข้าราชการพลเรือน สังกัดกระทรวงกลาโหม ที่เทียบกับข้าราชการพลเรือน ชั้น อันดับ และขั้นใด ให้ถือเป็นวันรับราชการที่ดำรงตำแหน่งข้าราชการพลเรือน ในชั้น อันดับ และขั้นที่เทียบหนึ่งด้วย

๓. ในกรณีออกจากที่ก่อสร้างข้างต้นนี้ให้เสนอ ก.พ. พิจารณาเป็นราย ๆ ไป  
จึงเรียนมาเพื่อดือเนื้อเป็นหลักปฏิบัติต่อไป และโปรดแจ้งให้ทราบในสังกัดทราบด้วย

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(ลงชื่อ) สมุน รัชไชยบุญ

(นายสมุน รัชไชยบุญ)

รองเลขานุการ ก.พ.

รักษาราชการแทนเลขานุการ ก.พ.

ที่ ๒๖๖๘/๒๕๐๘

กระทรวงศึกษาธิการ

๒๘ กรกฎาคม ๒๕๐๘

เรื่อง การรับเงินรางวัลครุประชานาถ

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด

อ้างอิง หนังสือที่ ๑๐๓๒๕/๒๕๐๘ ลงวันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๐๘

ตามหนังสือดังกล่าวได้กำหนดระยะเวลาให้ครุโรงเรียนประชานาถ ซึ่งได้รับการยกฐานะเป็นข้าราชการพลเรือนวسامัญญาตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๔๙๐ ขึ้นขอรับเงินรางวัลทดแทนตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยเงินรางวัลครุโรงเรียนประชานาถและสารวัตกรึกษา พุทธศักราช ๒๔๙๘ นั้น

บันทึก ปรากฏว่าจังหวัดต่าง ๆ มีความเข้าใจผิด และได้สั่งให้ครุโรงเรียนประชานาถที่ได้รับการยกฐานะเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญแล้ว ตั้งแต่วันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๔๙๐ ขึ้นขอรับเงินรางวัลทดแทนด้วย เป็นเหตุให้ครุเหล่านั้นมีโทษทางหารือเข้าไปยังกรรมสามัญศึกษาเป็นจำนวนมาก ฉนั้นเพื่อให้เรื่องนี้เป็นไปโดยถูกต้อง จึงไก่ร้องขอความเข้าใจดังท่อไปนี้

๑) ผู้ที่มีลักษณะต้องการรับเงินรางวัลทดแทน ต้องเป็นครูโรงเรียนประจำลาหรือเทศบาล ซึ่งได้รับการยกยานะเป็นข้าราชการพลเรือนวิสามัญ ในวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๘๐ เท่านั้น ตัวอย่างเช่น นาย ก. มีวุฒิต่ำกว่า ม.๖ เข้ารับราชการเป็นครูโรงเรียนประจำลา เมื่อวันที่ ๑ มกราคม ๒๕๘๗ และยังรับราชการอยู่ในวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๘๗ แม้ว่าในวันดังกล่าว นาย ก. จะมีอัตราเงินเดือน ๓๐ บาท แต่ก็ยังมีเวลาเป็นครูไม่ครบ ๕ ปี จึงได้รับการยกยานะเป็นเพียงข้าราชการพลเรือนวิสามัญเท่านั้น นาย ก. จึงมีลักษณะรับเงินรางวัล ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๘๗ ถึงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๘๐ ให้

๒) ก่อนที่จะส่งเรื่องราวขอรับเงินรางวัลทดแทนไปยังกรมสามัญศึกษา ควรขอให้จังหวัดได้ตรวจสอบในเรื่องลักษณะการขอรับเงินรางวัลเสียก่อนหนัง เพราะอาจมีผู้ที่ได้รับการยกยานะเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญ และมีลักษณะที่จะนับเวลาตอนเป็นครูโรงเรียนประจำลา เพื่อคำนวณนำหนึ่งจำนวนสูปอนบุตรด้วย ผู้ที่ได้รับการยกยานะเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญ ตามพระราชบัญญัติจะเป็นข้าราชการพลเรือน (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๘๐ นั้น คือครูโรงเรียนประจำลาที่อยู่ในลักษณะดังต่อไปนี้

(๑) ต้องมีตัวรับราชการเป็นครูโรงเรียนประจำลาหรือเทศบาลอยู่ในวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๘๐ และ

(๒) ต้องประกอบด้วยคุณลักษณะต่อไปนี้ตัวอย่างเช่น ได้อยู่ห้องเรียน คือ

ก. เป็นผู้มีประกาศนียบัตรครุอยู่แล้ว

ข. เป็นผู้มีประกาศนียบัตรทั้งหมด ๑๐ หน้าขึ้นไป

ค. มีเงินเดือนตั้งแต่ ๒๐ บาทขึ้นไป และต้องมีเวลาทำงานมาแล้วไม่น้อยกว่า ๕ ปี (อัตราเงินเดือนครูโรงเรียนประจำลาดทุกคน ได้ปรับเป็น ๓๐ บาท ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๘๐ จึงไม่ต้องคำนึงถึงเรื่องเงินเดือน)

๑. มีเวลาทำงานติดต่อกันมาแล้วไม่น้อยกว่า ๑๐ ปี (โดยไม่คำนึงถึงอัตราเงินเดือนและวุฒิ)

๒) เมื่อจังหวัดได้ทำการสำรวจแล้ว ถ้าปรากฏว่าบั้งมีครูโรงเรียนประจำลาหรือเทศบาลคนใดที่บังมีได้รับการแต่งตั้งเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญ ก็ควรจัดการออกคำสั่งแต่งตั้งไว้เป็นหลักฐานเสื้อให้เรียบร้อย

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(ลงชื่อ) **เยอ วิชัยดิษฐ์**

(นายเยอ วิชัยดิษฐ์)

รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ลงชื่อแทน

ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

## คำบรรยาย

### การบริหารงานบุคคล (Personnel Administration)

โดย.....สังค์ ศรีวัฒน์

(บรรยายในการฝึกอบรมข้าราชการชั้นหัวหน้า ในสำนักงาน ก.พ.)

\* \* \* \* \*

(ต่อจากฉบับก่อน)

### การค้นคว้าและวิจัยในการเกี่ยวกับการจูงใจและขวัญของผู้ร่วมงาน

(Motivation & Morale)

ในด้านประเทศให้มีการค้นคว้าศึกษาดึงเรื่องเหตุการณ์ในทางศิลปวิทยา ในทางบริหารและมนุษย์ต้มพันธุ์ โดยได้นำเอาผลที่ค้นคว้าและทดลองมาปรับปรุงอยู่เด่นชัด ทั้งนี้ได้มีองค์การค้นคว้าและทดลองของการศึกษาและค้นคว้ามากหมาย

จากการทดลองของการศึกษาค้นคว้า มีผลพอต่ำๆ ให้ว่าคนงานชอบการกระทำที่เป็นตัวตนมากกว่า เสื่อมเสียกว่าที่จะปะต่อยปะตะเต่าย ในเรื่องการเร่งเร้ารุ่งไนน์ ผลปรากฏว่าคนงานจะมีความตุ้นเข้ามายังทำงานได้ดีขึ้นถ้าได้รับแต่เช้า ใจว่าเขากำลังทำอะไรไว้อยู่ และมีส่วนได้รับการปรึกษาหารือเกี่ยวกับการวางแผนการและวินัยเรื่องใกล้ชิดกัน นอกจากนี้คนงานต้องมากไม่ชอบการบังคับเดียวเดี่ยว แต่ชอบการแนะนำซักจุ่งปดูกปดอบใจในการทำงานมากกว่า

### โครงการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างข้าราชการ

ให้มีการนำเอาผลทดลองของการศึกษาค้นคว้าไปใช้ในกิจกรรมของโรงงานและวงราชการ ซึ่งผลที่ปรากฏและดึงที่ควรพิจารณาผู้ดูแลไปนี้

#### (ก) การปรับปรุงการบังคับบัญชาและการเป็นผู้นำ (leadership) ให้ดีขึ้น

งานนี้แรกในเรื่องนักให้แก่การคัดเลือกผู้บังคับบัญชางานด้วยหลักและวิธีการทั่วทั้งกุ้มและด้วยความพินิติเคราะห์ยังชัน ชนด้วยไปก็ให้แก่การคัดให้มีการฝึกอบรมข้าราชการชั้นผู้บังคับบัญชาให้ทราบด้วยถึงหลักเรื่องมนุษย์ต้มพันธุ์ (Human Relations) เมื่อทันว่า มีผู้บังคับบัญชามากหลาย

คิดเดียวว่า หน้าที่สำคัญของตนก็คือให้งานในความควบคุมของตนดำเนินการให้มากที่สุด และการที่จะให้บังเกิดผลเช่นนี้ได้อย่างไรก็ต้องเรียบง่ายให้บังคับบัญชา เข้าควบคุมแต่ด้วยการอย่างใกล้ชิด แต่จากผลของการกันกวนนั้นปรากฏว่า การจะให้งานบังเกิดผลดังนามากนั้น อยู่ที่การเร่งร้าวให้คนงานรักงาน และอนุญาตเข้มงวดการทำงานด้วยความตั้งใจโดยไม่ต้องไปคาดคะเน กับจะได้ผลดังนี้ก็ว่า

#### (๑) การให้คุณงานมีส่วนให้ความคิดเห็นในการทำงานและวินิจฉัยบัญชาต่างๆ

ตามธรรมดานั้นผู้ทำงานย่อมอยากรู้หรือควรหันกัว่ตนกำลังทำอะไรเพื่ออะไร ถ้าหากว่าไม่ได้การซึ่งจะให้ทราบ คนทำงานก็ไม่รู้จะตั้งใจในงานที่ทำ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องพยายามผู้ควบคุมและจากน้ำใจกันขัน สำหรับในวงราชการแล้วเรื่องนี้มีความจำเป็นมาก เพราะข้าราชการย่อมเป็นผู้ที่ต้องบัญชา มีความรู้ และราชการก็เป็นงานเกี่ยวกับตั้งกม ยิ่งในประเทศไทยปัจจุบันด้วยระบบประชาธิปไตย การบริหารราชการก็เป็นในด้านขณะที่จะต้องร่วมมือร่วมใจกันทุกฝ่าย และต้องรับผิดชอบต่อประชาชน ถ้าหากว่าไม่ให้ข้าราชการรู้อะไรเสียเลย ไม่มีต่อการให้ข้าราชการซักถาม นี่แต่จะให้เรื่องพึงเดินเรื่อยไป และไม่ให้มีโอกาสแสดงความคิดและแนะนำอะไรเสียเลย ก็ย่อมจะเกิดความร่วมมือไม่ได้

ข้าราชการย่อมชอบที่จะได้ทราบถึงบรรดาภัย โครงการ การจัดแบ่งงาน การเงิน รวมถึงแหล่งบังคับต่างๆ ของส่วนราชการนั้นๆ ด้วย เว้นไว้แต่ที่เป็นความดับโดยแท้จริงเท่านั้น เมื่อที่ประจักษ์ว่าถ้าหากข้าราชการไม่มีโอกาสตู้ดึงตั้งต่างๆ เหล่านั้นแล้ว ข้าราชการก็ย่อมจะสนใจในการปฏิบัติราชการมากขึ้น

การให้ข้าราชการมีโอกาสตั้งตัวนั้นให้ในข้อราชการนั้นอาจก่อให้เกิดประโยชน์อันอีกด้วย ประการ กด่าว่าคือในการบอกกล่าวข้อราชการออกไปนั้น ก็อาจมีปฏิกรณ์จากผู้อื่นให้บังคับบัญชาซึ่งอาจเป็นข้อทักษะ การพิชิต วิพากษ์วิจารณ์ การแสดงความคิดเห็นหรือคำแนะนำต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาในข้อราชการนั้นๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติราชการหรือแก่ราชการโดยทั่วไปได้

ในทันสมณอย่างจะด่าๆว่า วิชาตัวได้รับความร่วมมือจากกิจกรรมเพื่อนำเสนอความรู้หรือความคิดเห็นของกิจกรรมมาใช้ประโยชน์นั้น นิวัชีการที่ใช้กันอยู่ทั่วไปในสหราชอาณาจักรและประเทศอังกฤษ คือ วิชาเรียนกิจกรรมเบ็ดเตล็ด (employee suggestion system) วิชาท่านก็คงเคยได้ยินถึงการขอความเห็นกิจกรรม (employee suggestion system) วิชาท่านก็คงเคยได้ยินถึงการขอความเห็นในวิชาการหรือการปรับปรุงแก้ไข หรือคำแนะนำใดๆ เพื่อที่จะเป็นประโยชน์ในการวางแผน ใหม่หรือแก้ไขการปฏิบัติงานต่างๆ ให้ดีขึ้น โดยการจัดให้มีตู้สำหรับรับคำแนะนำ (Suggestion box) ไว้ตามที่ต่างๆ ในบริเวณที่ทำงาน ใจริบความคิดเห็นหรือคำแนะนำอย่างไร ก็เขียนได้ไว้ในตู้นั้น ในการนี้อาจจะมีผู้เชี่ยวชาญหรืออาจารย์คน哪กิจกรรมต่อรองพิจารณาข้อเสนอหรือคำแนะนำเหล่านั้นโดยละเอียดก่อน ถ้าเห็นว่าความคิดเห็นข้อเสนอใดจะเป็นประโยชน์ ก็รับไว้พิจารณาและดำเนินการต่อไป ในการนี้อาจทดสอบเสียงดังว่าการทำตามคำแนะนำนั้นๆ จะได้ผล อย่างไรเสียก่อนก็ได้ ถ้าได้ผลจริงก็อาจให้รางวัลแก่ผู้ขอความคิดเห็นอนันซ์อาจเป็นเงิน ก้อน เหรียญหรือเข็มเครื่องหมาย ประกาศนียบัตร หรือเดือนตำแหน่งเดือนเงินเดือนก็ได้

ระบบ Suggestion box นี้ขอคำหนึ่งคราวที่เท่ากับไม่รับรู้ความต้านทานของผู้บังคับบัญชา และเป็นการต่อสู้ริบบุคคลแต่ละคนไป ไม่คำนึงถึงต่อรวม (Group effort) ความจริงก็เป็นเช่นนั้น เพราะบุคคลแต่ละคนเท่านั้นจะได้รับรางวัลหรือเกียรตินิยม โดยไม่คำนึงถึงผู้บังคับบัญชา ทั้งนี้อาจเกิดความไม่สุภาพสามัคคี (Unfriendly relation) ในระหว่างผู้ร่วมทำงานตัวกันก็ได้ แต่ถ้าพิจารณา ไปในอีกแง่หนึ่ง ก็ยังเป็นประโยชน์ที่จะบังกับให้ผู้บังคับบัญชาที่ก็เหมาเรื่องความคิดเห็นต่างๆ ว่าเป็นของตนเสียแต่ผู้เดียว

วิชาตัวได้ใช้ประโยชน์จากความคิดเห็นของกิจกรรมที่ได้แก่การต่อสู้ริบบุคคล นั้นๆ หาดีๆ เมื่อมีบุญหาหรือเรื่องราวที่ยากแก่การพิจารณาวินิจฉัย ผู้บังคับบัญชาถูกกระวนดาล หรือในระหว่างข้าราชการทัวร์ ไปที่เกียรติข้อบังกับเรื่องหรือบัญหานั้น ไม่ควรจะขับคิดเสียเองแต่ผู้เดียว หรือปรึกษาเฉพาะผู้อยู่ในบังคับบัญชาที่ใกล้ชิดเท่านั้น

### (ค) การเรียนรู้บัญหาที่ข้าราชการประสบอยู่และการแก้ไขบัญหาเหล่านั้น

ในวงการบริหารงานบุคคลตั้งแต่ปัจจุบันนี้ จำเป็นจะต้องเข้าใจในท่วงที่ การกระตุ้น เร่งเร้า ใจ ความรู้สึก และความแตกต่างของบรรดาบุคคลต่างๆ มากยิ่งขึ้น การที่ตัวได้รับความรู้

ความเข้าใจในสิ่งเด่น นิเวศการอยู่ และการ คือ การให้คำปรึกษาแก่กองงาน (Employee Counseling) และการสำรวจท่าที (Attitude Survey)

การให้คำปรึกษา ให้แก่การต้มภายนี้ลั่นทนา กันระหว่างผู้อยู่ในบังคับบัญชา หรือกับเจ้าหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและนำโดยเฉพาะ (Counselor) นั้นเอง บัญชาหรือช้อห้องใจต่างๆ ที่ยกขึ้นมาสั่นทนา กันอาจเป็นเรื่องการงาน เรื่องเกี่ยวกับจิตใจ ให้แก่ความพอใจ หรือไม่พอใจในหน้าที่ เรื่องเกี่ยวกับตัวภาพหรือสิ่งแวดล้อมของการงาน ตุลภาพ เรื่องเกี่ยวกับครอบครัว เรื่องการเงิน เหตุการณ์นั้น เรื่องต่างๆ เหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสม ให้ผู้อยู่ในบังคับบัญชา เจรจา กับผู้บังคับบัญชาโดยตรง เพราะเมื่อเรื่องเกี่ยวกับผู้บังคับบัญชาแล้วเอง ตั้ง เช่น การบังคับบัญชาหรือการปฏิบัติงานเบื้องต้น ฉะนั้นในวงการบริหารงานบุคคลในสัมยาน้ำดูบันดึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่มี ความชำนาญ เรียกว่า Counselor ดังได้กล่าวแล้วเบื้องต้นให้คำแนะนำปรึกษา การปรึกษาอาจเป็น ในทางรับฟัง (Non-direction) คือเพียงแต่รับทราบด้วยความเห็นอกเห็นใจและพยายามให้กับงาน หรือข้าราชการจะทราบในใจอยามาให้หมด แต่ไม่แนะนำว่าจะควรแก้ไขอย่างไร ทั้งนักงานของ เดียว กับการวิเคราะห์ทางจิต และผู้ที่รับมายกความในใจอยามาเต็มได้ เช่นนักยาจารย์ ที่นักงาน แห้ง กอกหักใจหรือครุ่นในใจอย่างให้อดหายไป อีกอย่างหนึ่งให้แก่การปรึกษาโดยแนะนำแนวทาง ให้ (Directive) คือหมายความว่าเมื่อได้รับทราบความในใจของคนงานหรือข้าราชการที่มาปรึกษา แล้ว ก็ให้คำแนะนำว่าควรจะแก้ไขปรับปรุงอย่างไรในเรื่องนั้นๆ ด้วย

การสำรวจท่าที ให้แก่การพยายามเรียนรู้ว่า ข้าราชการหรือคนงานมีความรู้สึกใดๆ ใน เรื่องเกี่ยวกับส่วนราชการหรือท้องที่ นั้นๆ เกี่ยวกับเรื่องการงาน สภาพเดิมแวดล้อมในการงาน เวลาทำงาน ใจเดือนอย่างไรบ้าง ในการนี้อาจทำเบื้องต้นคำตอบถึงต่างๆ เหตุการณ์ แล้วให้ ข้าราชการหรือคนงานแต่ละคนความคิดเห็นหรือตอบคำถามนั้นมา โดยไม่ต้องแต่งหน้า วันใช้กันมากในวงการอุตสาหกรรมและวงราชการบางแห่งก็นำไปใช้ด้วยเหมือนกัน หากการค้นคว้าในเรื่อง นั้นปรากฏว่า บางที่เพียงเรื่องเด็กๆ น้อยๆ เพียงเพราเหตุที่ผู้บังคับบัญชาไม่ได้ดันใจก็ถ่ายเมื่อ เรื่องใหญ่ๆ ไปได้เหมือนกัน

การใช้วิธีให้คำปรึกษา ก็คือ การสำรวจท่าทีของคนงานก็คือ จะไม่ได้ประโภชน์ต่อกัน นั่นหมายความว่า ถ้าหากว่ามิได้ดำเนินการใดๆ กันตั้งที่ได้ปฏิบัติไป คำร้องเรียนของคนงานบางคนอาจแก้ไขได้โดยผู้บังคับบัญชาอย่างหรือมอบหมายงานอื่นให้ทำแทน หรือมีคนนักแข่งให้ทราบถึงการแก้ไขข้อยุ่งยากหรือแนะนำให้ฝึกอบรม หรืออาจให้ปรับปรุงด้วยตนเอง ข้อดีของการนี้คือ ถ้าหากเจอนอให้ผู้บังคับบัญชาสูงๆ ขึ้นไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเสียเป็นครั้ง

### วิธีการร้องทุกข์ (Grievance Procedure)

ในวงการแทนทุกแห่งมักจะต้องมีเหตุอันก่อให้เกิดความชักด้วยหรือไม่พอใจในระหว่างผู้ร่วมงานอยู่เสมอ เหตุเด่นอาจเป็นเรื่องเงินเดือนบ้าง สภาพแวดล้อมในการทำงานบ้าง ภาระงานบ้าง ให้ทำว่าไม่เหมาะสมบ้าง ปัจจุบันหรือได้รับการปฏิบัติไม่ยุติธรรมบ้าง ลงโทษรุนแรงไปบ้าง บังคับบัญชาคุมงานไม่ดีบ้าง ดีປากะ

โดยปกติถ้าเป็นเรื่องที่ผู้อุปถัมภ์ให้บังคับบัญชาขอที่จะร้องเรียนให้ ก็มีการร้องเรียนโดยรายงานต่อผู้บังคับบัญชาต่อนไป แต่ขอเช่นนี้ไม่อาจแก้ไขความชักด้วยหรือไม่พอใจให้ทุกอย่าง อาจจะเป็นท้ายเป็นเรื่องที่กระแทกถึงผู้บังคับบัญชาคนหนึ่งบ้าง เป็นเรื่องนอกเหนืออำนาจของผู้บังคับบัญชาบ้าง หรือมีคนนั่นผูกบัญชาที่รับคำร้องเรียนอาจเนยเมยเสียก็ได้ จึงมีวิธีการสำหรับการปฏิบัติในเรื่องการร้องเรียนหรือร้องทุกข์นั้น วิธีที่มากใช้กันในวงการวิสาหกิจและอุตสาหกรรมก็คือ จัดให้มีคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยคนงานหรือข้าราชการที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือทัวงตนเป็นกลาง หรือเป้าหมายโดยเฉพาะทำการศึกษากรณีนั้นๆ คณะกรรมการนักเป็นผู้สอบเรื่องราวที่ร้องเรียน และพิจารณาว่าควรดำเนินการอย่างไร ถ้าหากว่าคนงานหรือข้าราชการไม่พอใจแนะนำหรือขออินไซด์ของคณะกรรมการ ก็อาจยื่นเรื่องราวนั้นต่อผู้บังคับบัญชาสูงๆ ขึ้นไปอีกก็ได้

(ยังมีต่อ)

## การสื่อข่าวสารการพัฒนา

โดย... ไสร์ สรวิกฤต

ผู้ตัดสินใจมากที่เมื่อเดือนที่แล้ว ผู้ไม่สามารถ ทำ “การบ้าน” มาให้ท่านหงษ์ด้วย อ่านได้ทันเวลา ผู้มีเหตุผลครับ จบออกให้ก็ได้ถ้าท่านหงษ์ด้วยตัญญาย่าจะเก็บไว้เป็นความลับ ข้อแก้กือ สุภาษีไม่ต้องบันทึกไว้ เนื่องจากเรื่องความจริง “หัวหนานักเรียน” หรือท่านบรรณาธิการก็ได้ให้เวลาผ่านมากพยุง ผู้มัวเกะไปทำโน่นทำนี่เสีย พอดีวันส่งหนังบันเข้าก็มีเรื่องจำเป็นเตยต่างไม่ทัน

นักแต่งตัวอย่างนี้ ก็ไม่ต้องให้เรื่องอ่านกัน เอาแต่ครับคราวนี้ ผู้จะเขียนเรื่องเกี่ยวกับ การสอนแข่งขันวิชาข้าราชการพัฒนาบัณฑิตฯ เพราะเมื่อเดือนที่แล้ว ผู้ได้รับแต่งตั้งให้ไปร่วมเป็นกรรมการสอนชั้นตรี ในส่วนราชการแห่งหนึ่ง และได้รับมอบหมายให้ออกและตราว่าจัดสอนวิชาภาษาอังกฤษ เดียวจะขอรายงานบางสิ่งบางอย่างที่อาจจะได้ประโยชน์แก่ท่านหงษ์ด้วยบ้าง

จากการสอนคราวนี้ ผู้ได้รู้เพิ่มขึ้นว่า พอกเราข้าราชการดูออกจะไม่ค่อยสนใจหัวข้อมูลภาษาอังกฤษกันอย่างจริงจังเลย จากจำนวนผู้สอนประมาณ ๑๐ คน มีผู้ที่ภาษาอังกฤษพอใช้ได้เพียง ๒—๓ คนเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ก็เห็นใจ เพราะในขณะนี้เห็นกันไปว่าภาษาอังกฤษยังไม่จำเป็นสำหรับเรามากนัก หลายครั้งที่ต้องใช้เดินทางจากเวตาสอนเท่านั้น บางคนดังต่อจากอาจารย์ในเรียน น้อยนิด แต่โดยรวมนักศึกษาที่เป็นตัวตากับภาษาอังกฤษ ซึ่งถ้าจำเป็นต้องสอนในระยะ ๑ หรือ ๒ ปี ต่อมาและ “พระอินทร์ไม่ช่วย” ก็ต้องมัวมอดเท่านั้นเอง เห็นจะเป็นเพราะเหตุนี้ คงมีผู้ตั้งกระดาษเปิดๆ ในวิชาสอน ๒—๓ หัวข้อ ซึ่งก็ต้องได้ศูนย์ + ความต้องการตามระเบียบ

ผู้เชื่อว่าท่านหงษ์ด้วยที่เป็นส่วนราชการต้องการจะคงไม่เป็นเช่นนั้น เพราะการที่ท่านรับภารกิจแต่งตั้งอยู่แล้วว่าท่านเป็นผู้ที่สอนช่วยเหลือความรู้ให้กัน และคงจะได้เห็นความสำคัญของภาษาอังกฤษว่าจะมีมากขึ้น เป็นลำดับ ตามนั้น ความจำเป็นในการที่ห้องร่วมมือกันในบัญหารระหว่างประเทศ ความเจริญในการคุณภาพ ตลอดจนความต้องการที่ค่าบริการคุณภาพ และเหตุผลอื่นๆ อีก ทำให้ได้เราเด็กดังไปมากที่เดียว ให้มีกิจกรรมทางข้ามประเทศเพิ่มขึ้นเป็นทวีคูณ

โดยเฉพาะประเทศไทยเป็น “ประเทศไทย” หรือศูนย์กลางในการคุณภาพของโลกทางภาคตะวันออกไกล และมีการตั้งสถานะหัวเมืองประเทศไทยเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ทำให้ชาวต่างประเทศเดินทางเข้ามามาก โอกาสที่พอกเราข้าราชการจะไม่ใช้ภาษาอังกฤษก็มีอยู่ดังทุกที่ เพราะฉะนั้นถ้าทำผิดฝ่ายไว้เสียบ้างที่ผู้ร่วมค่ามาเยือนท่องเที่ยว หรือโทรศัพท์มา ท่านก็จะได้สั่งภาษาพูดพื้น土方言 ให้กับเขาให้เป็นทันสมัยเพื่อช่วยเหลือหัวหน้าทั้งหลายได้ โดยไม่ต้องได้คำ “มิตเตอร์หัวนอน” มาแต่ดังให้เสียเหตุผลเป็นต้นๆ อีกประการหนึ่งภาษาอังกฤษนี้ เรายังคงเป็นภูมิประเทศสำคัญและดำรงไว้ประดิษฐ์แห่งความรู้ เพราะบรรดาตระรัฐไทยทั้งทันสมัยและทันสมัยและทันสมัย เป็นสำคัญมากของเรานั้น ยังเช่นนี้หรือแต่ก่อนไว้เป็นภาษาไทยไม่เพียงพอ ถ้าเราต้องอ่านหัดพูดหัดเขียนภาษาอังกฤษไว้ให้ได้แล้วโอกาสที่ก้าวหน้าก็จะมีมากขึ้น ยังไปกว่านั้น สกัดหนึ่งอย่างใดจะมีผู้เกราะห์ร้ายมาขออองกฤษให้ท่านไปศึกษาต่างประเทศหรือคุณธรรมโดย ท่านก็จะได้บุญ โดยพร้อมที่ช่วยให้ผู้คนเดียวเงินให้ทันแต่ส่วนใจ

ทันจะกดับมาเรื่องภาษาอังกฤษที่เผยแพร่ออกข้อสอบไปคราวที่แล้ว การสอบภาษาอังกฤษตามหลักสูตรชนบทนั้น กำหนดให้มีการออกแบบอังกฤษเป็นไทย แปลไทยเป็นอังกฤษ และเรียงความคะแนนตามแบบ ๑๐๐ คะแนน ซึ่งโดยมากเข้าแบบเป็น ๘๐-๙๐-% ตามลำดับหน่วยข้างต้น การออกข้อสอบชนบทเรื่องภาษาอังกฤษ ผสมให้ไว้ ดำเนินเรื่องความ มุ่งหมายของข้อสอบควรจะออกเป็นเรื่องก่อต่างๆ ในไว้เรื่องทักษะความรู้พิเศษของหน่วยราชการที่สอบ (จะจะอธิบายในคราวต่อไป) เพราะถ้าต้องการวัดความรู้พิเศษแล้วก็น่าจะไปออกข้อสอบในวิชาพิเศษเฉพาะตำแหน่งมากกว่า ผู้สอบจะได้แสดงผู้มีให้เห็นที่ ไม่ต้องมัวเดี๋ยวนี้กังวลในการที่จะต้องแบ่งออกมาเป็นภาษาอังกฤษอีกหนึ่ง วิชาเรื่องความควรเป็นวิชาที่ทดสอบ คุณว่า ผู้สอบมีความต่ำากลุ่มในการ แต่คงออกชั้นชั้น เท่าๆ กัน และความคิดเห็นที่เป็นอิสระของคนเป็นภาษาอังกฤษ ให้ผู้สอนอ่านเข้าใจให้ได้และจัดชัดเจนถูกต้องแก่ใน และการแต่ละคนนั้น มีความต้องการ ต้อง ดำเนิน ทดลองความคุณภาพด้านของเรื่องเพียงไ ดำเนินการพิเศษเป็นภาษาอังกฤษ ในวิชาหรือตัวงานที่ควรจะต้องรู้นั้น ก็อาจจะออกเป็นข้อสอบในวิชาแปลไทยเป็นอังกฤษ ต่อหนอรณ์ แปลอังกฤษเป็นไทย ก็ควรจะเป็นเรื่องก่อต่างๆ เพื่อให้ทราบว่า ผู้สอบเข้าใจความหมายของภาษาอังกฤษโดยทั่วๆ ไปได้เพียงใด

ด้วยเหตุผลดังกล่าว เมื่อคราวที่แล้วผมจึงออกข้อสอบในวิชาแปลอังกฤษเป็นไทยดัง

A Spaniard had stolen a horse from an Indian. The latter went to a judge, who ordered the thief and the horse to be brought before him. The prisoner swore that the horse belonged to him, and that he had always had it.

The judge found it rather difficult to decide the matter and was almost going to return the horse to the Spaniard when the Indian said, "If you will allow me, I will prove that the animal belongs to me."

Immediately he pulled off his cloak, covered the horse's head with it, and now asked the Spaniard of which eye it was blind. The robber did not know what to answer. At last he replied of the right eye.

The Indian now uncovered the head of the horse and exclaimed, "The horse is neither blind of the right eye nor of the left." The horse was immediately restored to the Indian, and the thief received his punishment.

การแปลภาษาอังกฤษเมื่อไทยนั้นไม่ใช่ของง่าย เพราวิธีอธิบาย ดีๆ ทดลองความหมายของทงส่องภาษาจะแปลให้ตรงที่เดียวแน่ไม่ได้ นอกจากเมื่อกำหนดช่องแบ่งเรื่องในเรื่องกฎหมาย หรือศัพท์ภาษาเป็นคัด ผู้ดึงเท็งว่า ถ้าผู้สอบเก็บเพื่อความท้าๆ ไปให้หมด แตะข้อความบังคับถูกย่ออยู่นี่ๆ ไม่ตัดกับความหมายในภาษาอังกฤษงานเกินไปแต้ว ถ้าจะรับแต่เป็นพิเศษ ยังถ้าถอดความออกมามีภาษาไทยๆ ให้สัดส่วนโดยโดยไม่แปลออกมายังที่เข้าเรียกันว่า "เป็นคุณๆ" แต้ว แม้จะตัดหรือเพิ่มเติมภาษาไทยออกไปจากเนื้อความเดิมบ้าง ถ้าจะรับแต่เป็นพิเศษ ผู้ดึงขอใบอนุญาตแปลของผู้ต้องคนหนึ่งที่แปลด้ว

"ชาวสเปนคนหนึ่งหันมาของชาวอินเดียท่าทางเชี้ยวที่ดินก็เลอะ竹ใบไม้ไปเสียบย่างไงๆ ฝ่าอนาบ อินเดียเห็นว่า การทำอย่างนั้นผิดวัฒนธรรมมาก จึงไปพิงขอให้คุลากาห์ช่วยเรื่องให้ คุลาการับฟังแล้ว สั่งให้นำตัวน้ำเสปปูซึ่งไม่บกบ้ม้าของคลางเข้ามาดำเนินคดี นายเสปปูได้สำนวนและยังว่า ม้าตัวนั้นเป็นของเข้าและอยู่กันเข้ามาโดยตลอด

คุลากาห์เห็นว่าเรื่องนี้ออกจะยากในการพิจารณาตัดสินอยู่สักหน่อย และเก็บมะไห้ม้าคืนนาส เสปปูไปแล้ว พอดีนายอินเดียกล่าวขึ้นว่า "อันนี้ ถ้าท่านจะดำเนินคดี ฉันจะพิชิตน้ำว่า หมา 'เอีย' ม้า ทัวนีเป็นของฉัน"

แล้วนายอินเดียก็ต้องเสียออกคุณหัวม้าทันที เสร็จแล้วตามนายเสปปูว่าม้าตามอุดซึ่งใน นาส เสปปูซึ่งไม่ใช่ในชนแบบนี้เข้าก็ไม่รู้ว่าจะตอบอย่างไร ในที่สุดเสบบอกว่า ตามน้ำอุดซึ่ง

นายอ่อนเดิมได้บันเข่นนักที่ตั้งเสื้อหอกลุ่มหัวม้าออกพากงบอกว่า “ม้าไม่ได้ทำบอดเลยนี่นาาย คาดหัวข้างขวาข้างซ้าย” นายอ่อนเดิมที่ได้ม้าคืนไปทันที ส่วนนายเสปษุขีจะไม่ถูกกลงโทษจากพระเนื้อบรุณ”

ພນຂອງພົມເຊຍທ່ານພູນກແປດໄດ້ ໂດຍໃນໄດ້ບົດເບືອນເນື້ອຄວາມໃໝ່ເຮືອງເຕຍ ນອກຈາກນີ້ຢັ້ງ  
ເຫັນໄວ້ຄ່ອງເຕີມເດືອກ ຖ້ານ້ອຍ ຖ້າໃຫ້ເຮືອງຂຽນຄາມເປັນເຮືອງນໍາຂັ້ນ ນໍາເອົານໍາຂັ້ນອີກ ການທີ່ໃຊ້ກົດມົກສິນ  
ສະຕະສົດວຍແດະເນີນແບບໄທ ໃນເກຫະເອີນເກີນໄປ

ผู้ต้องขอโภชนาที่ได้รับอนุญาตเป็นครั้งแรก ให้ดำเนินการตามที่ได้ระบุไว้ในเรื่องนี้ ความจริงผู้  
เก่าพในด้านภาษาอังกฤษมาก การที่ผู้ขอเข้าศึกษาในทักษะภาษาอังกฤษต้อง “ทบทวนส่วนภาษาไทยให้ดี  
เกตไว้ปรับปรุงภาษาอังกฤษให้ อีกอย่างหนึ่งบางคนแปดันที่นักข่าวเดาผิดคร่าวๆ ต้องมั่นใจว่าต้องมั่นใจว่า  
ถ้าก่ออุบัติเหตุ ชนนี้ขอให้ผู้ว่าฯ รวมทั่วประเทศหันมาดู เนื่องจากต้องมีการตัดสินใจที่สำคัญ  
อย่างยิ่งในวันนี้ หรือแปดไม่ถึงห้าวันต่อมา ที่จะเป็นเรื่องที่น่าอับอายเตย เพราะไม่ใช่แค่ไม่รู้ภาษา  
อันที่ไม่ใช่ภาษาของตนเองมาด้วยกันทั้งนั้น ดังให้ผู้ร่วมมาแปดภาษาไทยเรื่องนี้เป็นภาษาอังกฤษบ้าง  
เรื่องน้ำดื่มน้ำดื่ม ก็อาจจะยากต้องเป็นชั้น หัวไปก็ได้

ผู้สอนหดหายท่านเข้าใจผิดในประโยคว่า The horse was immediately restored to the Indian (ให้กัดบกิน) เดยແປດกันอย่างตุนกตันนา เช่นว่า “ม้าของชาวอินเดีย ก็ถูกเอาใจใส่ให้หดหาย” “มาจงเข้ากอกชาวอินเดีย” หรือ “ทันใดนั้นม้าตามของทั้งช้ายแตะขอวากวิ่งเข้าทำร้ายชาวอินเดียทันที” ชาวอินเดียถูกม้าตามของทำร้ายบาดเจ็บจนหาดใหญ่ผิดมากที่ท่านผู้คนไม่ได้แบ่งด้วยกันเป็นฝ่ายเดียว แต่ถูกแบ่งเป็นฝ่ายสองฝ่าย ท่านหงษ์หล่ายจะว่าย่างไรผ่านไม่ท่าน แต่ผ่านว่าก็ต้องหนักหนา ชาวอินเดียเป็นคนที่ไม่ได้ก่อเรื่องก็ไม่ควรได้รับภัย ใจร้ายคนไม่ดีจะไม่ยอมเข้าไปเด็ก ๆ ก็ควรจะช่วยเขานั้นซึ่งเป็นการชอบเด็กที่ได้เข้าช่วงหน้าชาวอินเดียไว้ แต่เมญังไม่หายช่องใจว่า ใจร้ายแห่งขนาดไหนจึงสามารถรับม้าหงษ์ทั้งที่กระแสใจนี้เข้ามาให้หดหายทันที!

อีกประโยคหนึ่งที่เข้าใจผิดกันหลายคนคือ Immediately he pulled off his cloak (เสื้อ) แต่ก่อนหน้านี้ ผู้ใดก็ตามที่หัวบัง ผ้าโพกหรือระเบียง ซึ่งก็หนาหนึ่นใจเพราะชากวินเด็กของพ่อไปก็หัว (ถ้าก่อน) แบบกันว่า ผ้าคลุมหัวบัง ผ้าโพกหรือระเบียง ซึ่งก็หนาหนึ่นใจเพราะชากวินเด็กของพ่อไปก็หัว (ถ้ากัน) ขอกราบยกว่า เสื้อกดุลเป็นกอง บางท่านแปดว่า “ดึงบังเหยียบกองมากดุลมา” หรือ “ผัดก ยาน ก กดุลกองบีดตามา” หรือ “เอาหนากากมานำบีดตามา” แซนเป็นของประโยค ก็แบบกัน แปดว่า “หันหัน

ในนั้นเขาก็ยันด้วยของเขากลอกไปวางลงบนหัวม้า ชรอยแปดแกนแต่ยังไม่ตระหนึกรอ ห่านได้อธิบายต่อให้ไว้ในวงเดือนด้วยว่า “(ม้าม่องไม่เห็นเหมือนเพราะตามปกติหงษ์และชัยแต่ละขวาน)” ใช่โย!

### แก้ผู้ต้องห้ามค ไม่มีทางแปด ดูท่านผู้นี้ໄก้เดย

“สเปนเนียร์เป็นม้าที่น่าสงสารของชาติพิการและถูกชาวอินเดียฆ่าไม่ไป ชาญนันได้ออกเดินทางตามปักศิริรวมกับผู้นำทางหงษ์ห้ามค ซึ่งเดินทางกลับ และไปพบหัวหน้าใจเรเข้าท่อหน้า และมีปัญหาว่าใครໄດ้ซื้อม้าก่อน เมื่อตนเดือดพูดว่า “ถ้าท่านจะให้ฉันเล่า ฉันจะพิสูจน์สักวันนี้” ท่อนมาเข้าใจได้อาหารของม้าเมื่อเวลาด้วยของนันหมุนไปมา และเดี๋ยววันนี้สเปนเนียร์ที่น่าสงสารได้ตามอุดเสียแล้ว เขาไม่รู้อะไรในที่สุดก็รู้ว่าหากดี

อันเดียรู้ว่าหัวม้ามืดยุ่ แต่ต่างของมันบอดเมื่อนางส่วน ก่อวายกือตาค่าบ้านชัยบอด และหัวหน้าใจเรก็รับเขา ทันใดนั้นมา ก็วิงข้ากัดชาวอินเดีย เพื่อบังกันมิให้ชาติพิการถูกกลงโทษ”

แผนสอนเหตุการณ์ว่าท่านผู้นี้ ไกรชากับภาษาอังกฤษนาเป็นแรมบีทเดียว แต่แผนของชุมชนเชื่อยิ่งกว่างใจในความมานะพยายาม ซึ่งมีอยู่มากกับผู้ที่ตั้งกระดาษเป็นบีนอันมาก ภาษาของท่านผู้นี้ต่อไปคงจะต้องถูกตัดไปฝึกฝันเพิ่มเติมอยู่เต็มอ เพราะได้แต่คงความเพียรพยายามให้เห็นแล้ว ผู้เดียวใจอยู่หน่อยเดียวเท่านั้นที่ไปแปดคำว่า judge เป็นหัวหน้าใจ ซึ่งเป็นเรื่องที่ให้อภัยกันไม่ได้เดย

ตัวอย่างที่ยกมานี้ จะเห็นได้ว่าผู้ต้องห้ามค ไม่ได้อ่านเรื่องด้วยความระมัดระวัง ซึ่งอาจจะเป็นเพราะรู้สึกว่าตัวเองอ่อนภาษาอังกฤษก็ได้ เมื่อถึงการสอนวิชาหินก็ตอบไปตามมีความเกิด หรือไม่ก็ฟังไม่เต็ยเต็ย ในกรณีนี้ก็ควรจะให้พึงนึกหานเรื่องแมลงวันไว้บ้าง เรื่องมีอยู่ว่า พยายะไรกันหนึ่งไปเห็นนินเดียนแดงแขวนปีตากาแฟต่อไว้บันทันไม้ ในระยะที่ตัวมีตาห่างจากพันดิน ๑๐ พีค จึงถูกจ่าทำไม้ถึงดังนั้น ทีกด้วย อินเดียนแดงตอบว่า “แมลงวันจะได้ไม่คอมปีตากยังไงดี” ปรากฏว่า อินเดียนแดงรู้ว่า แมลงวันจะไม่บินถูกกว่าพันดินเกิน ๑๐ พีคขึ้นไป จึงได้แขวนปีตากไว้ถูกขึ้นไปอีก พีค ถ้าแมลงวัน พยายามบินถูกขึ้นไปอีกนิดก็จะได้ถูมรตปีตาก แต่เมื่อพยายามบินถูกถึง ๑๖ พีคแล้ว แมลงวันก็จะหยุดความพยายามของมันแค่นั้นเอง

สำหรับการแปดคนนี้ ถ้าผู้สอนที่ทำไม่ได้พยายามค่อยๆ อ่านค่อยๆ แปดก็คงจะทำได้ดีขึ้น เรื่องอย่างที่ให้แปดเป็นเรื่องที่ผู้สอนรู้ภาษาอังกฤษมั่นใจ ให้พร้อม พอ สมควร แตะ พยายามอ่านด้วยความระมัดระวัง แต่ว่าปัจจุบันคือกันเข้า ก็จะทำได้พอสมควร ถ้าแปดเป็นภาษาไทยแล้วไม่ได้ความเข่น “ดึงบังเหียนมากถูมฟ้า” ก็อย่าแปดออกไป พยายามนึกว่าคำว่า “ถูม” นี่ควรจะเป็น

อะไรก็ตาม เห็นจะไม่ใช่บังเอยแน่! การเขียนภาษาไทยซึ่งเป็นภาษาของเรารองก็ต้องระวังเหมือนกัน เช่นเชียนว่า “ผู้พากษาได้พบบัญญาค่อนข้างยาก” แทนที่จะเป็น “บัญหา” เช่นทำให้ได้ความผิดไปแต่ต้องถูกหักคะแนนในการสอบนั้น ผู้ออกข้อสอบย่อมจะให้เวลาผู้สอบมากพอส่วนควรที่จะทบทวนการทำข้อสอบได้ เมื่อทำเสร็จแล้วมีเวลาควรห่วงเตือนก่อนจะได้ผลตึกว่ารับส่งการทำข้อสอบทั้งๆ ที่มีเวลาเหลืออีก คะแนนที่ถูกหักเช่นนี้เป็นคะแนนที่น่าเดียว โดยเฉพาะถ้ามีผู้สอบมาก ๆ คะแนนนั้นจะทำให้ผู้สอบได้ลำบากที่ต้องกันหลายที่ ชั่งผู้ที่ได้คะแนนต่ำอาจจะเตือนภัยการบรรยายข้อข้อเป็นแรมเดือน กว่าที่ทางการจะมีตัวจัดและบรรยายได้

สรุปแล้ว เรื่องแปลภาษาอังกฤษเป็นไทยคำหรับชนครุนั้น

๑. ถ้ารู้ความหมายของภาษาอังกฤษ ชั่งมีความยากง่ายในระดับประโภคครุนั้นแล้วก็เป็นอันว่าเย็นใจได้

๒. ถ้ารู้ภาษาอังกฤษไม่ถึงขั้นนักก็ต้องใช้ไหวพริบ สติบัญญາ ประดิปประต่องกันเข้า คือบ ฯ อ่านและเดาความหมาย อย่างออมแพงง่ายๆ แต่ถ้าไม่รู้เลยก็ต้องพพยายามศึกษาเพิ่มเติมเข้าไว้สอบในคราวต่อไป

๓. ถ้าแปลออกมานไม่เป็นภาษาไทยเลย หรือแปลออกมานแล้วได้ความที่ขัดต่อความจริงทั้งๆ ไปอย่างสันเชิง ก็ต้องพยายามเปลี่ยนแปลงเสียงใหม่ให้เข้าที่ขึ้น

๔. ถ้าแปลออกมานเป็นภาษาตรงตามตัวอักษรแล้ว ภาษาแข็งกระด้าง จะตัดต่อเพิ่มเติมบ้าง ผู้ออกข้อสอบทั้งๆ ไปก็คงจะไม่ว่า กลบจะให้คะแนนเพิ่มเสียอีก

๕. โปรดทบทวน ถ้าเขียนผิดอย่าง “บัญหา” เขียนเป็น “บัญญา” และ จะต้องถูกหักคะแนนแน่ นอกจากนั้นยังแสดงความเลินเล่อออกมารอกรับด้วย

ขอให้ท่านทั้งหลายที่กราบบังภาษาร้องกุญแจคงเข้าทางพระเจ้าชั่น แล้วหันมาเป็นมิตรกับมันเสียที.

สำนักงาน ก.พ.

๑๗ กันยายน ๒๕๐๗

# ปัญหาระเบียบห้ามการผลเรือน

โดย... ประเวช พ นกอ หัวหน้ากองวินัยและเรื่องราก สำนักงาน ก.พ.

## บัญหาพิเศษ

### สมชิกเลขที่ ๑๐๓ ที่ว่าการอำเภอราษฎร์ ตามว่า

ผู้ที่รับประกาศนียบตั้งไว้พากการบัญชีชนิด แต่ชนิดนี้ อาจโรงเรียนสถาบัน เทคนิคการบัญชี พระนคร ทาง ก.พ. รับรองวิทยฐานะในการเข้ารับราชการ ประจำให้หรือไม่ คำตอบ

ก.พ. ยังไงได้รับรอง

### สมชิกเลขที่ ๓๖๔๒ ตามว่า

ข้าราชการครุฑ์ที่ทำการสมรรถกิจด่างชาติโดยเจ้าตัวตั้งใจให้จะถือตัญชาติไทย ทำให้ขาดคุณสมบัติตามมาตรา ๔๕(๑) แห่ง พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๗๗ หรือไม่

### คำตอบ

ตาม พ.ร.บ. ตัญชาติ พ.ศ. ๒๕๗๕ มาตรา ๑๙ บัญญัติว่า “หนึ่งไทยซึ่งทำการสมรรถกิจด่างชาติโดยเจ้าตัวตั้งใจให้จะถือตัญชาติไทย ถ้าหากว่าความกฎหมายแห่งประเทศไทยของตนอาจถือตัญชาติของ ตนได้ และหนึ่งนี้ให้แสดงความจำนงโดยชัดแจ้งต่อตัญชาติไทยต่อนายทะเบียนสมรรถ”

ฉะนั้น เรื่องที่ถาม ถ้าครุคนนั้นไม่ได้แสดงความจำนงต่อตัญชาติไทยต่อนายทะเบียน สมรรถ ก็ย่อมไม่ถือตัญชาติไทย จึงไม่ขาดคุณสมบัติตามมาตรา ๔๕(๑) แห่ง พ.ร.บ. ระเบียบ ข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๗๗ แต่ถ้าครุคนนั้นแสดงความจำนงต่อตัญชาติไทย และกฎหมายแห่ง ประเทศไทยของตนยื่นให้ภารຍาถือตัญชาตินั้นได้ ครุคนนั้นก็ถือตัญชาติไทย ย้อนขาดคุณสมบัติ ที่จะเป็นข้าราชการต่อไป การแสดงความจำนงต่อตัญชาตินั้น ถ้าจะทำให้เป็นสมรรถในเมืองไทย มี แบบแสดงความจำนงความที่กระกรองมหาดไทยวางไว้ แต่ถ้าสมรรถในต่างประเทศ บางประเทศ กฎหมายของประเทศนั้นให้หนึ่งได้ถือตัญชาติของประเทศนั้น ตามสามัญเดียวกัน เช่น อินโดนิเซีย เป็นตน ในด้านนั้นหนึ่งอาจจะถือตัญชาติไทยไปโดยถือว่าเมืองการ แสดงความจำนงแต่ว่า ก็อาจ เมนได้ (ปรึกษาเจ้าหน้าที่กองตรวจคนเข้าเมือง)

## สมบัติกเลขที่ ๑๙๕๑ ตามว่า :

ข้องใจเรื่องการบรรจุข้าราชการพดเดือนชั้นจักวาเป็นชั้นครรช เพื่อให้ทดสอบปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นๆ ตามมาตรา ๕๖ วรรคท้าย เมื่อทดสอบครบกำหนด จะให้ผู้บังคับบัญชาของผู้รับราชการรายงานว่าเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการเจ้าตั้งก็ เพื่อออกคำสั่งแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหรือจะให้ผู้ว่าราชการจังหวัดออกคำสั่งแต่งตั้งได้เลย เพราะตามมาตรา ๒๖ ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจแต่งตั้งข้าราชการให้ดำรงตำแหน่งสำหรับข้าราชการพดเดือน ดังแต่หัวหน้าแผนกหรือเทียบเท่าดังมา

### คำตอบ

ให้ประเมินผู้ตั้งบรรจุและแต่งตั้งให้ทดสอบปฏิบัติหน้าที่ ก็ให้คนนี้เป็นคนแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหลังจากทดสอบเป็นที่พอใจแล้ว สำหรับชั้นครรช อธิบดีเป็นผู้ตั้งบรรจุและแต่งตั้งให้ทดสอบปฏิบัติหน้าที่ ก็ควรให้อธิบดีเป็นผู้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหลังจากทดสอบแล้ว

## สมบัติกเลขที่ ๒๗๕๑ ตามว่า

ผบมทขอข้องใจไกร่จะเรียนถามว่า

เดิมนาย ก. เข้ารับราชการตั้งกั้กกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย รับราชการได้ตั้งแต่ นาย ก. ถูกลงโทษทางวินัยฐานขาด權利การเกินกว่า ๑๕ วัน และถูกลงโทษได้ออกจากราชการ ต่อมา นาย ก. ได้รับการแต่งตั้งมติที่ดิน พ.ร.บ. ถังมติที่ พ.ศ. ๒๔๘๙ จึงเข้าสืบงานแขวงขันกันเข้ารับราชการชั้นตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๐๐ เป็นต้นมา ตั้งกั้กกรมมหาดไทย กระทรวงมหาดไทย นาย ก. จะนับอายุราชการในการรับราชการกรณ์ที่ดินต่อ กับอายุราชการบ้ำๆ จน เพื่อสิทธิในการต่ออนุชั้นให้หรือไม่ เพราะเหตุใด ถ้าได้มีวิชีปฎิบัติเกี่ยวกับเรื่องน้อยอย่างไร

### คำตอบ

ต่อวันราชการเพื่อสิทธิ์ต่ออนุชั้นให้ เพราะดำรงต่ออนุชั้นตั้ง ก.พ. บัญญัติคุณสมบัติ หมวดเพียงว่าเป็นข้าราชการชั้นจักวาและ “รับราชการมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าห้าปี” และสำหรับต่ออนุชั้นต่ออนุชั้น ก.พ. หมายกับบัญญัติเพียงว่า “เป็นข้าราชการพดเดือนชั้นครรช หรือเป็น ข้าราชการที่ ก.พ. เทียบไม่ต่างกันชั้นครรช มาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าสามปี” ทั้งโดยไม่จำกัดว่าจะต้อง

เป็นเวลาติดต่อกัน จึงปฏิบัติในการต่อเวลาเพื่อตอบเดือนช้า เพียงแต่ไปขอประวัติหรือหนังสือรับรองจากผู้อนุมัติการเดินทางแต่คงในการตั้งค่ารถพอยเดียว

### สมาชิกเลขที่ ๓๓๔ กรมที่ดิน ตามว่า

คำตอบนี้ย้ำให้เห็นข้อ ๔๔ ในวาระการชี้แจงการ บกท & ฉบับที่ ๙ ทว่า “ผู้ถูกกรีฑาเรียกว่าการกระทำการดังต่อไปนี้ คือเงินเดือน หรือเดือน ไม่มีสิทธิอยู่ที่กรณ์ต่อนายกรัฐมนตรี ตามมาตรา ๘๙ เพราะนายกรัฐมนตรีไม่ใช่ผู้บังคับบัญชาของผู้ถูกดังไทย” (มติ ก.พ.) นั้น ผมตงศ์ยังว่า ตาม พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพัฒน์ มาตรา ๔๖ วรรค ๒, มาตรา ๘๙ และบัญชีหมายเดช & ห้าย พระราชนักุณฑ์ ว่าด้วยการดูแลความมั่นคง ให้ระบุและแสดงความหมายไว้อย่างชัดแจ้งว่า นายกรัฐมนตรีในฐานะหัวหน้ารัฐบาล เป็นผู้บังคับบัญชาของข้าราชการทุกกระทรวงทุก衙 ทั้งนี้มีอำนาจตั้งการค่าตั้ง ฯ ในฐานะผู้บังคับบัญชา เช่น สังกัดกรรมการต่อส่วน สังพัสดุข้าราชการ และ สังดิษฐ์ ไทยน่าจะไม่ถูก เพราะถ้าไม่ใช่ผู้บังคับบัญชาแล้ว จะมีอำนาจตั้งการตั้งค่าตัวได้อย่างไร ผมตงศ์ว่า เหตุผลที่อยู่กรณ์ไม่ได้น่าจะเป็นเพราะบทบัญญัติใน พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพัฒน์ ไม่ถือว่า นายกรัฐมนตรีเป็นผู้บังคับบัญชาทั้งอำนาจหนือกิจวัตร รัฐมนตรีว่าการกระทรวง ดังอยู่กรณ์ตามมาตรา ๘๙ ไม่ได้.

### คำตอบ

ท่านายกรัฐมนตรีมีอำนาจดูแลกระทรวงและดูแลกรรมการต่อส่วนข้าราชการกระทรวงอื่นนั้น เป็นอำนาจที่กฎหมายให้พิเศษในฐานะหัวหน้ารัฐบาล พ.ร.บ. ระเบียบบริหารหาได้บัญญัติให้นายกรัฐมนตรีเป็นผู้บังคับบัญชาของข้าราชการกระทรวงอื่นไม่ ตามที่พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพัฒน์ บรรดุคำแนะนำของนายกรัฐมนตรีไว้ให้กำกว่า “ผู้บังคับบัญชา” ในมาตราค่าตั้ง ฯ ก็ให้ระบุไว้ด้วยว่าในฐานะหัวหน้ารัฐบาล จึงไม่ทำให้นายกรัฐมนตรีเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการกระทรวงอื่น

### สมาชิกเลขที่ ๒๑๐๓ ตามว่า

นาย ก. ข้าราชการต่อส่วน กู๊ดแต่งตั้งไปรับราชการต่อส่วนภูมิภาคในจังหวัดหนึ่ง นาย ก. เป็นผู้นัดถูกเมืองโดยถูกต้องตามกฎหมายอยู่แล้ว ขณะที่รับราชการอยู่ในส่วนภูมิภาค นาย ก. ได้ภารยาอีกคนหนึ่งตั้งมุติว่าชื่อ นาง ช. เป็นข้าราชการ ได้อัญเชิญด้วยกันกับนาย ก. จนมีบุตรด้วยกัน ๑ คน เช่นนี้

๔. นาง ช. จะมีความผิดฐานประพฤติชั่วช้อย่างร้ายแรงโดยการยอมเป็นภาระยาน้อดยาใช้ใหม่ ถ้าใช่ นาง ช. จะถูกดำเนินคดี

๒. นาย ก. ได้ตัดหงส์เบี้ยนสมรรถกิจทาง ช. ในอ่างเก็บทั่งในส่วนภูมิภาค เช่นเดียวกับนาย ก. มีความผิดฐานแจ้งความเท็จ หรือไม่ และจะมีความผิดอื่นใดอีกบ้าง ผู้บังคับบัญชา จะดำเนินการดังนี้ นาย ก. ให้เพียงไร

คำศัพท์

๔. ว่าราชการทุบงเป็นภาระน้อย ต่อนำกษาสั่งให้ออกฐานประพฤติคนไม่เหมาะสม กับตำแหน่งหน้าที่ตามมาตรา ๓๗

๒. ถ้าจะดำเนินคดีฐานแจ้งความเท็จก็ได้ การที่ข้าราชการชายมีภารรยาอยู่โดยปกติไม่ดื้อเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่จะมีเรื่องเดียร์ช้อเตียงขันจึงจะมีความผิด แต่ถ้าค่าดูพิพากษาร่วมกับความผิดทางอาญาฐานแจ้งความเท็จ (มีภารรยาอยู่แล้วไปขอคดหัวเบี้ยนอีกโดยแจ้งว่าไม่มีภารรยา) ก็มีความผิดทางวินัยฐานกระทำผิดอาญา ผู้บังคับบัญชาตั้งแต่ไทยได้ตามควรแก่กรณีพยานาลจัตวา ตามว่า

พยายามดูแลรับราชการครุบปี่พอยตั้งตระหง่านไว้ที่กษัตริย์แห่งประเทศ โดยทุน ด้วนค้า ได้ใหม่ การดำเนินการนี้จะเป็นที่ต้องย่างใจบ้าง และมีกำหนดเวลาได้ก่อน การดำเนินการเป็น course ต้น ๆ เช่น แผนกศูนย์ศึกษาสัตว์, เนื่องจากเรื่องอายุรศาสตร์ นั้น กับการดำเนินการเป็นกิจกรรมให้ปริญญาอย่างใหม่ดังนี้ยังกว้างขึ้น คือ ทางการอนุญาตให้กว้างขึ้น และการรับราชการนั้น เวลาทดลอง ๒ เดือนแรกที่ยังไม่บรรลุนั้นเป็นเวลา รับราชการรวมด้วยได้ใหม่ เช่นเริ่มทำงานดังเดิมกฎหมาย แต่ไม่บรรลุนั้นข้าราชการเดือน มีนาคม นับต่อไป จนถึง สิงหาคม จะเริ่ยกว่าทำงานครบบุญได้หรือยัง

คำต่อไป

ถ้าเป็นข้าราชการพเดร่องสำนักและรับราชการมาแล้ว ปี อายุไม่เกิน ๑๘ ปี ก็อยู่ใน  
กรณีที่ต้องไปศึกษาต่อโดยได้รับเงินเดือนเพิ่มให้ เนื่องจากห่วงเป็นข้าราชการพเดร่องนิสิตนักเรียนชั้น  
การแพทย์ของปัฐบันฑิตหน้าที่ราชการนับรวมด้วยเพื่อให้ครบบัญชี การงานนั้นต้องเข้าไปดำเนินการต่อไป  
ตามกำหนดเพื่อให้รู้สัมผัสรู้เจ้าตั้งก็ต้องนัด แต่รู้สัมผัสรู้เจ้าตั้งก็จะยังนุ่มน้ำหรือไม่เป็นเรื่องของ  
รู้สัมผัสรู้เจ้าตั้งก็ แต่เจ้ากษะทรงต้องหกอกกับ ก.พ. และต้องอยู่ในความดูแลของ ก.พ. ทั้งนี้ ไม่ออก  
จากนั้นขึ้นต้องคำนึงถึงโควตาข้าราชการของแต่ละกระทรวงท่ามกลางให้ได้ไปศึกษาต่อให้ลักษณะ  
เดียวกันในปีแรกไปติดต่อสอบถามที่สำนักงาน ก.พ. โดยตรง

## รัฐบัญชี

โดย... วิเชียร ไม้เรือง ร.บ. ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองบ้านเมือง กรมบัญชีกลาง  
กอบบัญชาสามัคคิ

### สมाचิกบัญชี ตามว่า

เนื่องกราบถึงกรมมหาดไทยบูรพา นาย ก. ข้าราชการแผนกคลัง ผู้อำนวยการจังหวัดสั่งให้ทำหน้าที่ลงกันภัยทางอากาศ ในหมวดศัลเพดิ่ง ระหว่าง พ.ศ. ๒๔๘๕ ถึง พ.ศ. ๒๔๙๖ จังหวัดนั้นอยู่ในเขตใช้กฎหมายการศึก ขอทราบว่านาย ก. จะนับเวลาที่คุณในการคำนวณรับบ้านเมืองได้หรือไม่

### คำตอบ

ตามข้อบังคับทหารที่ ๑/๒๔๙๖/๒๔๙๖ เรื่องกำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่ห้ามในยามถึงกรณัชั่น ก. กำหนดให้ผู้ทำหน้าที่ศัลเพดิ่งที่ต้องฝ่าอันตราย เนื่องจากกราบถึงความต้องการของอากาศของข้าศึก ในยามถึงกรณัชั่น เฉพาะผู้ที่ไม่สามารถดับภัยอันตราย เพราะความจำเป็นแห่งหน้าที่บังคับ ให้ถือว่าเป็นผู้ทำหน้าที่ห้าม ต่อจะมีสิทธิได้ที่คุณด้วย ตาม พ.ร.บ. บ้านเมืองหรือไม่ แต้วแต่ถ้าโหนจะพิจารณา ว่าผู้นั้นเข้าเกณฑ์หรือไม่

### สมाचิกเลขที่ ๔๕๐ ฉะเชิงเทรา ตามว่า

เมื่อเจ้าหน้าที่คำร้องให้กราบททำการจับกุมผู้กระทำการปลอมชนบัตร หรือเหรี่ยญกระชาปัน ได้แต้ว และนำชนบัตรหรือเหรี่ยญกระชาปันนั้น ตั้งคลังจังหวัด เพื่อให้พนักงานดูเงินเป็นผู้พิสูจน์ ว่าปลอมจริงหรือไม่ ทั้งนี้เพื่อดำเนินคดีตามกฎหมาย

ในส่วนของพนักงานดูเงิน เมื่อพิสูจน์แล้ว ปรากฏว่าชนบัตรหรือเหรี่ยญกระชาปันที่เจ้าหน้าที่คำร้องนำส่งมานั้นปลอมจริง

ขอเรียนถามว่า “ก่อนที่จะตั้งกืนชนบัตรหรือเหรี่ยญกระชาปันให้แก่เจ้าหน้าที่คำร้องนั้น จักต้องกราบททำการขอผ่านหรือเครื่องหมายใด ๆ ว่าเป็นชนบัตรหรือเหรี่ยญกระชาปันปลอม” ดังเช่น

กรณีที่มีผู้มาตั้งห้องน้ำแตกต่อคดังดังนี้ด้วยเหตุใด ? ท่าน หากมีคำสั่งโปรดกรุณาช่วยอ้าง  
คำสั่งนัดด้วย.

### คำตอบ

ให้เรียนตามหัวหน้าฝ่ายของบ้าน แห่งนักการแห่งประเทศไทยเด้อ ท่านแจ้งว่า

ในส่วนกลางเมืองได้พิสูจน์แล้วปรากฏว่าปดอน ก็กรุขันธ์รัตน์เตี้ยด้วยคำว่าปดอนแต่คืน  
คำรากไป

ฉะนั้น หัวเมืองถ้าไม่มีเครื่องกรุก็ควรติดราเครื่องหมายแต่คงว่าปดอน แต่คืนไป

### สมชายผู้หนึ่ง ถามว่า

ตามที่คุณชาย มนัสันทร์ ราชบูรี ถามว่า

ถาม การเบิกเงินค่าน้ำยาเลี้ยงเดินทางของข้าราชการซึ่งประจำอยู่ที่อั่งเกอ แต่มา  
ปฏิบัติราชการจังหวัดเป็นการชั่วคราวมิใช่ประจำ และได้ส่งข้าราชการซึ่งประจำอยู่ที่จังหวัด  
ไปปฏิบัติงานที่อั่งเกอแทน เช่น นาย ก. รับราชการในตำแหน่งน้ำยาไม้อั่งเกอประจำอยู่ที่อั่งเกอ  
แต่จังหวัดมีหนังสือเรียกตัวให้มายังปฏิบัติราชการที่จังหวัด และส่งนาย ข. รับราชการในตำแหน่ง  
พนักงานน้ำยาไม้อั่งเกอประจำจังหวัด ไปปฏิบัติราชการที่อั่งเกอแทนเป็นการชั่วคราว (ไม่ได้ออก  
เป็นคำสั่ง) เช่นนี้ พนักงานทั้งสองนายดังกล่าว จะมีสิทธิเบิกค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางได้หรือไม่

ตอบ บุคคลทั้งสองจะได้เงินสองอย่างดังนี้

๑. ค่าพาหนะเดินทางเดิมอัตราภัยในราชอาณาเขต เพราไปราชการตามคำสั่งผู้  
บังคับบัญชา

๒. เบี้ยเลี้ยงครองหนัง ตามความในมาตรา ๑๓ วรรค ๒ แห่งพระราชบัญญัติว่า  
ด้วยอัตราค่าพาหนะและเบี้ยเลี้ยงเดินทาง พ.ศ. ๒๔๗๕ แก้ไขเพิ่มเติมโดยฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๔๘๖  
มาตรา ๓ ดังข้อความที่ปรากฏอยู่ในวารสารข้าราชการฉบับที่ ๙ ปี พ.ศ. ๒๕๐๓ หน้า ๔๔  
แล้วนั้น

ยังคงตื้อยื่นดังนี้—

๓. ตามที่ตอบในข้อ ๑ ว่าค่าพาหนะได้เดิมหนักตัว แต่ผู้担当เข้าใจว่าคงไม่มีเจตนา  
จะกามค่าพาหนะด้วย

๒. ผู้ถูกกล่าวหาได้แจ้งความว่า นาย ก. และนาย ช. จะเบิกค่าเบี้ยเดินทางให้หรือไม่ย่างไร จ้าวสำราญได้ตอบว่า พ.ก. และ ช. ได้เบิกเบี้ยเดินทางครั้งหนึ่ง ผู้บ้านพิจิตรเข้าใจว่า พ.ก. และ ช. ได้เบี้ยเดินทางเพียงครั้งเดียวทั้ง ๒ คน

ดังนั้นจึงเข้าใจอยู่ว่า นาย ก. จะเบิกเบี้ยเดินทางให้เดือนตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยอัตรากำลังและเบี้ยเดินทาง พ.ศ. ๒๔๙๘ แก้ไขเพิ่มเติมโดยฉบับที่ ๑ พ.ศ. ๒๔๙๘ เพราะไปปฏิบัติราชการต่อหน้า นาย ช. จะเบิกเบี้ยเดินทางให้เพียงครั้งเดียวเพราไปปฏิบัติราชการแทน

ถ้าหากได้ครั้งข้าราชการในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการทั้งส่วนกลางและภูมิภาค ทั้งกระทรวงศึกษาธิการสั่งให้ไปปฏิบัติราชการที่ ศ.อ.ศ.อ. (ศูนย์กลางการอบรมการศึกษาผู้ใหญ่จังหวัดอุบล) ข้าราชการจะเดินทางเท่านั้น จะได้เบี้ยเดินทาง หรือครั้งหนึ่ง ?

### คำตอบ

ตามที่เข้าใจว่า นาย ก. จะเบิกค่าเบี้ยเดินทางให้เดือนและนาย ช. จะเบิกให้เพียงครั้งหนึ่ง นาย ก. และนาย ช. จะเบิกค่าเบี้ยเดินทางให้เพียงได้ยื่นขออนุญาตค่าเดินทางผู้บังคับบัญชา กล่าวคือ สำหรับนาย ก. ผู้บังคับบัญชาตั้งให้ไปราชการธรรมดานี้ให้สั่งให้ไปช่วยทำงานหรือไปรักษาการแทนก็ย่อมมีตัวให้รับค่าเบี้ยเดินทางเท่านั้น แต่ถ้าตั้งให้ไปช่วยราชการ หรือไปรักษาการแทน ตามสิทธิเบิกให้เพียงครั้งหนึ่ง นาย ช. และข้าราชการในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการที่ไปปฏิบัติราชการ ก็เข่นเดียวกัน ทั้งนี้จะต้องอยู่ในเหตุการณ์ที่ตามพระราชนูญปฏิบัติหน้าที่ด้วยอัตรากำลัง ฯ ด้วย

### สมุดรายรับ ๑๗๘๓/๒๕๐๓ ตามว่า

ตามที่ห้ามได้ตอบนี้หมายของคุณชายฯ ราชบุรีในการต่อรองเดือนนี้ไปแล้วนั้น ว่า บุกคลาช ๒ รายได้ค่าพำนะเดินทางเดือนอัตรากำลังในราชการมาจ้าว แต่ได้เบี้ยเดินทางครั้งหนึ่ง กำหนดเดือนนี้มาเพิ่มเข้าใจว่า—

๑. ค่าพำนะเดินทางวันเดินทาง (วันแรก) ที่ไปปฏิบัติราชการ และวันเดินทางกลับ (วันสุดท้าย) มาปฏิบัติราชการประจำตามเดิน

๒. ค่าเบี้ยเดินทางครั้งหนึ่ง ตั้งแต่วันเดินทางไปปฏิบัติราชการชั่วคราว และอยู่ประจำที่ กิน สำนักงานชั่วคราว จนถึงวันเดินทางกลับสำนักงานเดิน แต่ขอจากนี้ยังเบิกค่าเข้าที่พักชั่วคราวได้อีกด้วย

๓. แต่ถ้าปรากฏว่า ข้าราชการผู้นั้น มิได้ไปอยู่ประจำ โดยพัก ณ ที่พักเดิมก่อน ๔.๙.๖. ก็เดินทางไปปฏิบัติราชการ เวดา ๗๒.๓.๖. เดิมงานแล้วเดินทางกลับ เช่นนี้ จะเบิกค่าพาหนะให้ทั้งไปและกลับทุกวันจนกว่าจะเดินทางกลับมาปฏิบัติราชการตามเดิม ให้หรือไม่ และจะเบิกค่าเบี้ยเดินทางให้ครึ่งหนึ่งลดอีกไปจนกว่าจะเดินทางกลับให้หรือไม่เพียงใด

๔. ระหว่างไปราชการชั่วคราว ผู้บังคับบัญชา ณ สำนักงานที่อยู่ชั่วคราวนั้น ตั้งให้ข้าราชการผู้นั้นไปราชการท่องเที่ยว หงส์ต้องเดินทางเดินทางด้วย จะเบิกค่าพาหนะและค่าเบี้ยเดินทางให้เพียง ให้หรือไม่ จะเมื่อเบิกจากเงินงบประมาณหรือเงินส่วนของนัก公务 เช่น เงินเดือนสำรับวัดที่น้ำจากผู้ขอให้ทำการรังสรรค์ที่นั่น

### คำตอบ

๑. ถูก

๒. เบิกให้คงแต่วันรายงานตัว จนถึงวันเดินทางกลับ และเบิกค่าเช่าที่พักให้

๓. เบิกให้เฉพาะค่าพาหนะ จะเบิกค่าเบี้ยเดินทางไม่ให้ เพราะเวลาปฏิบัติงานไม่ถึง ๗๒ ชม.

๔. เบิกค่าพาหนะและเบี้ยเดินทางให้เดินทางให้เดินทางหดักเงินที่ ในพระราชบัญญัติฯ กำหนดให้หักค่าพาหนะ แต่ถ้าเบิกค่าเบี้ยเดินทาง จะหงส์ต้องเดินทางกลับมาเบิกค่าเบี้ยเดินทางรักษาการในวันนั้น

### คุณสุวินทร์ ตรีเทวี กรมประมวลข่าวกลาง ถามว่า

๑. ถูกจ้างประจำรายเดือน ซึ่งได้รับราชการมาก่อน ภายหลังได้ถูกเกณฑ์ไปรับราชการทางทหารจะเดินทางมาเป็นถูกจ้างตามเดิม เมื่อทางทหารปลดแหน่งให้หรือไม่

๒. ตามข้อ ๑. เมื่อถูกจ้างรับราชการมาครบ & มีบริบูรณ์ เมื่อตาไปรับราชการทางทหาร จะนับเวลาราชการติดต่อเพื่อกำนวนนำหนែให้หรือไม่ ? เมื่อถูกดูบ้มารับราชการตามเดิม หรือจะต้องขอรับนำหนែเจ้ยก่อน เมื่อถูกดูบ้มารับราชการในตอนหลังก็ต้องนับเวลาอีกทั้งน้ำหนักกันใหม่

### คำตอบ

๑. ใช่

๒. นับเวลาทำงานติดต่อกันเพื่อกำนวนนำหนែ เมื่อถูกดูบ้มารับราชการตามเดิมให้ ตามระเบียบการจ่ายเงินนำหนែและเงินทำข้อัญญาจ้าง ข้อ ๙.

# Conversation

คุณภาษา

โดย..... สมศักดิ์ ชูไท Ph.D.

## Hints for Public Relations Officials. (I)

The necessity and importance of public relations is now recognised. A good public relations official should appear well dressed and look always ready, with a smiling face, to serve the public. Beside this physical appearance, he ought to be able to carry on a conversation cordially. Here are some of the stock phrases in use:-

Good Morning Sir (Madam). What can I do for you? (Could I help you? May I be of help?).

Please take a seat.

Would you mind waiting a moment? I'll be at your service presently.

Could you fill this form for me please?

I could help with the filling, if you like.

Please sign here.

You want to see him right away. I'll ring him to come and see you. (I'll send a messenger to tell him you are here).

Which section (division, department) do you require?

I think you want section..... I'll show you how to get there.

I am afraid he's not in at the moment.

He is expected to be back soon. Would you like to wait?

You could leave a message. I'll see that he gets it as soon as he's back.

Could I tell him to ring you when he comes back?

Could I have your name and telephone number please?

(To be continued).

คำแนะนำแก่เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์

(ตอนที่ ๑)

จะแนะนำความจำเป็นและความสำคัญของการประชุม สำนักงานที่ได้รับการรับรองเดียว เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ที่ต้องรู้จักแต่งตัวด้วยเสื้อผ้าอย่างดีในหน้าอันยิ่งใหญ่ ที่จะรับใช้ประชาชน นอกจากรูปร่างลักษณะนี้แล้ว ควรจะสามารถพูดจาอย่างมีไม้ที่จัดให้ด้วย ขอแนะนำสำหรับที่ใช้บ่อย ๆ ใน การประชาสัมพันธ์

หักห้ามและเสนอตัวเองเพื่อรับใช้ sir ใช้กับสุภาพบุรุษ madam กับสุภาพสตรี.

เจ้าหน้าที่

ต้องการให้ผู้มาติดต่อโดยก่อนสักครู่

ให้ผู้มาติดต่อกรอกข้อมูล

เสนอห้องในการเข้าข้อมูลกรอกข้อมูล

เขียนชื่อ

ในกรณีที่ผู้มาติดต่อต้องการจะพูดผ่านไปในองค์กร อาจจะโทรศัพท์เข้าไป หรือส่งคนไปพากันแล้วแต่กรณี

ตามเจ้าผู้ติดต่อต้องการแผนก (กอง กรม) ไหน

ซึ่งจะให้ผู้ติดต่อไปปัจจุบันที่ต้องการพำนักระยะ เสนอตัวใน การเข้าข้อมูล

ในกรณีที่ผู้ติดต่อต้องการจะพูดไม่จบ

ซึ่งจะว่าควรจะตอบเพราะคงจะดีบันทึกไว้

ซึ่งจะให้เขียนโน๊ตไว้แล้วจะนำไปให้เมื่อผู้นัดพบกลับมาแล้ว

สนอว่าจะให้ผู้ติดต่อต้องการพบโทรศัพท์ไปติดต่อ

ขอชื่อและเบอร์โทรศัพท์ของผู้มาติดต่อ

(ยังมีต่อ)

## ຄຳພາສັນຕະພາບທີ່ໃຫຍ່

ໄດ້.....ສນພຣ.ເທພສິຫຫາ M.B.A. (Penn)

★ ★ ★

(ຕ່ອຈາກຄົນກ່ອນ)

**ambulance** ວັດພາບາລ

Please call an ambulance to carry the wounded.

ໂປຣເວີກຣະພາບາດນານັກຸກຄົມເຈັບ.

**ambush** ໂຈນຕໍ່ຈາກທີ່ຂອນ

Ten soldiers were ambushed and killed. ທ້າວງ ๑๐ ກົນ ອູກໂຈນຕໍ່ແດະຊູກຳຕ່າຍ.

The soldiers lay in ambush for attack. ທ້າວງໆນອຍເພື່ອຄອຍກາຣໂຈນຕໍ່.

**amend** ແກ້ໄຂ, ເປີ່ນແປດງ

The law will be amended. ກົງໝາຍຈະຝຶກກາຣແກ້ໄຂເປີ່ນແປດງ.

The judge advised the thief to amend his way of living.

ຜູ້ພິພາກໜາແນະນຳຈະໂນຍໃຫ້ເປີ່ນແປດງກາຣຄໍາເນີນຊົວຕເສີຍໃໝ່.

**amendment** ກາຣແກ້ໄຂເປີ່ນແປດງ

He proposed an amendment to the law. ເຈົ້າເຖິງອົບແກ້ໄຂກົງໝາຍ.

**amends** make amends ແກ້ຕ້ວ ມີຄໍາຫຼືໃຫ້ດັນ

If you stole the money you should make amends by returning him the money. ດ້ວຍຄຸນຂະໂນຍເຈີນມາ ກົດກວຽຈະແກ້ໄຂໂດຍຄືນເຈີນໃຫ້ຈາກເສີຍ.

**amenity** ຄວາມສນບາຍ, ຄວາມສຸກາພ

This town has the amenity of a warm climate. ເພີ່ນໝາຍອາກາສອນອຸ່ນທີ່ນາຍ.

The amenity of his manners won him many friends.

ກົງຍາທີ່ກາພຂອງເຂົາກຳໄຫ້ເຂົາມເພື່ອນາກ.

**amenities** ສິ່ງທີ່ກຳໄຫ້ຂ່າວຕື່ນໜີນແລະສຸຂສນາຍ ເຊັ່ນ ດນຕົ່ງ, ກາພບນັດ, ກົງຍາທີ່ສຸກາພ ၅ ດ ၅

**amiable** ດີ, ນ່າງກັກ

She is a gentle and amiable girl. ເຂົ້າມເປັນຫຍຸງທີ່ກາພແດະນ່າງກັກ.

**amicable** ອິຍ່າງຈັນທນິຕົර ໄດຍສົງນ

When nations cannot settle their disputes in an amicable way, they usually go to war. ເພື່ອປະເທດໃນສໍາພາຣຄະຮັບຂອ້າພິພາຖໄດ້ໂຄຍສັນດິວີ້ ກົມກັງຈະກຳຕັ້ງການກັນ.

The relations between our two countries are amicable.

ຄວາມສັນພັນຂະໜາດວ່າງປະເທດທີ່ສົງຂອງເຮົາມີໄປອິຍ່າງຈັນທນິຕົර.

Finally, they came to an amicable settlement. ໃນທີ່ຕຸ ເຂົ້າກົກດັງກັນໄດ້ໂຄຍສົງນ.

**amity** ຄວາມເປັນນິຕົර ຄວາມສົງນ

If there were amity between nations, there would be no wars.

ຖັມຄວາມເປັນນິຕົරວ່າງໜາຕິຕ່າງ ຖໍ່ຈະໄຟ່ສົງຄຣາມ.

We live together in peace and amity.

ເຂົ້າມຢູ່ດ້ວຍກັນດ້ວຍຄວາມສົງນແລະຄວາມເປັນນິຕົර.

**amid, amidst** ທ່ານກລາງ

His house is located amid the garden. ບ້ານຂອງເຂົາຕັ້ງອຢູ່ດ້ວຍກາງສ່ວນ.

The temple stood undamaged amid the ruins of many burnt houses.

ວັດທັງອຢູ່ໂຄຍໄມ່ດຸກທຳດາຍທ່ານກດາງຕື່ນສັດກັກພັງຂອງບ້ານທີ່ດຸກໄຟ່ໃໝ່.

**amnesty** ວາຮອກບໍ່ໄທຍ, ນິຮໄທ່ມກຮຽນ

The king granted amnesty to the rebels.

ພຣະເຈົ້າແຜ່ນດິນພຣະຮາຊທານນິຮໄທ່ມກຮຽນແກ່ພວກກນູງ.

among ระหว่าง

The children quarrelled among themselves. เด็ก ๆ ทะเลาะระหว่างพกเข้าเอง.

He is the cleverest among his friends.

เขานับคนที่น่าถูกต้องในระหว่างเพื่อนของเข้า.

I consider him among my friends. ฉันถือว่าเขานับเพื่อนคนหนึ่งของฉัน.

Divide the money among all of you. แบ่งเงินกันระหว่างพกคุณทั้งหมด.

amount ( ก.) จำนวน

We have to spend a large amount of money for education.

เราต้องใช้เงินจำนวนมากเพื่อการศึกษา.

He gave me a check in the amount of 1000 baht.

เขาให้เช็કฉบับเป็นจำนวนเงิน ๑๐๐๐ บาท.

He owed me 1000 baht but could pay only half the amount.

เขานับหนบน ๑๐๐๐ บาท แต่สามารถจ่ายได้เพียงครึ่งเดียว.

The total amount of his income is 3000 baht per month.

จำนวนรายได้ของเขาก็หนด เดือนละ ๓๐๐๐ บาท.

( ก ) เป็นจำนวน, เท่ากับ

The government's expenditure amounts to 7000 million baht a year.

รายได้ของรัฐบาลเป็นจำนวน ๗๐๐๐ ล้านบาทต่อปี.

Keeping what belongs to other persons amounts to stealing.

การเก็บสิ่งที่เป็นของผู้อื่นก็เท่ากับการขโมย.

ample มาก, เพียงพอ

We have an ample supply of food. เรา้มีอาหารอย่างเพียงพอ.

The money you gave him was ample for bus fare and lunches.

เงินที่คุณให้เขามีเพียงพอสำหรับค่ารถบัสและอาหารกลางวัน.

There's ample room for all of you in the car.

มีที่เพียงพอสำหรับคุณทุกคนในรถ.

( ต่อฉบับหน้า )

# **GOVERNMENT ORGANIZATION**

( จาก Thailand Government Organization Manual Series [ ข้อมูลหัวใจที่มาลับธรรมศาสตร์ ] )

សំណងការ

**DEPARTMENT OF AGRICULTURE**

The Department is concerned with promoting and improving plantation and farm production, excluding rice. It conducts experimental research with respect to soil, water, fertilizer, seeds, and other aspects of the production process; combats crop pests; suggests to producers what kind of crops should be grown in a given locality, the best fertilizers, latest methods of cultivation and care; and distributes improved seeds and certain types of equipment and supplies.

### **Office of the Secretary**

The Office handles all correspondence of the Director General; is the central routing point for all communications pertaining to the Department; coordinates all activities within the Department and with other Departments; handles the finances, accounts, personnel records, statistics of the Department; purchases, stores and issues supplies of the Department.

The Office is divided into six sections:

กรมกสิกรรม

สำนักงานเด็กนักเรียน

สำนักงานนั้นมีหน้าที่เกี่ยวกับการโปรดดูบ  
ของข้อมูล เป็นศูนย์กลางการคิดค່ອງของกรม  
ประจำงานกิจกรรมต่าง ๆ ภายในกรมและกับ  
กรมอื่น ๆ ปฏิบัติการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี  
ทะเบียนประวัติข้าราชการ ติดต่อต่าง ๆ ของกรม  
การดูแล การเก็บและจ่ายพัสดุเครื่องใช้ต่าง ๆ

## สำนักงานแม่บ้านกิจเมือง ๒ แผนกคือ

1. Correspondence Section
2. Statistics and Biography Section
3. Agricultural Publication Section
4. Accounts Section
5. Cash Section
6. Supply Section.

#### Research and Experiment Station Division

The Division undertakes experimental research with respect to field crops, fiber crops, plantation crops, and fruits in order to get improved seeds, determine the proper growing and harvesting seasons, and to discover the most efficient methods of planting, taking care of, and harvesting these crops. The activities of the Division are carried out in seventeen experimental stations located in the central, northern and eastern parts of the country.

#### Rubber Division

The Division engages in experimental research with para rubber to promote high yielding strains, to develop improved methods of growing, tapping, rubber sheet processing, and to supply technical information and demonstrate modern cultivation practices to the planters. Also it operates four rubber stations and one rubber laboratory, which disseminate the results

1. แผนกสารบรรณ
2. แผนกประเมินผลสถิติและชี้วัด
3. แผนกกลสิกรรมศึกษา
4. แผนกบัญชี
5. แผนกเงิน
6. แผนกพัสดุ

#### กองการค้นคว้าและทดลอง

กองนี้มีหน้าที่ทำการค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับพืชไร่ พืชเด่น ไช พืชอื่นๆ และไม้ผด เพื่อให้ได้มาซึ่งเม็ดพันธุ์ที่ดี พิจารณาถูกต้องที่เหมาะสมสำหรับการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยว ทันท่วงที่การเพาะปลูกที่มีประสิทธิภาพ การบำรุงรักษาดอยดูแลการเก็บเกี่ยวผลิตผลต่อกรรมต่างๆ ให้ดี ภาระของกองนี้ได้ดำเนินโดยส่วนใหญ่ทดลองดีบเด็ดแห่ง ชั้งคงอยู่ในภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย

#### กองการยาง

กองนี้มีหน้าที่ทำการค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับยางพาราเพื่อเพิ่มกำลังผลิตให้สูงขึ้น พัฒนาวิธีการเพาะปลูกยาง วิธีการกรีดยาง การทำยางแม่น และเผยแพร่ข่าวสารความรู้ทางเทคนิค และแต่คงการเพาะปลูกยางอยันทันสมัยแก่บริการ กองนี้ดำเนินงานส่วนการยาง ๔ แห่ง และส่วนงานทดลองการยาง ๑ แห่ง ซึ่งทำการเผยแพร่

of research experiments to rubber producers. In order to comply with the enforcement of the Rubber Control Act B.E. 2481, it gathers statistics on and controls rubber production, exports and sales. As the Government of Thailand is a member of the International Rubber Study Croup, it has to supply data on rubber production, exports and so forth to the Group and vice versa. Also, it sends officials to attend each meeting of the Group.

The Division is divided into nine section:

1. Control Section.
2. Documents Section
3. Registration Section
4. Research and Development Section
5. Production Section
6. Kohong Rubber Experiment Station
7. Khaochong Rubber Experiment Station
8. Naichong Rubber Experiment Station
9. Chandee Rubber Experiment Station

#### Plant Industry Division

The Division conducts research and experiments with respect to the most suitable methods of preventing and combatting insect pests and plant diseases,

The Division is divided into five sections:

ແພື່ຜົດການຄັນຄວາທົດອອງແກ່ບໍລະສົມຜົມຕິຍາງ  
ເພື່ອປົງທຶນທີການໃຫ້ເປັນໄປຄານພະຈາກຂັ້ນຢູ່ບົດກວບ  
ຄຸນຍາງ ພ.ສ. ๒๔๘๑ ກອງນີ້ໄດ້ຮັບກວມສົດືດແລະ  
ກວບກົມການຜົດການສັງອອກນອກປະເທດແລະການ  
ຈໍາໜ່າຍາງ ໃນສູານະທີ່ຮູ້ສູນາຖາດໄທຍ່ເປັນສົມາຊີກ  
ຂອງກຸດົມກົມການຍາງຮະຫວ່າງປະເທດ ກອງນີ້  
ທີ່ກ່າວທົດອອງສັງຜົດການຜົດຕິຍາງ ການສັງອອກນອກ  
ປະເທດແລະອື່ນໆໄປຢັ້ງດຸ່ນ ຕດອຄານຮັບຂ່າວ  
ສ້າງຄັກດ້າວຈາກດຸ່ນ ແລະສັ່ງຂ້າງສົກການໄປ່ວ່າມ  
ປະຮຸນດຸ່ນແຕ່ດະກຽງດຸ່ນ

#### ກອງນັບແນ່ງອອກເນັ້ນ & ແຜນກົດົມ

1. ແຜນກວບຄຸນ
2. ແຜນກහນັ້ນສ້ອສຳຄັນ
3. ແຜນກະເບຍນ
4. ແຜນກົດຄອງແລະນໍາງ
5. ແຜນກອຸດສາຫກຮົມ
6. ສດານີ້ການຍາງຄອງຮັງ
7. ສດານີ້ການຍາງເຂົ້າໜ່ວຍ
8. ສດານີ້ການຍາງໃນຂ່ອງ
9. ສດານີ້ກາຍເງັນດີ

#### ກອງພ້ອມພັນຫຼື

ກອງນັບທ່າການຄັນຄວາແລະທົດອອງ  
ເກີຍກັບວິຊາການທີ່ເໝາະສົມທີ່ສຸດໃນການນ້ອງກັນແລະ  
ປາກແມດງຕັ້ງພື້ນແລະໂຮກພື້ນຕ່າງໆ  
ກອງນັບແນ່ງອອກເນັ້ນ & ແຜນກົດົມ

1. Botany Section
  2. Entomology Section.
  3. Plant Pathology and Mycology Section
  4. Plant Disease and Pest Control Section
  5. Plant Quarantine Section

### Agricultural Chemistry Division

The Division conducts experimental research with respect to soil, plant analysis, fertilizers, and so forth.

The Division is divided into five sections:

1. Agricultural Chemistry Section
  2. Soil Survey Section
  3. Soil Testing Section
  4. Soil Microbiology Section
  5. Fertilizers and Insecticides Section

## **Extension Services Division**

The Division advises, informs and demonstrates to farmers and planters with respect to the most scientific and suitable techniques of agriculture; it trains young people in these techniques; also it gives high yielding field crop seeds to farmers, including cotton farmers. In order to do these things, it operates eight demonstration and training centers.

The Division is divided into eight sections:

๑. แผนกพุทธศาสนา
  ๒. แผนกกฎหมาย
  ๓. แผนกโภคภัณฑ์
  ๔. แผนกปราบศัตรูพช.
  ๕. แผนกตรวจสอบภายใน โภคพช.

## กฤษณะวิธีธรรมะ

ก่องานนทนาททกกรกนกวางดอยเกย-

กับดิน วิเคราะห์การเพาะปลูก ปุ๋ยและอินทรีย์

กิตติมศักดิ์ & แผนกคุณ

๑. แผนกเคมีการก่อสร้าง
  ๒. แผนกสำรวจดิน
  ๓. แผนกวิเคราะห์ดิน
  ๔. แผนกชลนทรีย์ดิน
  ๕. แผนกวิจัยปูปิ และยากำจัดศัตรู

๑

## กองส่งเสริมและเผยแพร่

กของนัมหนาที่ให้คำแนะนำ แจ้งข่าวสาร  
และแต่งตั้งกิจกรรมเกี่ยวกับหอด็อกวิชาการ และเทคโนโลยี  
ในการก่อสร้าง ยังเหมาะสมแก่บรรดาศึกษา  
และผู้ชำนาญเพื่อปูก ทำการฝึกอบรมยุวชน ใน  
หอด็อกวิชาการเหตาน ตลอดจนแยกจ่ายเมืองพันธุ์  
ที่มีคุณภาพสูงแก่ก่อสร้าง รวมทั้งที่ไว้ฝ่ายด้าน  
ในการน กองนี้ได้ดำเนินการแต่งตั้งกิจกรรมและ  
ฝึกอบรมนัก แห่ง

ກອງນັບມື່ງອອກເນື້ນ ສະແດງ ດີວ

1. Field Crops Section
2. Fiber Crops Section
3. Fruit Tree Section
4. Vegetable Gardening Section
5. Sericulture Section
6. Farm Machinery Section
7. Farm Youth Training Section
8. Extension Information Section.

### **Changwad Agricultural Offices**

There are sixty one Changwad Agricultural Offices, which act as the field agents of the various Divisions, particularly the Extension Services Division and the Rubber Division, of the Department of Agriculture. For instance they give agricultural advice and information to farmers; help distribute seeds and combat crop pests; keep statistics on land under cultivation, crop yields, economic status of farm families, and so forth.

These Offices are considered to be part of the changwad administration; thus they generally communicate with the Department of Agriculture through the media of the Changwad Governors. In some instances, however, the offices communicate directly with the Division concerned.

๑. แผนกส่งเสริมพืชไร่
๒. แผนกส่งเสริมเส้นใย
๓. แผนกส่งเสริมพัฒนาต้น
๔. แผนกส่งเสริมพืชผัก
๕. แผนกส่งเสริมการเดียงไหນ
๖. แผนกสิกรรมวิทยา
๗. แผนกยุวศึกษา
๘. แผนกเผยแพร่และ PROPAGANDA

### **สำนักงานกสิกรรมจังหวัด**

สำนักงานกสิกรรมจังหวัดอยู่๗๙ จังหวัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนต่อหน้าภูมิภาคของกองทั่วๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกองทั่วๆ เริ่มแต่เมืองและเมืองแล้ว และ กองการยางแห่งกรมกสิกรรม เช่นทำหน้าที่ให้คำแนะนำ และช่วยเหลือชาวไร่กับการกสิกรรมแก่ บรรดาเกษตรกร ช่วยเหลือจากจ่ายเงินเดือน ฯลฯ และ ปรับศัตรูพืช เก็บตัวติดปะรีมาณเนื้อทัพที่ทำการ กสิกรรม บริษัทผลิตกสิกรรม ประเทศไทย แห่งรัฐวุฒิของกสิกรรมและครอบครัว และอื่นๆ

สำนักงานกสิกรรมจังหวัดแห่งนี้ เป็นตัวแทนของกระทรวงบริหารจังหวัด ด้านสำนักงาน กสิกรรมจังหวัดซึ่งทำภารกิจต่อไปกับกรม กสิกรรมโดยผ่านทางผู้ว่าราชการจังหวัด อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีสำนักงานกสิกรรมจังหวัด ก็ติดต่อโดยตรงกับกองทั่วๆ ที่เกี่ยวข้อง

(ต่อฉบับหน้า)

## เฉลยบัญหาภูมิศาสตร์ประวัติศาสตร์

โดย..... ไซ ศุภนรัตน์ พ.ม., ช.บ. Int. Sc., F.R.G.S. ผู้อำนวยการวิทยาลัยครุ  
บ้านสมเด็จเจ้าพระยา

อาสา ศุภะรัตน์ พ.ม., ช.บ. อาจารย์ไหญ่ไรงเรือนไกวนิทรรโวทชาลัย



### (ต่อจากฉบับก่อน)

ข้อ ๑๓ ตาม จงถ่ายทอดเรื่องราวภูมิศาสตร์ในด้านการคมนาคมของทวีปอาเซียนมาโดยละเอียด  
ตอบ การคมนาคมติดต่อกันภายในทวีปอาเซียนมีความเจริญไม่เพียงพอ โดยมากนี้  
การคมนาคมติดต่อกันเฉพาะเขตจังหวัดที่สำคัญ ๆ นั้นพัฒนาแห่งนั้น แต่เป็นย่านตลาด  
การค้าเท่านั้น ตามความเป็นจริงทวีปอาเซียนมีแม่น้ำสายใหญ่และยาวมาก ๆ หลายสาย เช่น แม่น้ำ  
เมือง, ไทรโยค, คงคา, ตีนเขื่อน, พรหมบุตร, แซดวิน, เจ้าพระยา, แม่โขง, ชีเกียง,  
แม่ซีเกียง, ช่องโขน, อาบูร์, ต้นแม่น้ำแม่เสี้ยว แต่ยังมีแม่น้ำสายสั้น ๆ อีกเป็นอันมาก โดย  
ปรากฏมีเรือยกหรือเรือกตไฟ เป็นประโยชน์ในการติดต่อกันเฉพาะในด้านแม่น้ำนั้น ๆ นิได้มีการ  
ขุดคลองเชื่อมแม่น้ำต่าง ๆ ให้ต่อตั้ง และบริเวณทันแม่น้ำซึ่งเกิดจากแหล่งภูเขาซึ่งเป็นที่ตั้งน้ำ  
น้ำໄอดเชี่ยว เป็นประโยชน์ของการต่อตั้งแพรชุนเป็นอันมาก แต่กลับเป็นประโยชน์ในการเดินเรือขึ้นลง  
เดินทางและผู้โดยสารน้อยลง แม่น้ำส่วนมากทางแยกให้ของทวีปอาเซียนมีประโยชน์ในการคมนาคม  
และการค้ากรรมมาก ต่อไปนี้แกนเหนือของทวีปอาเซียนมีอาณาจักรหนาแน่น นำไปสู่น้ำบางสาย  
ท่อนปากน้ำถูกลายเป็นน้ำแข็งเก็บอบดอ逼 จึงไม่มีประโยชน์ในการคมนาคมโดย ตัวการคมนาคม  
ทางบก มีถนนแบบทันสมัย และทางรถไฟสำหรับใช้รถยกหรือรถไฟฟ้าไปมาติดต่อกันเขตจังหวัด  
ที่สำคัญ ๆ ทั่วไปการค้าและเป็นท่าเรือเท่านั้น ในเขตสหัสสและตะเกะเดทราย มีแท่นทางการร้าน  
ทางภาคเหนือของทวีปอาเซียนมีอาณาจักรน้ำแข็งใช้กวางเรนเดียร์หรือสัตว์ลี้ลากเดื่อนไปบนน้ำแข็ง เพื่อ  
ประโยชน์ในการขนส่งค่าของทวีปอาเซียนมีอาณาจักรน้ำแข็งใช้รถบรรทุกสินค้าบนหลังจักรยานริมแม่น้ำแข็ง เพื่อ  
บรรทุกบนหลังอูฐ ในอินเดีย, พม่า, ไทย, และอินโดจีนใช้รถบรรทุกบนหลังช้าง หรือใช้รถทุก

เกวียนเที่ยมด้วยวัวหรือควาย เนพะในเขตที่เจริญใช้บรรทุกด้วยรถยกตัว ต่อการคมนาคมทางอากาศก็ถังเจริญก้าวหน้าขึ้นตามลำดับ มีสายการบินในประเทศไทยที่เจริญล้ำเลี้ยว เช่น อินเดีย พม่า ไทย คุน แตะญี่ปุ่นเบ็นดัน

การคมนาคมระหว่างทวีปอาเซียและทวีปอื่น ๆ อาจทำได้ทางทางน้ำทางเรือและทางอากาศ ทางน้ำมีทางรถไฟฟิดต่อ กับทวีปยุโรป ทางรถไฟสายยาวและสำราญคือ ทรานส์ไซบีเรีย ทรานส์ไอกเชีย และทรานส์กัสเปียน สำหรับการคมนาคมทางเรือสายการเดินทางต่อไปยังทวีปต่าง ๆ ได้เฉพาะสายการเดินเรือที่สำราญ คือ ที่ต่อ กับทวีปยุโรป เริ่มต้นจากเซาแอนป์ตัน ผ่านช่องยิบรอลตาร์ ไปยังมาร์เซลล์, เมเนด็ต, ปอร์ตเตต, ลูอูซ, ผ่านกุดองต์ลูอูเซ็งเดแลง ผ่านเมเดนไปยังโกลดัมโบ, สิงคโปร์, ไชง่อน, ย่องกง, เชียงไย, และโยโกฮามา และมีสายการเดินเรือย่อขยาย เมืองท่าของประเทศต่าง ๆ มากยังเมืองท่าที่ก่อตัวมาแต่เดิมต่อ กับทวีปสำราญการเดินเรือใหญ่ การคมนาคมทางเรือนี้สำราญและมีประสิทธิภาพมากที่สุดในด้านชนด้วยตัวเอง แต่บ้านนี้การคมนาคมทางอากาศมีความเจริญก้าวหน้ามาก มีสายการบินของบริษัทต่างประเทศหลายบริษัทที่สำราญได้แก่ บี.โอ.เอ.ซี. (British Overseas Airways Corporation) เค.แอด.เอ.เอ. (Royal Dutch Airlines) พี.เอ.เอ. (Pan American Airways) เป็นต้น สายการบิน บี.โอ.เอ.ซี. มาจากอเมริกาเดียว ผ่านกรุงเทพฯ, ย่างกุ้ง, กัตกัตตา, เกตตี้, แบกแดด, ไกโร, โรม, ปาร์ต, ถึงตอนคุน, สายการบิน เค.แอด.เอ.เอ. เริ่มจากอินโดเนเซีย, ผ่านกรุงเทพฯ ย่างกุ้ง, กัตกัตตา, แบกแดด, โรม, ปาร์ต, บราซิล ถึง อัมต์เตอร์ดัม, สายการบิน พี.เอ.เอ. จากกรุงเทพฯ ผ่านไชง่อน, มินดา, กัว, เวค, ยาวย ถึง ชานฟรันซิสโก ยังมีสายการบินอีกหลายบริษัทซึ่งทำหน้าที่ในการคมนาคมทางอากาศ และตามปกติย่อมผ่านและเวลาที่สายการบินของไทยที่ถอนเมืองเป็นประจำ

#### ข้อ ๑๔๐ ตาม จังหวัดแห่งละหมู่แห่งหนึ่งในประเทศไทยมาตึก ๗-๙ ชั้น

ตอบ แร่ห่าง ๆ ของประเทศไทยท่าที่สำราญมีห้ายชนิดที่นับว่าสำราญได้แก่ ที่บุก ทองคำ, เงิน, พดอยห่าง ๆ, วุตแฟร์น, พดวง, เกดือ, คินประดิว, ถ่านหิน, ทองแดง, ตะกั่ว, เหล็ก และบีโกรเดียม (เดือกด้อมเพียง ๗-๙ ชั้น)

ก) คั่นกุ๊ก จัดว่าเป็นแรร์ทสำกัญที่ต้องประทับตราไทย เพื่อระมัดระวังนำ回去แตะเบื้องต้นก้า ของก็สำกัญของประเทศไทย ในการทำหนังสือเรื่องคั่นกุ๊ก เป็นอย่างพิเศษสำกัญของชาวยาไทยในภาคใต้ของประเทศไทย ได้แก่จังหวัดภูเก็ต, นครศรีธรรมราช, บุรีกาญจน์, ราชบุรี, กาญจนบุรี, เมือง

๙) ทองคำ ในด้ำชาารเด็ก ๆ หดายจังหวัดมีแร่ทองคำปนอยู่กับทราย เนื่องจากแร่ทองคำที่เกิดมีอยู่ในหินบุนตามภูเขา ถูกน้ำพัดพามาเป็นเม็ดเด็ก ๆ รวมปนอยู่กับทราย พากหาแร่ทองคำใช้วิธีร่อนหาทองคำตามแม่น้ำด้ำชาารเป็นอาชีพเบื้องเต็ม ล้วนที่มีมากได้แก่ที่ตำบลบางตระพานและตำบลโภคโนมเนื้อดิน

ก) เงิน มีมากที่สุด หัวศรีรัชชะกาด และทบกธโรณดุนนาบึง

๕) พดอยค่างๆ ได้แก่ นิด, ทับทิม, บุศราคำ, และพดอยต์รินิดอินฯ น้ำมากที่งาเงย  
ชุด จังหวัดจันทบุรี บริเวณเข้าสู่ระบบ จังหวัดศรีรัตน์ และบริเวณเข้าพดอยแหวง จังหวัด  
สระบุรี นอกจากนั้นพนบ้างทั้งหมดที่ติดต่อ เชียงราย, ศรีสะเกษ, และกาญจนบุรี

๗) อดัฟร์น มีพับมากที่สุดที่นิยมศรัทธารามราษฎร์, ระนอง, ตุราชภูร์ชานน์, กุ้งก่า, ยะดา, กะญจนบุรี, สังข์ราษฎร์, แม่ส่องเรือ, และแม่น้ำส่องส่อง

๙) พժวงศ์พบมากที่จังหวัดนครศรีธรรมราช, สงขลา, ศุราษฎร์ธานี, กำแพงเพชร  
และอานันดามหิน

๙) เกิดอิทธิพลนักการเมืองท้องถิ่นที่มีอำนาจอยู่ในชุมชน ให้เกิดต่อที่ใช้กฎหมายไปในประเทศไทยได้ยากน่าจะเด่น นักการเมืองท้องถิ่นตามจังหวัดขยายทธิสิทธิ์ของตน ให้เกิดต่อที่ใช้กฎหมายไปในประเทศไทยได้ยากน่าจะเด่น

๔) ติดประดิษฐ์ ให้มาจากมูดค้างกาวซึ่งทับกระถางกันอยู่เป็นเวลานานภายในถ้ำตามภูเขากว่า  
ไป เช่นที่จังหวัดหัวหิน ที่ขาดงพญาเย็นและเขาพระบูรัน

ญ) ถ่านหิน เก้าที่สำราญพับเป็นถ่านหินชนิดเดียว มีปริมาณน้อย สำราญพับที่จังหวัด  
นครศรีธรรมราช, พังงา, กระบี่, ครัว, ศรีคุต, เชียงใหม่, และสุราษฎร์ธานี

๔) ทองแดง มีมากที่จังหวัดน่าน, ต่ำปาง, เชียงราย, บริเวณเขากองพญาเย็น และที่จังหวัดปะริญจน์

๓) ตะกั่ว มีพับมากที่จังหวัด แม่ฮ่องสอน, เชียงราย, ตระบูรี, นະเชิงเทรา,  
กาญจนบุรี, สุพรรณบุรี, ยะลา และตามจังหวัดทางภาคใต้อีกด้วย

ก) เหตุใดที่มีทั้งๆ ไป เท่าที่สำรวจพบมากคือทั้งหมดเชียงราย, ลำปาง, นครราชสีมา และสุราษฎร์ธานี

ท) บีโตรเดียน เท่าที่สำรวจพบและมีการสร้างโรงก่อตั้งน้ำแข็งแล้วท่องเที่ยวในจังหวัดเชียงราย ขณะนั้นมีปริมาณที่ผลิตให้ยังน้อยอยู่ นอกจากนี้ทางภาคใต้มีการสำรวจบ้างแต่ไม่ปริมาณน้อยที่จะเก็บบันทึกต่อมาในจังหวัดนั้นๆ

**ข้อ ๑๔๑ ตาม** จงกล่าวเปรียบเทียบถึงความคล้ายคลึงและแตกต่างกันในเรื่องวัฒนธรรมและนิสัย ใจของชนเชื้อชาติไทยและคุณมาโดยลังเข้า

ตอบ ความคล้ายคลึงและแตกต่างกันในเรื่องวัฒนธรรม และนิสัยใจของชนเชื้อชาติ ไทยและคุณมาโดยลังเข้า

ก) ชนเชื้อชาติไทยและคุณมาโดยลังเข้า ทั้งที่เป็นชนเมืองโดยเดียวทั้งกัน ดังนี้ด้วยมนต์รูปร่าง และผิวพรรณคล้ายคล้ายชนบ้านชาวบ้านเนี่ยมประเพณีต่างๆ ดั่งนี้ส่วนคล้ายคลึงกันมากในส่วนเรื่องแรก แต่ในส่วนนี้บ้านนั้น ชนบ้านชาวบ้านเนี่ยมประเพณีวัฒนธรรมคล้ายคลานนิสัยใจของได้แตกต่างกันไปเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ เพราะ ชนเชื้อชาติจีนเป็นผู้ที่สอนยศถือชนบ้านชาวบ้านเนี่ยมประเพณีคงเดิมไว้โดยเช่นงวด กองชนนี้ยอมแบ่งเป็นสอง派ให้มีคแยกไปจากเดิม ส่วนชนเชื้อชาติไทยนั้นตามสภาพการณ์เป็นพวกที่ถูกขับไล่เข้ามายังอาณาจักรที่อยู่ทางตอนใต้ของประเทศไทย จนในที่สุดกองมาพำนักอยู่ยังดินแดนดูแลรักภูมิในบ้านนั้น คล้ายจะระเหดายนานห้าสิบปี แต่ในส่วนนี้บ้านชาวบ้านนี้ได้รับวัฒนธรรมมาจากอินเดีย และจากอารยประเทศอื่นๆ ทำให้ชนบ้านชาวบ้านเนี่ยมประเพณีวัฒนธรรมคล้ายคลานนิสัยใจของ ชนเชื้อชาติไทย ในส่วนนี้บ้านนี้ยอมแยกแตกต่างกับชนเชื้อชาติจีนเป็นอย่างมาก

ก) ชนเชื้อชาติไทยส่วนมากนับถือพุทธศาสนาในนิกายทินยาน และมีพิธีทางศาสนาพุทธนิยามประกอบประกอบปะปนอยู่บ้าง และเป็นจำนวนส่วนหนึ่งที่มีพิธีกรรมคล้ายกับพุทธประกอบพิธีกรรมในทางเช่นไห้เช่นชนเชื้อชาติจีนได้กระทำการบ้านอยู่เป็นประจำ ส่วนชนเชื้อชาติจีนนั้นส่วนใหญ่นับถือพุทธศาสนาในนิกายมหายาน และมีเป็นส่วนมากที่นับถือลัทธิของชีวุ แต่ส่วนนับถือบรรพบุรุษ มีการประกอบพิธีกรรม เช่น ไห้บรรพบุรุษปะปนกันไปกับการเคารพบุชาพระรักนตรัยในทางพุทธศาสนา

ก) ก่อตัวโดยทั่วไป ชนเชื้อชาติคุณมีความชัยชนะแข็งแกร่งมากคร่าวในการงานทั้งนี้  
เพาะประเทศคุณมีพดเมืองหนาแน่นเกินสมควร ก่อให้เกิดความอหังการชาติแกedly ในเรื่องอาหารและ  
เครื่องอุปโภคบริโภคต่าง ๆ ผู้ที่ชัยชนะแต่ละอุดหนุนในการทำงานย่อมมีโอกาสตีกันผู้ที่เกี่ยวข้องในการ  
ที่จะให้อาหารและเครื่องยังชีพต่าง ๆ ตอบแทนจากผลแห่งแรงงานสำหรับคนเองและครอบครัว ดังนั้น  
ชนเชื้อชาติคุณแทนทุกคนจึงพยายามบ้าเพื่อยกทัพที่จะเอาตัวรอดจากการอุดทายก เช่นปรากฏว่า ชนชาว  
คุณสามารถแบกหามหามของหนัก ๆ ได้มาก เช่นแบกข้าวสารไว้ทั้ง ๆ - กะร่อง และต่อนมา ก  
คร่าวก็ร่วงทำงานได้ดีตระ ๑๐-๒๐ กะร่องในส่วนเดียวของหมู่บ้าน ส่วนชนชาวไทยในส่วนเดียวกันส่วน  
อยู่ ๆ ณ บ้านเด่นที่วาระภูมิ ปรากฏว่ามีภูมิลำเนาอยู่ในอาณาจักรที่อยู่ด้วยต่ำบูรณ์ไปด้วยทรัพยากร  
ธรรมชาติต่าง ๆ และมีพดเมืองในตัวของหนาแน่น ไม่ต้องแบ่งกันทำมาหากิน ก็สามารถจะดำรงตน  
ในส่วนของพอกินพอใช้ได้อย่างสบาย ชนชาวไทยจึงไม่ถูกจำเป็นต้องตั้งต้นรุนในการประกอบอาชีพมาก  
นักเท่ากับชนชาวคุณ ด้วยเหตุดังกล่าวแล้วจึงปรากฏว่า ต่ำรถภาพของชนชาวไทยในการประกอบ  
อาชีพในด้านต่าง ๆ ทั้ง ๆ ไป นักจะตั้งชนชาวคุณไม่ได้ และชนชาวไทยมักนิยมงานเบา ๆ และได้รับ  
ผลของการพอกินพอใช้ ทำให้อาชีพที่สำคัญต่าง ๆ คงอยู่ในเงื่อนไขของชนชาวคุณแทนหมู่ตัว ปรากฏว่า  
ชนชาวคุณที่เข้ามาประกอบอาชีพในด้านต่าง ๆ อยู่ในประเทศไทย ต่างมีต่ำรถภาพให้ผิดร่วมราย  
รวมทั่วโลกว่าคนไทยเป็นอนุมาก

ข้อ ๑๔๒ ถ้ามี จงกล่าวถึงพระราชกรณียกิจที่สำคัญของพระบาทสมเด็จพระบรมภูมิเกด้วยคำว่า  
ตอบ พระองค์ทรงบำเพ็ญพระราชกรณียกิจ ยังสำคัญและเป็นกุณประโภชที่  
ประเทศชาติให้การงานอยู่ในความนิยมของประชาชน และได้รับพระนามเดิมพระเกี้ยริว่า  
“ สมเด็จพระมหาธีราชเจ้า ”

## พระราชบัญญัติที่ดินว่างสำคัญ ๕

- ก) พระองค์ทรงสั่นพระทัยในการอักษรศาสตร์และวรรณคดี ทั้งแต่สมัยที่ยังไม่ได้เสวยราช  
สัมบัติและทรงพอยพะทัยในการค้นคว้าเรื่องความหลักฐานในทางประวัติศาสตร์และในทางวรรณคดีต่างๆ  
ข) พระองค์ทรงพระปรีชาสามารถในการทรงพระราชนิพนธ์บทละคร และเรื่องราวต่างๆ  
เป็นอันมากเพื่อประโยชน์ในการปกป้องให้กับไทยรักชาติ เช่นเรื่องเสี้ยบตตะ, มหาคมะ, หัวใจนกรุบ

พระร่วง ๑๖๑ แต่ยังมีพระราชนิพนธ์ที่เปลี่ยนเรื่องจากวรรณคดีต่างประเทศอีกด้วยเรื่อง  
พระราชนิพนธ์ของพระองค์ถ่านมากจัดเป็นวรรณคดีที่สำคัญในปัจจุบันนี้

- ก) ทรงเป็นผู้ให้กำเนิดแก่กองเตือบ้ำและลูกเตือบ
- ก) ทรงเป็นผู้ใช้ชิงไตรรงค์ แทน ชงช้าง
- ก) ทรงครองพระราชนิพนธ์นามสกุล เพื่อชาวไทยได้ระดิษถึงชาติสักดิจของตน และ  
นำเพื่อนความดีเพื่อเกียรติของสกุล
- ก) ทรงประกาศสังกرامเป็นฝ่ายพันธมิตรในสังกرامโภคกรุงที่ ๑ และจัดตั้งทหารไทยใน  
รัฐมนตรีในยุโรป เป็นการเผยแพร่เกียรติของชาวไทย
- ก) ทรงหาแนวทางก่อให้เกิดมิตรภาพอย่างดีกับนานาประเทศโดยการขอร้องให้พระยา  
กัลยาณไม้ครร (คร. มี. ชัยร) ดำเนินการติดต่องานเกิดผลดี

### ข้อ ๑๖๓ สถาน จังบริษัทั่งประเทศไทย ในเรื่อง กุนิประเทศไทย การอาชีพเมืองสำคัญ และการ ติดต่อสัมพันธ์กับประเทศไทย

ตอน ประเทศไทย เป็นเกาะอยู่ในภาคตุ่นหุบอินเดีย มีช่องแคบคันอยู่ห่างจาก  
ประเทศไทยอีกเดือนหอย บีบจุนนี้เป็นประเทศไทยและเป็นที่มาซึ่งของของค้าการสหประชาชาติค้าย  
จะได้ก่อตัววิถีเรื่องกุนิประเทศไทย การอาชีพ เมืองสำคัญและการติดต่อสัมพันธ์กับไทย ดังต่อไปนี้

ก) กุนิประเทศไทย เป็นเกาะอยู่ในภาคตุ่นหุบอินเดีย ตอนกลางเป็นที่ตั้ง ชั่งตุ่งกว่าระดับ  
น้ำทะเลเด้งแต่ ๔,๐๐๐ ถึง ๘,๐๐๐ ฟุต บริเวณรอบ ๆ ชายทะเลเป็นที่รวมและอยู่ในแนวต้นน้ำที่มีปืน  
ตกชุกใช้เป็นที่ทำการก่อกรรมได้ดี

ก) การอาชีพ มีการทำการก่อกรรมตามที่ร้านขายหินเดปดูก็พืชนาหารนิค เช่น ข้าว,  
มะพร้าว, ชา, ยาง, และเครื่องเทศต่าง ๆ ตามบริเวณชายทะเลเด้มีการประมงและการลงไข่มุกต์  
การอุดสาหกรรมอื่น ๆ มีน้อยแต่มักจะเป็นอุตสาหกรรมภายในครัวเรือนเท่านั้น

ก) เมืองสำคัญได้แก่ เมืองโภคอมโน เมืองเมืองหลวงและท่าเรือที่สำคัญ มีตึ่อก้ำตั่งตระหง่าน  
มาก มีเรือสินค้ามาและจากต่างประเทศเป็นประจำ เมืองแกนที่ เป็นเมืองที่ประดิษฐานพระทันชาติ

องค์ที่แท้จริงของพระพุทธเจ้าเป็นที่การพัฒนากำรอาชญากรรมอย่างถูก เมื่อคริสต์มาศ เป็นท่าเรือทางตะวันออกของจังหวัดแห่งการค้าภายในประเทศ

๑) การติดต่อสัมพันธ์กับประเทศไทย นั้นคือได้มีการติดต่อกันในทางค้านามาแต่ครั้งโบราณ แต่สมัยพระเจ้ารามคำแหงมหาราชได้ทรงนิยมเดินทางไปพุทธศาสนาตั้งกางรั้ง (หินยาน) และภิกษุสงฆ์ชาวดังก้าและไทย ได้ไปมาติดต่อศึกษาพระธรรมวินัยและเป็นผู้สอนความรู้แก่บุญบันน พุทธศาสนาในไทยและดังกามีความเจริญเท่าที่ยอมกันในสมัยพระเจ้ารามคำแหงมหาราชนั้น ชาวดังก้าได้นำพระพุทธรูปสำรัญคือ พระพุทธสีหิงค์ มาถวายพระองค์ด้วย ในด้านการค้าในสมัยบุญบันน ไทยกับดังกามีครัวจะมีการติดต่อกันเพื่อนบ้านประเทศอื่น ๆ

( ยังมีต่อ )

### คำถ้า—แนวตอบ

#### กฎหมายศาสตร์และประวัติศาสตร์ลักษณะ

ซึ่งได้ลงพิมพ์ในวารสารข้าราชการติดต่อกันเรื่อยมานั้น บัดนี้ได้วบรวม  
จัดพิมพ์เป็นเล่มแล้ว จำหน่ายในราคามีละ ๑๐ บาท (เพิ่มค่าส่งอีก ๒ บาท)

สั่งซื้อได้ที่ เลขานุการบริการสวัสดิการ ก.พ.

สำนักงาน ก.พ. ในพระบรมราชวัง พระนคร จ่ายเงินที่ ป.ณ. หน้าพระลาน

# ข้อสอบข้าราชการพัฒน์กรี ห้องเรียนเรียงความภาษาอังกฤษ

โดยข้อสอบข้าราชการพัฒน์กรี

แนวเขียนเรียงความภาษาอังกฤษ

โดย.....สมศักดิ์ ชูไทย Ph. D.

△ △ △

## HOW THE INVENTION OF TELEVISION HAS HELPED MANKIND

( ข้อสอบกรมสารบรรณคณะรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง พ.ศ. ๒๕๖๘ )

Although television was invented before World War II, its application as an important medium of communications is still something of a novelty. Television as an instrument of transmitting sight and sound simultaneously is nothing new; the idea has already been successfully exploited by motion picture. However, television has an added advantage over cinema in the fact that events could be transmitted from one place to another at the time of happening. Also, you can watch television in a seclusion of your own home.

Whether any scientific invention has helped mankind depends very much on how it is put to use. So far television has largely been put to use in the field of information and entertainment. The application of television as a medium of public information has, on the whole, been successful. The fact that the public now knows more about what is going on in the world is partly due to the introduction of television. Moreover, television can perform this role better than either radio or newspaper: it can give urgency and immediacy to its news presentation, which is lacking in radio broadcast or from newspaper report. However, television used as a medium of public information is not as widespread and probably not as popular as television in the rôle of enter-

taining the public. In this field of entertainment, it is arguable whether television has been successful in providing good entertainment. There are several criticisms against 'commercial' entertainment with the object of selling commercial products and not to entertain. Many objections have been raised against a rather low standard of some of the programmes. Generally speaking, it is doubtful whether television has helped in raising the taste of the public for good entertainment. However, few will deny the fact that television is almost ideal as an instrument for public entertainment. The argument is about its use which could be developed and improved to serve the best interest of the public.

The rôle which has only been partially exploited and which is potentially a great rôle of television is in the field of education. It is an ideal instrument in raising literacy rates in the under-developed countries. The problem here is mainly technical because of the rather expensive outlay in providing television facilities. In the advanced countries, it could help educating and guiding public opinion to take a more responsible view of issues confronting mankind. The problem involved is that of presentation: it has to be both attractive and instructive. The potential power of this rôle is so great that its proper use, and abuse, of it could have incalculable effect on the future of mankind.

In conclusion, it will be seen that the invention and the introduction of television has helped mankind despite several defects. These defects do not belong to television as a medium of communications but are parts of the system in which television has been put to use. Naturally, the system is capable of developing and improving. This process is continuous and, like most human endeavours, it is a question of trial and error. It is clear, however, that to develop a system in which television could be used to serve the best interest of the public is not humanly impossible.

## แปลด

### การประดิษฐ์ให้ห้ามนุษย์อย่างไร

ถึงแม้ว่าให้ห้ามการประดิษฐ์ก่อนสั่งกรรมโดยครองที่ <sup>จะ</sup> การใช้ให้ห้ามเป็นต่อ  
สำคัญในการกำหนดยังนับว่าเป็นสิ่งใหม่มอยู่ ให้ห้ามนั้นในส่วนนี้เป็นเครื่องดึงภาพและเตือนพร้อมกัน  
ไปนั้นไม่ใช่เป็นของใหม่ เพราะว่าความคิดนี้ได้รับการใช้อย่างมีผลมาแล้วโดยภพยนตร์ อย่างไรก็ตาม  
ให้ห้ามนี้ภาษาเดิมออกว่าภพยนตร์เนื่องจากว่าสำนารถตั้งเหตุการณ์จากแห่งหนึ่งไปยังอีกแห่งหนึ่งได้  
ในขณะที่เหตุการณ์นั้นกำลังเกิดขึ้น นอกจากนั้น ท่านยังดูให้ห้ามภาษาในความสั่งบังเมืองบ้ำๆ  
ของท่านเองได้

ในการที่จะพิจารณาว่าประดิษฐ์กรรมทางวิทยาศาสตร์ได้ช่วยมนุษย์หรือไม่นั้น ตัวใหญ่  
ขึ้นอยู่กับการนำเอาประดิษฐ์กรรมนั้นไปใช้ จนถึงบัดดับนั้น ให้ห้ามนักจะได้รับการใช้ไปในทางให้  
ช่วยสารและความบันเทิง การใช้ให้ห้ามเป็นต่อคำห้ามให้ช่วยสารแก่ประชาชนนับว่าได้รับความ  
สำเร็จเป็นส่วนใหญ่ การที่คนในบัดดับนั้นทราบถึงเหตุการณ์ในโดยได้ศึกษาแต่ก่อน ตัวนั้นหนึ่งเป็นผล  
เนื่องมาจากการใช้ให้ห้ามนั้น นอกจากนั้น ให้ห้ามยังสำนารถทำหน้าที่ให้ก่อว่าทางวิทยุและหนังสือ-  
พิมพ์ เนื่องจากให้ห้ามสำนารถให้กับความสำคัญและทันทีแก่ช่วยสาร ซึ่งช่วยทางวิทยุและทางหนังสือ-  
พิมพ์ให้ไม่ได้ อย่างไรก็ตาม การใช้ให้ห้ามเป็นต่อช่วยสารนับว่าไม่เพียงด้วยแต่อาจจะไม่ได้รับ  
ความนิยมมากเท่าบทบาทของให้ห้ามนั้นในการให้กับความบันเทิง ในเรื่องการให้กับความบันเทิง ยังเป็นสิ่ง  
ที่เดียวกันอยู่ว่า ให้ห้ามนั้นได้มีผลสำเร็จหรือไม่ในการให้กับความบันเทิงที่คิด ให้มีการวิพากษ์วิจารณ์มาก  
มายเกี่ยวกับ ‘การบันเทิงชุ่ว กิจ’ ซึ่งมีความหมายในการที่จะขยายตื้นความก่อว่าที่จะให้กับความบันเทิง  
ให้มีเสียงคัดค้านเกี่ยวกับมาตรฐานอันค่อนข้างต่ำของรายการบันเทิงรายการ โลกด่าวโดยทั่วๆ ไป ยังเป็น  
ที่น่าสงสัยว่า ให้ห้ามนั้นได้ช่วยในการยกเว้นการตั้งนิยมของประชาชนเกี่ยวกับความบันเทิงที่ให้สูงขึ้น  
อย่างไรก็ตามก็คงจะมีน้อยคนที่จะปฏิเสธว่า ให้ห้ามนั้นเก็บบะเบนเครื่องมือที่เหมาะสมที่สุด ในการใช้  
ให้กับความบันเทิง การยกเวียงกันนั้นเกี่ยวกับการใช้ชั่งอาจจะเป็นปัจจัยแปรปั้นบูรุจให้เป็นเครื่อง  
รับใช้ผลประโยชน์ที่ต้องการของประชาชนได้

บทบาทของ โทรทัศน์ที่ได้รับการใช้เพียงส่วนน้อย และที่มีอำนาจที่จะเป็นบทบาทอันยิ่งใหญ่ ต่อไปของ โทรทัศน์ ก็คือ ในด้านการศึกษา โทรทัศน์เป็นเครื่องมือสอนเหมาะสมในการที่จะช่วยเพิ่มภาระผู้รู้ หนังสือ ในประเทศด้อยพัฒนาให้เพิ่มขึ้น บัญหาในกรณีนี้เป็นเรื่องทางเทคนิคเป็นส่วนใหญ่ เพราะการจัดตั้ง โทรทัศน์ นั้น ต้องการเงินไม่น้อย ในประเทศที่เจริญก้าวหน้าแล้ว โทรทัศน์อาจช่วยในการสอนแต่ละวิชา ตามความต้องการของเด็ก อ่านอ่าน ความรับผิดชอบมากกาน เกี่ยวกับบัญหาซึ่งมันมุ่ย ก่อตั้งประเทศไทย ในบ้าน บัญหาในกรณีนี้เป็นเรื่องการเตือนภัยการ ชี้แจง ต้องซัก鞠躬 ให้ดูแต่ช่วย สั่งสอนพร้อมกันไป อำนาจสำคัญที่อาจจะเป็นได้ของบทบาทอันนั้นมากถึงขนาดที่อาจจะต่อได้ว่า การใช้ในทางที่ถูกหรือในทางที่ผิดอาจจะมีผลต่อมนษย์ในอนาคตอย่างที่คาดคะเนได้.

ก็อาจจะพอตีรุปได้ว่า ประดิษฐกรรมและภารานำเอาโทรศัพท์มาใช้ให้ช่วยนุษย์ทั้งๆ ที่ยังมีบัญหาเมื่อนับตัวรวมก็หลายอย่าง อยู่ต่ำเหล่านี้ไม่เกี่ยวกับโทรศัพท์ในส่วนใดเป็นต่อการคุณภาพ แต่เป็นต่อวัสดุของระบบภารานำเอาโทรศัพท์มาใช้ ก็มีของธรรมชาติที่ระบบอาจจะเบ็ดเดินแปดเดินและปรับปรุงต่อไป การนี้จะเป็นไปคิดต่องกันไม่หยุดยั่ง และเป็นเรื่องของการทดสอบและเบ็ดเดินแปดเดิน ซึ่งเป็นเรื่องธรรมชาติของมนุษย์ อย่างไรก็ตาม เป็นที่เห็นได้แน่นอนว่า การที่จะสร้างขึ้นมาซึ่งระบบภารานำเอาโทรศัพท์ไปใช้เพื่อให้เป็นบริการที่ได้ผลประโยชน์ต่อกันมากแก่ประชาชนนั้นนี่ใช้เป็นตั้งที่มนุษย์กระทำมิได้.

ପ୍ରକାଶନାଳୀ



หัวหน้าต้องการ  
ลูกน้องอย่างไร ?

“ฉันต้องการคนอย่างนี้.....อย่างนั้น”

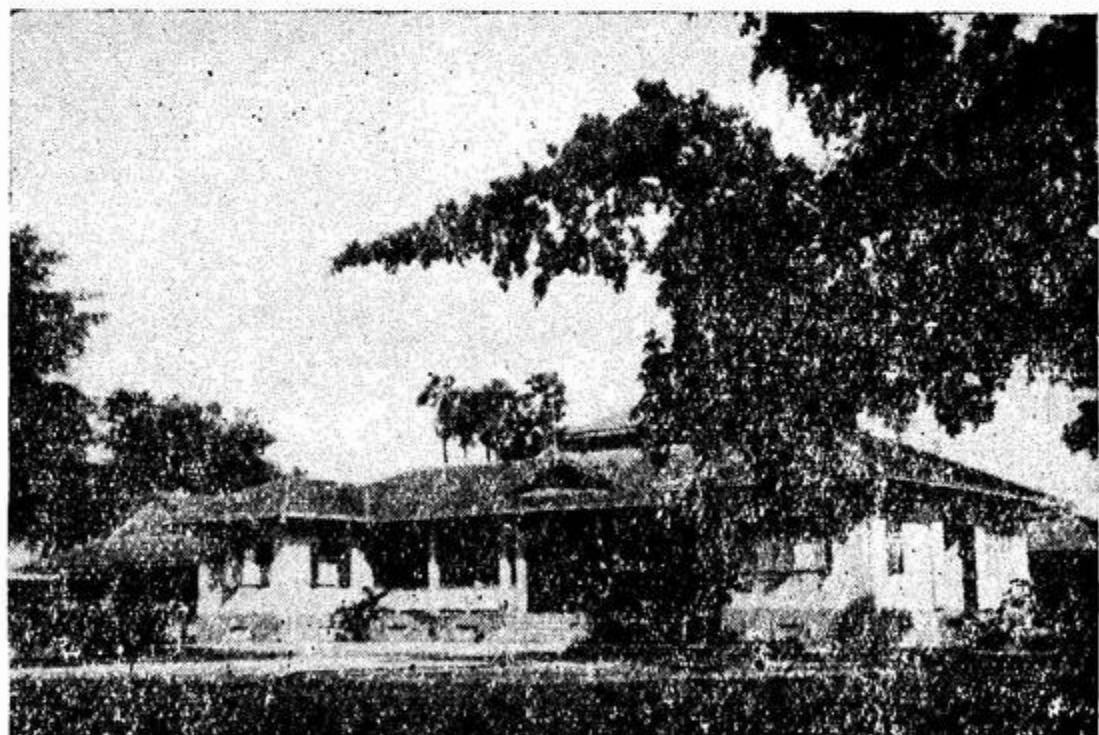
# บริการ

หน้านี้เบ็ดสำหรับบริการสมาชิก สมาชิกผู้ได้อยากทราบว่าเพื่อนฝูง  
ย้ายไปเป็นอย่างไร อยู่ที่ไหน ตามได้โดยขอให้บอกรำพันสั้นๆเดิมพอดีคร่าวๆ  
เพื่อสะดวกแก่การติดตามและสอบถาม หรือถ้าสมาชิกผู้ได้อยากทราบว่า  
ตัวแทนใดตัวแทนหนึ่ง ใครเป็นผู้ด่ารงอยู่ ก็ถามได้โดยไม่ต้องนอกราย  
ละเอียดอย่างใด

## บริการ

ตอบ คุณเกียรติ ทองกุล ดำเนินคุณภาพของสถาบัน อ่างทองประเสริฐ จังหวัดตรัง  
คุณเสถียร สัตย์เลขา ขณะนี้เป็นอัยการประจำกรม กองคดี กรมอัยการ

## สวัสดิ์สัมพันธ์



โรงพยาบาลระยอง จังหวัดระยอง  
(คุณกระแต ศาสตราจารย์ ส่งมา)

## /ສະແດງສອບ/ຫົວໜ້າ/ລະຄວາມຮູ້ອະນຸມັງ

### ຈິງຈາກຈຳປັດປະນົງ

๑. ກາພຈາກຄໍາພັ້ງເພີ່ມ “ກໍານົມທຸນດຸກ” ຂຶ່ງມີຄວາມໝາຍວ່າດັ່ງທຸນດຸກເຕັມໂດຍ ດີ່ງຈະຫັບຕາກຖຸນໃນຜິດຊ້າວຸນໃຫ້ເຮັດການທອນຄໍາຄາມທີ່ຄຸນກວ້າໄຟຕຽບເບົ້າໝາຍ
๒. ອິດເຕື່ອນ ພຶດຕື່ ເປັນພາກຮູ້ມີຄວາມປະເທດອັກດຸນເນື້ອຍໆ ໨໌ (ອາຍຸນ້ອຍທີ່ສຸດໃນໄຕກ)
๓. ຈຶ່ງໄປເປັນຮູ້ (໑) ຄົດວ່າເຫຼົ່າ ຂັ້ນດີ ມີນີ້ (໒) ແມ່ນ ຂັ້ນມີ້ ຂ້າຍາວ ດັ່ງນັ້ນພັນນາ (໓) ເກື່ອງນັ້ນກັນໃບຈັກເຮືອນໃຫ້ຕະເຂົ້າໄປປະ (໔) ເຮົາກ ທ່ານ ແຜົງ ໃນວັນທີ່ຮັງຮັກຄາດທີ່ (໕) ເຮົາກນັ້ນດີ້ນີ້ ນີ້ວ່າເປັນຂໍອ້າເຫັນກັນກົມນີ້ (໖) ສິ່ງທີ່ກໍາແຂວງຫ້ອຍດາງເປັດເຕັກງົດທີ້ນີ້
๔. ຂັ້ນນັ້ນທີ່ກັນ ເມື່ອແນ່ງຂອກເປັນຕໍ່ານີ້ວັນແດງຈະຫັ້ນນັ້ນນັ້ນໄດ້ ໨໌ ຂັ້ນ ແມ່ນທ່າງໆ ກັນກົນກັນຄົນ ດະ ລັ້ນ ຂ້າຍທົມຂັ້ນນັ້ນ ຂັ້ນ ຂັ້ນຈົ່ງຂັ້ນນັ້ນ ໨໌ ຂັ້ນ ຕົນເອງກິນເສື່ອ ລັ້ນ ເຫດີ່ໂຫ້ຮ້າຍແປດກ ຮ້າກນັ້ນ ດະ ຮ້າຍຄົນທົມຂັ້ນນັ້ນ ກັນ ຈະນີ້ຂັ້ນນັ້ນ ໨໌ ແມ່ນໄຫ້ຮ້າຍແປດກຮ້າກນັ້ນ ລັ້ນ ຂ້າຍທົມຂັ້ນນັ້ນ ຈຶ່ງໄດ້ເຈີນ ບາກ ຕົນທົມຂັ້ນນັ້ນ ກັນຈຶ່ງໄດ້ ບາກ.
៥. ອິ່ນປຸດກົມນ່ວ່າເປັນໄປຕາມຮູ້.



ຜົກການຕັດສິນ ຜົກກັ້ນກົມນ່ວ່າກໍາຫອນດີ່ງກາຍໃນກໍາຫັນດ້ວຍ ຮາຍຕື່ອ ຄຸນຕີຣີ ສີທ້າວົງກໍ ນິກົມ  
ຕ້ວັງທຸນເອງດັບນຸ່ງ ຄຸນຕຸການ ມັນເດີຕີ ກຽມຕ່າງພັນຕົມ ຄຸນໄພໂຈນ໌ ສ່ວ່າງວົງກໍ  
(ສົມເຊີກເຕັມທີ່ ໨. ໭) ຄຸນວິທະຍ ປະກໍທີ່ປັບຕົ້ນ ກອງວິທີຍຸກນມໄປປະນົມຍໍໂກຮເຕົາ ຄຸນ  
ວິຮັກຕີ ຈິນດາວົງກໍ ທ່ານການຕັດກົມນ່ວ່າ ອໍາເກອຫ່າອຸເຫນ ຈັ້ງຫວັດນກຽມນ ເນັ້ນຈາກ  
ມັນຕອນດຸກຫຼາຍກົນ ເຮົາຈົ່ງເພີ່ມຮັງຈັດກຽມນເປັນ ຢະ ບາກ ແລະ ແມ່ນຈ້າຍຄົນດະ ໧. ໫  
ນາກ ເພື່ອຕະຄວກໄໝຕ້ອງເສັ່ງເຈີນໄປປານ ເຮົາຈະເກີນເນື້ນໄວ້ສໍາຮະຄ່າວາງຕ່າງໆ ຕ່າງໆ ຂ້າງ  
໨. ໫ ໃຫ້ (ຄົງໃຫ້ເສັ່ງເຈີນເພີ່ມໄປສໍາຮະຄ່ານໍາງວຸນນີ້ ໨. ໫ ເພີ່ມຄົນດະ ໦. ໬ ບາກ)

## ສອບ/ເຫັນ //ລະຄວາມຮູ້ອບຕົວ

၁. ກາພນໍ ມາຈາກຄໍາ ພັ້ນເພຍ  
ບທ່ານໆ ຄໍາພັ້ນເພຍນ່ວ່າ  
ອຢ່າງໄຣ ນີ້ກວາມໜ້າຍ  
ອຢ່າງໄຣ

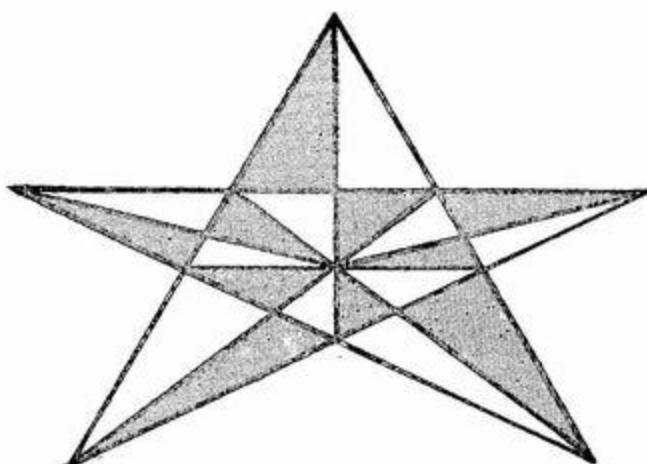
၂. ຕັດວ່າໄຣ ທີ່ມີໜັງໜາທີ່  
ຕຸດໃນໂດກ

၃. ພຣະຮານິພນໍຕ່ອນໄປນີ້ເມື່ອ<sup>ນ</sup>  
ຂອງພຣະມໍາກ່າຍຕ້ອງພຣະ  
ອົງກໍໄດ້ ອູ້ໃນໜັງຕ້ອງ  
ນະໄຣ?

“ພຸດໝາບກະທບຄນ  
ກີ່ຕ້ອງທັນຊື່ໝາບຄາຍ  
ເຈຣາກົບເຂົາຮ້າຍ  
ຖ້ວ່າເຂາຈະຕອບດີ”

၄. ດ້າທ່ານປັ້ງຂົນນັ້ນປັ້ງທະແກງຮ່າງທົ່ວນເຕົກຕ່ານ ຊຶ່ງວາງຂົນນັ້ນໄດ້ເພີ່ງກຽງດະ ໂຮນ ການປັ້ງ  
ຂົນນັ້ນໄຫ້ຕຸກໃຫ້ເວົາດ້າວະ ເລື່ອທີ່ ທ່ານຈະປັ້ງຂົນນັ້ນ ຕ້ອນໄຫ້ຕຸກທີ່ ໂຮນໄດ້ໃນເວົານ້ອຍ  
ທີ່ຕຸກເທົ່າໄດ້?

၅. ໃນຄາວຂັງດັງນີ້ ນີ້ຮູ້ປ່ານເຫັນທີ່ມີກົດກົງ



ຄົດກາ ໄທ່ານກຳຕອນໄປດັ່ງນັ້ນການວິກາරວາງສ້າງຂ້າວ້າກາງວາຍໃນວັນທີ ۲۵ ຕຸດາຄນ ۲۵۰۰ ຕົມາຊີກ  
ວາງສ້າງຂ້າວ້າກາງຜູ້ຕອນດຸກໜົດແຕະຄອນບໍ່ກົດ ຈະໄດ້ວັນຈັງວັດເງິນ ๕๐ ນາທ (ຜູ້ດັ່ງກຳຕອນ  
ໄປປົກເຊີ່ນຮ້ອງແຕະຕົກນ້ອຍຊຸ່ວັດ ແລະ ອວຣແຈ້ງເດືອກຕົ່ມາຊີກນີ້ ۲۵۰۰ ຕັ້ງ)